



Université
de Lomé



**CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL SUR LES VILLES DURABLES EN
AFRIQUE
(CERVIDA – DOUNEDON)**



RAPPORT D'ACTIVITES

Avril-Juin 2021

Juillet 2021

Table des matières

Introduction	3
1-Point de la passation des marches au 1^{er} avril au 30 juin 2021	3
2-Exécution financière	9
2.1. Mobilisation et décaissement des ressources	9
2.1.1. Situation financière au 30 juin 2021	9
3- Rapport d'activités sur la gouvernance et fonctionnement du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} avril au 30 juin 2021	10
3.1 Mise en place de l'administration du CERVIDA-DOUNEDON	10
4- Rapport d'activités sur l'excellence dans la formation du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} avril au 30 juin 2021	13
4.1- Accompagnement des Masters existants	14
5- Rapport d'activités sur l'excellence dans la recherche du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} avril au 30 juin 2021	15
6- Rapport d'activités sur l'impact de développement du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} avril au 30 juin 2021	15
7- Rapport d'activités sur renforcement des infrastructures du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} avril au 30 juin 2021	16
8- Partenariat et revenus générés	16
9- Gestion de risque	18
10-Défis/contraintes	18
11- Perspectives	18
Conclusion	20

Introduction

Le projet CEA-Impact de la Banque Mondiale vise à mettre en place des Centres d'Excellence Africain (CEA) afin de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre. Le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu de l'Association Internationale de Développement (IDA) un financement pour la création et la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) à l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable.

Le décaissement du financement est lié à la réalisation des indicateurs. Les bénéficiaires sont les doctorants, les étudiants en master, les enseignants chercheurs, les professionnels en lien avec le développement urbain durable et les acteurs du secteur privé industriel.

Le présent rapport d'activités couvre la période du 1^{er} avril au 30 juin 2021. Il décline le niveau d'exécution des activités de passation des marchés, de gestion financière ainsi que celles menées sur chaque axe du projet. Les difficultés rencontrées sont également présentées avec le cas échéant la mise en œuvre d'actions correctives. Ce rapport trace enfin les perspectives d'avenir.

1-Point de la passation des marchés au 1^{er} avril au 30 juin 2021

Pour le compte de l'année 2021, seize (16) marchés ont été inscrits au plan de passation des marchés publics (PPM), validés le 15 avril 2021 et révisés le 14 mai 2021 pour un montant prévisionnel global de deux cent soixante-sept mille huit cent cinquante mille (267 850 000) F CFA.

Au 30 juin 2021, la situation d'exécution de ce PPM se présente comme suit :

Onze (11) marchés d'un montant prévisionnel de **cent soixante-dix millions cent quatre-vingt-treize mille neuf cent vingt-huit (170 193 928) F CFA** ont été lancés. Soit 65,34 % du montant total. Parmi ces marchés, trois (3) d'un montant de 4 800 098 F CFA correspondant à 18,75 % sont en approbation. Deux (2) d'un montant de 3 443 830 F CFA correspondants à 12,50 % sont en contractualisation. Trois (3), d'un montant de 99 950 000 F CFA soit 18,75 % sont en évaluation et trois (3) d'un montant de 62 000 000 F CFA soit 18,75% sont en lancement.

Concernant les marchés non lancés, deux (2) correspondant à un montant de 8 500 000 F CFA n'ont pas démarré. Il s'agit (i) du marché relatif à la souscription à une police d'assurance pour les véhicules du centre et (ii) celui relatif à la réalisation des publicités (spots publicitaires, prospectus, gadgets, t-shirt etc...). En fait, le processus d'acquisition des véhicules n'est pas encore bouclé pour que les véhicules soient assurés et les éléments de publicités ne sont pas disponibles pour le moment.

Les deux (02) marchés restant d'un montant de 78 800 000 F CFA soit 12,50% doivent être annulés. Il s'agit du marché relatif (i) l'équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels, abonnement aux ressources numériques de base de données,

ouvrages et (ii) câblage et abonnement au réseau internet haut débit. Le local dans lequel ces deux activités devaient être réalisées n'est pas encore aménagé.

La situation détaillée d'exécution des marchés est présentée dans les tableaux ci-après.

Tableau 1:Récapitulatif du niveau d'exécution des marchés

<i>Niveau d'exécution</i>	<i>Nb</i>	<i>% Nb</i>	<i>Montant</i>	<i>%montant</i>
Réceptionné	0			
En exécution	0			
Approbation	3	18,75	4 800 098	1,84
En contractualisation	2	12,50	3 443 830	1,32
En évaluation	3	18,75	99 950 000	38,37
Lancement	3	18,75	62 000 000	23,80
Préparation	1	6,25	3 000 000	1,15
Non démarré	2	12,50	8 500 000	3,26
A annuler	2	12,50	78 800 000	30,25
Total	16	100	260 493 928	100

Tableau 2: Détails de l'exécution du PPM

N°	Libellé du marché	Type de marché	Méthode de passation	Montant estimatif	Montant d'attribution	Niveau d'avancement actuel	Etape suivante	Date prévisionnelle de signature du marché	Délai d'exécution	Etapes	Observation
1	Souscription à un contrat d'assurance maladie pour le personnel du Centre	SNC	DC	3 000 000	3 092 140	Projet de contrat transmis pour approbation	Exécution	Mi-juillet 2021	1 mois	Approbation	
2	Acquérir le matériel informatique pour l'administration	F	DRP	33 450 000	33 450 000	En évaluation	Notification des résultats d'évaluation des offres	Mi-août 2021	2 mois	Evaluation	
3	Acquisition du matériel roulant (Pick up et station wagon)	F	DRP	55 000 000	55 000 000	En évaluation	Notification des résultats d'évaluation des offres	Mi-Août 2021	3 mois	Evaluation	
4	Acquisition des consommables de bureaux et informatiques (ramettes, stylo, crayons, gommes, règles, enveloppes, chemises, sous-chemises, tonner, encre etc.)	F	DC	6 000 000	1 885 734	Projet de contrat transmis pour approbation	Exécution	Mi-juillet 2021	2 mois	Approbation	

5	Acquisition du matériel de bureau (appareil reliure, cafetière, et autre)	F	DC	3 000 000	2 914 364	Projet de contrat transmis pour approbation	Exécution	Mi-juillet 2021	1 mois	Approbation	
6	Acquisition des matériels de lutte contre la COVID – 19	F	DC	3 000 000	2 665 030	Projet de contrat transmis pour avis de la CCMP	Approbation	Fin juillet 2021	1 mois	Contractualisation	
7	Travaux de planimétrie et d'altimétrie pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	T	DC	600 000	778 800	Projet de contrat transmis pour avis de la CCMP	Approbation	Fin juillet 2022	1 mois	Contractualisation	
8	Sélection d'un cabinet pour la réalisation des audits comptable et financier du projet y compris l'audit de la passation des marchés (exercices 2021, 2022 et 2023) du CERViDA	PI	SFBP	11 500 000	11 500 000	L'ouverture des offres a été réalisée le 30 juin 2021	Publication de l'AMI	Fin novembre 2021	1 mois	Evaluation	
9	Conception, développement et animation du site web de CERViDA-DOUNEDON	SNC	DC	3 000 000	3 000 000	Facture proforma à obtenir pour l'élaboration de l'argumentaire du gré à gré	Attente du paiement de la prestation de conception pour démarrer celle du développement et animation	Fin Août 2021	1 mois	Préparation	Retirer la conception lors de la révision du PPM et garder uniquement le développement

10	Concours international d'architecture pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	SNC	AOI	6 000 000	6 000 000	Avis transmis pour publication	Publication de l'avis du concours	Mi-Septembre 2021	13 mois (4 mois pour les études et 9 pour la construction)	Lancement	
11	Sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques et d'impact environnemental et social ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	PI	SFQC	49 000 000	49 000 000	Lettre d'invitation pour la soumission des propositions transmises pour signature par la PRMP	Transmission de la DP aux consultants retenus pour la proposition des soumissions	Fin septembre Novembre 2021	4 mois	Lancement	
12	Achat du carburant pour le fonctionnement	F	DC	7 000 000	7 000 000	L'argumentaire du gré à gré en cours d'élaboration	Demande de proforma élaboré	Début Aout 2021	1 semaine	Lancement	
13	Réalisation des publicités (spots publicitaires, prospectus, gadgets, T-Shirt, etc.)	F	DC	5 000 000	5 000 000	Non démarré	Elaboration de la DC		2 mois	Non démarré	Les éléments de publicités ne sont pas encore disponibles
14	Câblage et abonnement au réseau internet haut débit	SNC	DC	5 800 000	5 800 000	Non démarré	Elaboration de la DC		2 mois	A annuler	Les locaux dans lesquels les les installations doivent être réalisées n'est pas encore disponible Procédure à

											annuler cette année
15	Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels Abonnements aux ressources numériques, bases de données, ouvrages, etc.	F	DRP	73 000 000	73 000 000	Non démarré	Elaboration de la DC		4 mois	A annuler	La salle dans laquelle les équipements doivent être installés n'est pas encore disponible Procédure a annuler cette année
16	Souscription à une police d'assurance pour les véhicules de l'administration du Centre	SNC	DC	3 500 000	3 500 000	Non démarré	Elaboration de la DC	Fin décembre 2021	12 mois	Non démarré	Les véhicules ne sont pas encore achetés pour être acheté.
Total				267 850 000	263 586 068						

2-Exécution financière

2.1. Mobilisation et décaissement des ressources

2.1.1. Situation financière au 30 juin 2021

❖ *Ressources*

Pour la période sous-revues, un montant de 13 750 DTS soit 19 788 Dollars US a été mobilisé correspondant au remboursement des résultats obtenus sur les IRD 6.1-6.3, le montant encaissé depuis le début du projet jusqu'au **30 juin 2021**, se chiffre à trois cent neuf millions huit cent quatre-vingt-quatorze mille (309 894 000) CFA soit six dix-neuf mille sept cent quatre-vingt-huit (619 788) Dollars US correspondant à 11.20 % du financement global du projet. Ce montant correspond au remboursement des résultats obtenus sur l'indicateur de préparation institutionnelle du projet (ILD1) et celui des ILD 6 tableau 3.

Tableau 3 : Mobilisation des ressources

Source de financement	Montant global du projet en dollar US	Montant décaissé en dollar US	Taux de décaissement
IDA sur le crédit 6512-TG	6 000 000	652 245	10.87%
IDA sur le Don 5360 (Période sous-revues)		19 788	0.33%
Total	6 000 000	619 788	11.20%

❖ *Dépenses par axe stratégique*

Du 1er janvier au 30 juin les dépenses du Centre s'élèvent à trente et un million cinq cent quarante-neuf mille sept cent soixante-dix (**31 549 770**) CFA. Du 1^{er} avril au 30 juin 2021, les dépenses effectuées se chiffrent à **vingt-sept millions trois cent soixante-douze mille neuf cent soixante-dix (27 372 970) F CFA**. Soit 86,76 % de la consommation de l'année 2021.

Les dépenses effectuées depuis le début du projet s'élèvent à quarante-huit millions quatre cent quatre-vingt-dix mille zéro vingt-cinq (**48 490 025**) F CFA et se présentent comme indiqué dans le tableau 4.

Tableau 4 : Situation des dépenses par axe

Axe	Cumul des dépenses antérieures	Dépenses 2021	Total des dépenses	Dépenses de Avril-Juin
Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement	10 823 255	20 262 420	31 085 675	16 085 620
Axe 2 : Excellence dans l'enseignement et la formation	6 117 000	11 287 350	17 404 350	11 287 350
Axe 3 : Excellence dans la recherche				
Axe 4 : Impact de développement				
Axe 5 : Infrastructures pédagogiques et de recherches				
Total des dépenses	16 940 255	31 549 770	48 490 025	27 372 970

❖ Trésorerie

La trésorerie du CERViDA-DOUNEDON s'établit, au 30 juin 2021, à **trois cent vingt-trois millions six cent cinquante-sept mille sept cent quatre-vingt (323 657 780) F CFA**. Les détails sont consignés dans le tableau 5

Tableau 5: Situation de l'encaisse au 30 juin 2021

Banques	323 657 780
Ecobank-Transactions (CERViDA UL)	101 516 025
Ecobank-Ressources Générées	658 849
UTB-Compte de remboursement	221 482 906
Caisses	0
Caisse Transactions	0
Caisse ressources générées	0
Solde total de clôture de l'encaisse	323 657 780

3- Rapport d'activités sur la gouvernance et fonctionnement du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} avril au 30 juin 2021

3.1 Mise en place de l'administration du CERViDA-DOUNEDON

a) Nomination de l'équipe du projet, recrutement du personnel technique et le fonctionnement du projet

Dans la gestion du Centre des changements sont intervenus à la direction du CERViDA-DOUNEDON avec les nominations. Il s'agit de :

L'arrêté N° 028/UL/P/SG/2021 du 21 avril 2021 portant nomination du (i) Coordonnateur de la recherche et (ii) la Chef service suivi-environnemental et social.

Aussi, faut-il signaler que tous les membres de l'équipe du projet sont nommés et l'organigramme de CERViDA-DOUNEDON est mis à jour.

Pour le bon fonctionnement du CERViDA-DOUNEDON des réunions techniques sont organisées avec l'équipe technique et des réunions du comité de la direction du Centre, au besoin, pour améliorer l'efficacité de la gestion du projet et la mise en œuvre des activités.

b) La réalisation des missions (à l'intérieur et extérieur du Togo) du centre

Le Centre d'Excellence Régionale sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), le Centre d'Excellence Africain en Logistique et transport (CEALT) et Regional Transport Research and Education Centre Kumasi (TRECK) ont organisé dans le cadre de l'activité des réseaux thématiques sélectionnés, un symposium intitulé « Transport logistics and sustainable-cities (TL-SC) network » par visioconférence le lundi, 10 mai 2021. Tous les doctorants, les étudiants en master et les membres de l'équipe de CERViDA-DOUNEDON ont participé à ce symposium. Un enseignant-chercheur du CERViDA-DOUNEDON et trois doctorants ont pu y présenter leurs travaux de recherche.



Figure 1: Vue partielle des participants de CERViDA-DOUNEDON qui suivent avec intérêts les communications

Le chargé de mission (CM) a effectué un séjour de travail à Lomé du 30 avril au 15 mai. Les objectifs spécifiques de la mission étaient les suivants :

- Accompagner le choix de la thématique du Master du CERViDA-DOUNEDON et appuyer l'élaboration de la maquette du Master ;
- Organiser des ateliers pour le renforcement des capacités du personnel du CERViDA-DOUNEDON dans les domaines de l'assurance qualité des formations initiales et continues et du management qualité des organisations ;
- Appuyer le cadrage des activités pour la mise en œuvre opérationnel du Plan de mise en œuvre (PMO) et initier la mise sous système de management qualité des activités du CERViDA-DOUNEDON.

Le 04 mai 2021, les membres du CERViDA-DOUNEDON ont participé à un atelier sur l'évaluation des formations (master et doctorat) animé par Monsieur Mokhtar BAKKOUR, Directeur de l'Agence Nationale d'Évaluation et d'Assurance Qualité de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (ANEAQ) du Royaume du Maroc.

Les membres du CERViDA-DOUNEDON ont représenté l'Université de Lomé, le Jeudi 20 mai 2021, à l'hôtel Haho à Notsè, dans le cadre de l'atelier d'information et de sensibilisation des acteurs au développement du fleuve Mono sur la GIRE et de mise en place du comité du bassin du Mono. L'atelier a regroupé les acteurs concernés à savoir, les préfectures et communes qui sont desservies par le Mono, les services déconcentrés de l'Etat, les ONG et les usagers exploitants le bassin du Mono.

Le spécialiste en passation de marché, la secrétaire et le gestionnaire ont été formés à l'utilisation du logiciel Tom2Pro du 28 avril au 10 mai.

5^{me} atelier régional virtuel 2021 et la mission de supervision des 1^{er} et 2^{ème} projets des Centres d'Excellence Africains (CEA) Impact sur le Développement, du 24-28 mai 2021.

Dans le cadre de l'appui de la Banque Mondiale aux Centres d'Excellence Africains (CEA) pour la mise en œuvre de leur projet, a eu lieu du 24 au 28 mai 2021 le 5^{ème} atelier régional. Cet atelier a eu lieu simultanément dans tous les pays bénéficiaires des CEA dont le Togo où les équipes des trois centres, CERSA, CERME et CERViDA-DOUNEDON se sont retrouvées dans la salle de conférence du CERSA pour y prendre part. Cette séance a regroupé des équipes des projets CEA, les membres des comités de pilotage, les experts de l'AUA et ceux de la Banque mondiale ;

L'objectif principal de cet atelier est de fournir aux centres participants ; à leurs institutions d'accueil et aux Gouvernements, l'appui et les outils nécessaires pour améliorer et accélérer la mise en œuvre des projets CEA Impact dans le contexte de la COVID-19.

De manière général, les trois centres d'excellence du Togo ont réalisé quelques progrès dans la mise en œuvre. Toutefois, la revue des résultats atteints et des décaissements montre que la performance des centres en général est relativement modeste bien qu'il soit reconnu que le démarrage tardif du CERViDA-DOUNEDON a impacté sur les performances globales du pays. Le taux de décaissement était de 10% au moment de la mission et une anticipation du taux à 14% (initialement attendue pour fin mai) est prévue d'ici la fin du mois de juillet 2021.



Figure 2: Photo des membres des 3 centres du Togo dans la salle de réunion du CERSA

❖ Communication et visibilité du CERViDA-DOUNEDON

Les activités du centre sont mises en ligne sur le site web du CERViDA-DOUNEDON (www.cervida-togo.org).

La participation des chargés de la communication des CEA Impact à l'atelier sur la communication les 6 et 7 avril 2021 sur (i) la session de photographie-ce qu'il faut faire et ce qu'il ne faut pas faire ; (ii) la Session sur les histoires à succès ; (iii) les défis de la communication ; (iv) les éléments du développement d'un site web et (v) la session les réseaux sociaux.

❖ Suivi évaluation

Du 1^{er} avril au 30 juin 2021, sous la supervision de la Direction l'équipe du Suivi Evaluation du CERViDA-DOUNEDON a assuré les activités relatives à : (i) la rédaction des différents rapports d'activités ; (ii) le suivi de l'exécution du PTBA et (iii) la diffusion des indicateurs et des rapports d'activités

Le cadre de résultats a été actualisé avec les indicateurs réalisés et envoyés à l'AUA pour vérification.

Pour l'archivage des données un google drive partagé est créé pour tous les membres du comité de la direction du projet.

4- Rapport d'activités sur l'excellence dans la formation du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} avril au 30 juin 2021

4.1- Accompagnement des Masters existants

Vingt (20) étudiants en master ont été sélectionnés. Ils sont repartis comme suit : 10 étudiants régionaux tous du sexe masculin dans le master **transport et mobilité durable dans les villes africaines** et onze (11) dans le master **Études urbaines** dont six (6) femmes.

❖ Création du Master du CERViDA-DOUNEDON

• Choix de la thématique du Master du CERViDA-DOUNEDON

Les activités d'élaboration des curricula ont conduit à une monture qui a fait l'objet de validation en juillet 2021.

La thématique du master est sélectionnée et est intitulée : « Master villes et territoires durables en Afrique » sous réserve de modification.

• Validation de la maquette du Master de CERViDA-DOUNEDON

Les travaux d'élaboration de la maquette se sont poursuivis et ont été validés en atelier à Kpalimé du 26 au 30 juillet 2021.

❖ Amélioration de la formation doctorale

Vingt (20) étudiants dont neuf (9) régionaux (4 féminins et 5 masculins), ont été enregistrés pour le doctorat en développement urbain durable qu'offre le CERViDA-DOUNEDON. Parmi les 11 nationaux figurent deux filles. Les neuf (09) doctorants régionaux sont arrivés à Lomé depuis le 09 mai.

Un modèle de contrat doctoral a été élaboré et validé par l'ensemble des acteurs du CERViDA-DOUNEDON. Le 19 mai 2021 les contrats ont été signés et les doctorants régionaux ont reçu deux tranches. La procédure de sa signature est en cours.

Un ensemble d'unités d'enseignement a été retenu et sera dispensé aux doctorants en cette première année de thèse.

Les cours des doctorants ont débuté le 21 juin 2021 dans le bâtiment du LaRESH et se poursuivent actuellement.



Figure 3: Photo de famille de la première promotion des doctorants du CERViDA-DOUNEDON

5- Rapport d'activités sur l'excellence dans la recherche du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} avril au 30 juin 2021

❖ Les publications

Au 30 juin 2021, le CERViDA-DOUNEDON a publié trois articles dans la base SCOPUS. La stratégie d'intensification des publications scientifiques est en cours de finalisation.

6- Rapport d'activités sur l'impact de développement du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} avril au 30 juin 2021

Aucun atelier, conférence, forum n'est organisé jusqu'au 30 juin 2021. L'équipe du projet se mobilise pour leurs organisations.

7- Rapport d'activités sur renforcement des infrastructures du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} avril au 30 juin 2021

L'action principale de l'axe est de doter le Centre d'un local administratif en infrastructures nécessaires pour l'exécution du projet.

❖ Etudes préalables

Le 04 juin, le service suivi environnemental et social est entré en contact avec la Banque Mondiale au sujet de la réalisation des études d'impact environnementales en amont à la construction des locaux du CERViDA-DOUNEDON. Une fiche screening a été envoyée et sera remplie dans les jours à venir.

8- Partenariat et revenus générés

Le jeudi 29 avril 2021, le Président de l'UL, le Professeur Dodzi Komla Kokoroko, a formalisé avec le Secrétaire général de l'organisation panafricaine Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU-Afrique), Monsieur Jean-Pierre Elong Mbassi, un partenariat à fort impact participatif. D'autres acteurs de développement comme le Maire de la Commune du Golfe 3, le Secrétaire de la décentralisation et des directeurs de services de l'UL étaient aussi présents.



Figure 4: Vue partielle des participants

Le CERViDA-DOUNEDON a signé deux conventions de partenariats (i) une avec l'ONG PADIE pour la collecte des données en vue de l'élaboration du Plan Energie Climat dans les communes de Kloto et Tchaoudjo pour un montant de trois millions cent quatre-vingt-treize mille (3 193 000) F CFA et (ii) une autre avec le District Autonome du Grand Lomé sur financement de l'AFD pour la conduite d'une recherche sur les filières de valorisation des déchets solides urbains d'un montant de trente-sept million cent cinquante-quatre mille cent cinquante (37 154 150) F CFA, dans le cadre de la troisième phase du Projet Environnement Urbain de Lomé (*PEULIII*).

Par ailleurs, le processus de conclusion d'une convention de partenariat avec le Projet d'Infrastructures et de Développement Urbain (PIDU) pour le renforcement de capacité de l'exécutif de six (6) communes du Togo est en cours. Le coordonnateur du PIDU attend l'ANO de leur TTL.

Le 7 mai 2021 CERViDA-DOUNEDON a rencontré une délégation de la Convention des Entreprises pour l'Afrique sous la conduite de la présidente Dr Manon Adamou AMINATOU dans le cadre d'exploitation de partenariat. Les deux responsables ont souhaité d'aller vers les partenariats pour la concrétisation de la rencontre. Le Directeur du CERViDA-DOUNEDON a rassuré qu'il va confier le suivi au responsable des partenariats Monsieur ATCHRIMI. De ce fait, il va démarrer l'élaboration du projet de convention type et que les deux parties s'organiseront pour une signature électronique ou présentielle.

La Convention des Entreprises pour l'Afrique (CEA) est une plateforme d'échanges et de partenariats créant des synergies entre les PME africaines et françaises. Elle promeut le partenariat pour garantir le succès des projets dans chacun des domaines spécifiques liés au développement humain et économique et à la préservation de l'environnement.

Le 25 juin 2021 a eu lieu une rencontre d'exploration de partenariat entre le CERViDA-DOUNEDON et l'Expertise France conduit par la coordinatrice Madame SERVE Marie-Anne. La délégation a manifesté son désir de collaborer avec ce centre surtout sur la collecte des données relatives au plan climat.

L'Expertise France avec la convention des Maires pour l'Afrique Subsaharienne (CoM SSA) aide les villes d'Afrique subsaharienne à relever les défis interdépendants du changement climatique et de l'accès à l'énergie durable.

Par ailleurs, le programme CoM SSA vise à passer de la planification aux réalisations concrètes, élargissant son périmètre d'action pour attirer des financements climat au niveau local et que le programme se structure autour de trois axes d'action à savoir (i) élaboration du Plan d'Action pour l'Accès à l'Energie Durable et le Climat (PAAEC), (ii) appui aux projets d'infrastructures urbaines et (iii) partenariats entre villes et au niveau régional.

Quant à ce qui concerne les perspectives d'avenir, les deux responsables ont souhaité aller vers les partenariats pour la concrétisation de la rencontre. La coordinatrice de l'Expertise France a rassuré qu'elle prendra attache avec le siège puis rendra compte en début Juillet au CERViDA-DOUNEDON. Un projet de note conceptuelle avec une prévision budgétaire sera envoyé au centre pour la collecte des données.

9- Gestion de risque

Le 25 juin, le service a été saisi au sujet de l'état de santé d'un des étudiants régionaux. Aidé par le responsable financier, le responsable académique et l'assistant suivi-évaluation, ils ont rendu visite à l'étudiant souffrant et une prise en charge des soins a été assurée. Ce dernier subira une chirurgie maxillo-faciale au cours de la semaine du 28 juin 2021.

10-Défis/contraintes

- ✓ Validation tardive du Plan de mise en œuvre (PMO) empêchant le démarrage effectif des activités ;
- ✓ Démarrage tardif de l'année académique en raison de Covid 19
- ✓ Manque d'équipement de l'administration en matériels informatiques et en mobiliers de bureau, etc
- ✓ Manque de moyens de communication (crédit et internet)
- ✓ Manque de moyens de déplacement pour la tenue des missions
- ✓ Rejet des contrats à l'approbation avec recommandation de réviser les prix unitaires de certains articles à la baisse suivant la mercuriale des prix du ministère de l'économie et des finances

11- Perspectives

Activité	Responsable	Date buttoir	Observations
Validation de la maquette du Master du CERViDA-DOUNEDON	CERViDA	30 juin 2021	
Finalisation des inscriptions des doctorants	DAAS/ CERViDA	30 juin 2021	
Recrutement des étudiants du master 2021-2022 du CERViDA-DOUNEDON	DAAS/ CERViDA	Octobre 2021	
Recrutement des étudiants des doctorants 2021-2022 du CERViDA-DOUNEDON	DAAS/ CERViDA	Octobre 2021	
Finalisation des inscriptions des masters à accompagné	DAAS/ CERViDA /Université Senghor d'Alexandrie		
Accompagnement des étudiants de master	CERViDA/EAMAU/U NIVERSITE SENGHOR	30 juin 2021	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sélection et inscription de 10 étudiants de Master étude urbaine réalisées ○ Sélection de 10 étudiants du Master transport et mobilité durable dans les villes africaines réalisée
Organisation de deux formations de courtes durées	M. ADJALO M. TCHINI Mme KLASSOU	31 décembre 2021	Partenariat en cours avec le CCL pour la réalisation de l'activité
Auto-évaluation des formations du CERViDA-DOUNEDON	Mme HOUEDAKOR	31 décembre 2021	Prendre des dispositions pour réaliser l'activité au plus tard octobre 2021
Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels de gestion urbaine	Directeur et Directrice CERViDA	Décembre 2021	
Production des publications scientifiques	M.KOMI Et Mme KLASSOU	20 novembre 2021	3 articles sur 5 publiés
Appui à la création d'un observatoire de gestion urbaine	Directeur et DG CITAFRIC	31 décembre 2021	Partenariat à envisager avec CITAFRIC
Lancement des appels à projets de recherche	M.KOMI		
Réalisation des audits comptable et financier du projet y compris l'audit de la passation des marchés (exercices 2020) du CERViDA-DOUNEDON	CERViDA-DOUNEDON	30 Juin 2021	
Lancement du concours international d'architecture pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	CERViDA-DOUNEDON	31 juillet 2021	
Sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques et d'impact environnemental et social ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	BARNABO	30 novembre 2021	Les propositions des cabinets consultés ont été reçues et l'évaluation sera programmée la semaine prochaine

Conclusion

Le taux de décaissement du centre, au 30 juin 2021 est de 11,20 %. La mobilisation des gains relatifs aux indicateurs réalisés en 2021 entraînera une amélioration significative du taux de décaissement.