



Université  
de Lomé



**CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL SUR LES VILLES DURABLES EN  
AFRIQUE  
(CERVIDA – DOUNEDON)**

**RAPPORT D'ACTIVITES**

**Janvier-Mars 2021**

**Avril 2021**

## Table des matières

<b>Introduction</b> .....	3
<b>I-Point de la passation des marches au 1<sup>er</sup> trimestre 2021</b> .....	3
<b>II-Exécution financière</b> .....	3
<b>2.1. Mobilisation et décaissement des ressources</b> .....	3
<b>2.1.1. Situation financière au 31 mars 2021</b> .....	3
<b>III- Rapport d'activités sur la gouvernance et fonctionnement du CERVIDA-DOUNEDON du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2021</b> .....	5
<b>3.1 Mise en place de l'administration du CERViDA-DOUNEDON</b> .....	5
<b>3.2 Communication et visibilité du CERViDA-DOUNEDON</b> .....	5
<b>3.3 Suivi-évaluation de la gestion fiduciaires, recherches, formations du centre</b> ..Error! Bookmark not defined.	
<b>IV- Rapport d'activités sur l'excellence dans la formation du CERVIDA-DOUNEDON du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2021</b> .....	5
<b>4.1- Accompagnement des Masters existants</b> .....	5
<b>4.2- Création du Master du CERVIDA-DOUNEDON</b> .....	5
<b>4.3- Amélioration de la formation doctorale</b> .....	6
<b>V- Défis/contraintes</b> .....	6
<b>VI- Perspectives</b> .....	6
<b>Conclusion</b> .....	6

## **Introduction**

Dans le cadre de la création des Centres d'Excellence Africain (CEA) Impact en vue de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre, le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu de l'Association Internationale de Développement (IDA) un financement pour la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) de l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable.

Le décaissement de ce financement est lié à la réalisation des indicateurs. Les bénéficiaires sont les doctorants, les étudiants en master, les professionnels en lien avec le développement urbain durable, les enseignants chercheurs et le secteur privé industriel.

Le présent document est le rapport d'activités du premier trimestre 2021 du centre. Il décline le niveau d'exécution des activités de passation des marchés, de gestion financière, les différentes activités menées sur chaque axe du projet, ainsi que les difficultés rencontrées, les approches de solution y afférentes et les perspectives pour le trimestre prochain.

### **I-Point de la passation des marchés au 1<sup>er</sup> trimestre 2021**

En raison du retard accusé dans la validation du Plan de mise en œuvre (PMO) du projet, aucune activité particulière n'a démarré en dehors du recrutement des spécialistes, notamment, le Spécialiste en passation des marchés (SPM), le Spécialiste en gestion financière (SGF), le Chargé de mission (CM) et l'Assistant en suivi-évaluation (ASE) qui ont pris fonction (1<sup>er</sup> février pour le SMP et 1<sup>er</sup> mars 2021 pour les 3 autres).

Toutefois, pour répondre à l'obligation de transmission du rapport d'audits au plus tard le 30 juin 2021, de l'exercice 2020 du projet, le CERViDA-DOUNEDON a demandé et obtenu de l'IDA, l'autorisation de procéder par entente directe avec le consultant retenu pour les audits du CERSA.

### **II-Exécution financière**

#### **2.1. Mobilisation et décaissement des ressources**

##### **2.1.1. Situation financière au 31 mars 2021**

###### **❖ Ressources**

Pour la période sous-revue, aucun fonds n'a été reçu de l'IDA, le montant encaissé depuis le début du projet jusqu'au 31 mars 2021, se chiffre à trois cent soixante millions sept cent soixante-seize mille trois cent cinquante (360 776 350) CFA soit six cent mille (600 000) Dollars US correspondant à 10 % par rapport au financement global du projet. Ce montant correspond au remboursement des résultats obtenus sur l'indicateur de préparation institutionnelle du projet (ILD1).

**Tableau 1 : Mobilisation des ressources**

Source de financement	Montant global du projet en dollar US	Montant décaissé en dollar US	Taux de décaissement
IDA sur le crédit 6512-TG	6 000 000	600 000	10%
<b>Total</b>	<b>6 000 000</b>	<b>600 000</b>	<b>10%</b>

❖ *Dépenses par axe stratégique*

Au titre du premier trimestre 2021, les dépenses effectuées se chiffrent à 4 183 350 F CFA. Les dépenses effectuées depuis le début du projet s'élèvent à vingt un millions cent vingt-trois mille six cent cinq francs (21 123 605) CFA et se présentent comme indiqué dans le tableau 2.

**Tableau 2 : Situation des dépenses par axe**

Axe	Cumul des dépenses antérieures	Dépenses 2021	Total des dépenses
Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement	10823255	4 183 350	15 006 605
Axe 2 : Excellence dans l'enseignement et la formation	6 117 000		6 117 000
Axe 3 : Excellence dans la recherche			
Axe 4 : Impact de développement			
Axe 5 : Infrastructures pédagogiques et de recherches			
<b>Total des dépenses</b>	<b>17 410 850</b>	<b>4 183 350</b>	<b>21 123 605</b>

❖ *Trésorerie*

La trésorerie du CERViDA-DOUNEDON s'établit, au 31 mars 2021, à trois cent trente-neuf millions sept cent vingt-six mille deux cent soixante-quinze (339 726 275) F CFA. Les détails sont consignés dans le tableau 3.

**Tableau 3: Situation de l'encaisse au 31 mars 2021**

Banques	340 026 075
Ecobank-Transactions (CERViDA UL)	128 882 445
Ecobank-Ressources Générées	66 980
UTB-Compte de remboursement	210 770 300
<b>Caisses</b>	<b>6 550</b>
Caisse Transactions	6 550
Caisse ressources générées	0
<b>Solde total de clôture de l'encaisse</b>	<b>339 726 275</b>

### **III- Rapport d'activités sur la gouvernance et fonctionnement du CERViDA-DOUNEDON du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2021**

#### **3.1 Mise en place de l'administration du CERViDA-DOUNEDON**

Le recrutement des spécialistes, notamment, le Spécialiste en passation des marchés (SPM), le Spécialiste en gestion financière (SGF), le Chargé de mission (CM) et l'Assistant en suivi-évaluation (ASE) s'est achevé et l'ensemble de ce personnel a pris fonction. Aussi, faut-il signaler que tous les membres de l'équipe du projet sont nommés et l'organigramme de CERViDA-DOUNEDON est mis à jour.

#### **3.2 Communication et visibilité du CERViDA-DOUNEDON**

Les activités du centre sont mises en ligne sur le site web du CERViA-DOUNEDON ([www.cervida-togo.org](http://www.cervida-togo.org)).

### **IV- Rapport d'activités sur l'excellence dans la formation du CERViDA-DOUNEDON du 1<sup>er</sup> janvier au 31 mars 2021**

#### **4.1- Accompagnement des Masters existants**

Vingt (20) étudiants en master ont été sélectionnés. Ils sont repartis comme suit : 10 dans le master transport et mobilité durable dans les villes africaines et dix (10) dans le master Etudes urbaines.

#### **4.2- Création du Master du CERViDA-DOUNEDON**

Les activités d'élaboration des curricula sont en cours.

### **4.3- Amélioration de la formation doctorale**

Vingt (20) étudiants dont dix (10) étrangers, ont été enregistrés pour le doctorat en développement urbain durable qu'offre le CERViDA-DOUNEDON. Sur les vingt (20) étudiants, sept (7) ont réussi la procédure de préinscription.

### **V- Défis/contraintes**

- ✓ Validation tardive du Plan de mise en œuvre (PMO) empêchant le démarrage effectif des activités ;
- ✓ Démarrage tardif de l'année académique en raison de Covid 19

### **VI- Perspectives**

- La validation du Plan de Mise en œuvre du projet par la Banque Mondiale le 19 mars a entraîné le démarrage effectif des activités et de nouvelles perspectives pour le Centre ;
- L'élaboration et l'approbation du PPM 2021 du centre par la DNCMP et la Banque mondiale permettent de lancer les différents marchés ;
- Elaboration du plan de travail d'avril-juin ;
- Démarrage des cours dans les masters.

### **Conclusion**

Le taux de décaissement du centre, au 31 mars 2021 est de 10%. La mobilisation des gains relatifs aux indicateurs réalisés en 2021 entraînera une amélioration significative du taux de décaissement.