



Université
de Lomé



**CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL SUR LES VILLES DURABLES EN
AFRIQUE
(CERVIDA – DOUNEDON)**



**RAPPORT D'ACTIVITES
Octobre-Décembre 2021**

Janvier 2022

Table des matières

Introduction	3
1-Point de la passation des marches au 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	3
2-Exécution financière	8
2.1. Mobilisation et décaissement des ressources	8
2.1.1. Situation financière au 30 septembre 2021	8
3- Rapport d'activités sur la gouvernance et fonctionnement du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	10
3.1 Mise en place de l'administration du CERVIDA-DOUNEDON	10
4- Rapport d'activités sur l'excellence dans la formation du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	13
4.1- Accompagnement des Masters existants	13
5- Rapport d'activités sur l'excellence dans la recherche du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	14
6- Rapport d'activités sur l'impact de développement du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	14
7- Rapport d'activités sur renforcement des infrastructures du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	15
8- Partenariat et revenus générés	16
9-Contraintes-Approches de solutions	17
9.1- Contraintes	17
10- Perspectives	18
Conclusion	22

Introduction

Le projet CEA-Impact de la Banque Mondiale vise à mettre en place des Centres d'Excellence Africain (CEA) afin de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre. Le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu de l'Association Internationale de Développement (IDA) un financement pour la création et la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) à l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable.

Le décaissement du financement est lié à la réalisation des indicateurs. Les bénéficiaires sont les doctorants, les étudiants en master, les enseignants chercheurs, les professionnels en lien avec le développement urbain durable et les acteurs du secteur privé industriel.

Le présent rapport d'activités couvre la période du 1^{er} octobre au 31 décembre 2021. présente le niveau d'exécution des activités de passation des marchés, de gestion financière ainsi que celles menées sur chaque axe du projet. Les difficultés rencontrées sont également présentées avec le cas échéant la mise en œuvre d'actions correctives. Ce rapport trace enfin les perspectives d'avenir.

1-Point de la passation des marchés au 1^{er} octobre au 31 décembre 2021

Pour le compte de l'année 2021, 16 marchés d'un montant prévisionnel de 281 198 000 F CFA ont été inscrits dans le plan de passation des marchés (PPM) du Centre d'excellence Régional sur les villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), validé le 15 avril 2021.

Au 31 décembre 2021, l'état de mise en œuvre des marchés 2021 du projet se présente comme suit :

- sept (07) marchés d'un montant de 22 449 970 F CFA ont été payés ;
- un (01) marché d'un montant de 53 026 000 F CFA a été réceptionné ;
- un (01) marché d'un montant de 30 547 840 F CFA est en exécution ;
- deux (02) marchés d'un montant de 61 123 000 F CFA sont en d'approbation ;
- un (01) marché d'un montant de 4 848 000 F CFA est en évaluation;
- Un (01) marché d'un montant de 5 000 000 F CFA n'a pas été déroulé. Il s'agit de réalisation des publicités du projet (spots publicitaires, prospectus, gadgets, T-Shirt, etc.) dont les éléments de publicité ne sont pas disponibles.
- Trois (03) marchés d'un montant de 82 300 000 F CFA, correspondant à 32,20 pour cent ne peuvent pas être déroulés cette année et seront reporté au PPM 2022. Il s'agit des marchés suivants :
 - o Câblage et abonnement au réseau internet haut débit. Les locaux dans lesquels les installations doivent être réalisées ne sont plus disponibles ;
 - o Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels. La salle dans laquelle les équipements doivent être installés n'est pas disponible ;

- Souscription à une police d'assurance pour les véhicules de l'administration du Centre. L'assurance prévue par le fournisseur est une assurance tout risque.il n'est donc plus nécessaire d'assurer les véhicules cette année.

En dehors des marchés qui doivent soit être annulés ou reportés au PPM 2022, tous les marchés du Centre ont été déroulés normalement et la plupart ont été même payés ou réceptionnés.

Tableau 1 : Détails de l'état d'exécution du PPM 2021 du CERViDA-DOUNEDON

N°	Libellé du marché	Type de marché	Méthode de passation	Montant estimatif	Montant d'attribution	Etapes actuelle du marché	Observation
1	Souscription à un contrat d'assurance maladie pour le personnel du Centre	SNC	DC	3 000 000	3 092 140	Payé	
2	Acquérir le matériel informatique pour l'administration	F	DRP	33 450 000	30 547 840	Exécution	
3	Acquisition du matériel roulant (Pick up et station wagon)	F	DRP	55 000 000	53 026 000	Réceptionné	
4	Acquisition des consommables de bureaux et informatiques (ramettes, stylo, crayons, gommes, règles, enveloppes, chemises, sous-chemises, tonner, encre etc.)	F	DC	6 000 000	2 999 636	Payé	
5	Acquisition du matériel de bureau (appareil reliure, cafetière, et autre)	F	DC	3 000 000	2 914 364	Payé	
6	Acquisition des matériels de lutte contre la COVID – 19	F	DC	3 000 000	2 665 030	Payé	

7	Travaux de planimétrie et d'altimétrie pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	T	DC	600 000	778 800	Payé	
8	Sélection d'un cabinet pour la réalisation des audits comptable et financier du projet y compris l'audit de la passation des marchés (exercices 2021, 2022 et 2023) du CERViDA	PI	SFBP	4 848 000	4 848 000	Evaluation	Rapport d'évaluation combiné transmis à la PRMP pour avis de la DNCMP
9	Conception, développement et animation du site web de CERViDA-DOUNEDON	SNC	DC	3 000 000	450 000	A annuler	
10	Concours international d'architecture pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	SNC	AOI	6 000 000	6 000 000	Payé	
11	Développement des plans et suivi-contrôle architectural des travaux de construction	PI	QC	20 000 000	20 000 000	Approbation	Contrat transmis pour approbation par le MESR
12	Sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques et d'impact environnemental et social ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	PI	SFQC	49 000 000	41 123 000	Approbation	Contrat transmis pour approbation par le MESR
13	Achat du carburant pour le fonctionnement	F	DC	7 000 000	4 000 000	Payé	

14	Réalisation des publicités (spots publicitaires, prospectus, gadgets, T-Shirt, etc.)	F	DC	5 000 000	5 000 000	Non démarré	Les éléments de publicités ne sont pas encore disponibles
15	Câblage et abonnement au réseau internet haut débit	SNC	DC	5 800 000	5 800 000	A annuler	Les locaux dans lesquels les installations doivent être réalisées ne sont plus disponibles Procédure à annuler cette année
16	Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels Abonnements aux ressources numériques, bases de données, ouvrages, etc.	F	DRP	73 000 000	73 000 000	Reporté	La salle dans laquelle les équipements doivent être installés n'est pas disponible Procédure à annuler cette année
17	Souscription à une police d'assurance pour les véhicules de l'administration du Centre	SNC	DC	3 500 000	3 500 000	A annuler	L'assurance prévue par le fournisseur est une assurance tout risque.il n'est donc plus nécessaire d'assurer les véhicules cette année.
Total				281 198 000	259 744 810		

Tableau 2 : Récapitulatif de l'état d'exécution des marchés

Récapitulatif				
<i>Niveau d'exécution</i>	<i>Nb</i>	<i>% Nb</i>	<i>Montant</i>	<i>%montant</i>
Payé	7	41,18	22 449 970	8,64
Réceptionné	1	5,88	53 026 000	20,41
En exécution	1	5,88	30 547 840	11,76
Approbation	2	11,76	61 123 000	23,53
En contractualisation	0	-	-	-
En évaluation	1	5,88	4 848 000	1,87
Ouverture	0	-	-	-
Lancement	0	-	-	-
Préparation	0	-	-	-
Non démarré	1	5,88	5 000 000	1,92
A annuler	3	17,65	9 750 000	3,75
A reporter	1	5,88	73 000 000	28,10
Total	17,00	100,00	259 744 810	100,00

2-Exécution financière

2.1. Mobilisation et décaissement des ressources

2.1.1. Situation financière au 31 décembre 2021

❖ *Ressources*

Pour la période sous-revues, un montant de 72,423 dollars US **soit quarante-trois millions cent quarante-six mille deux cent cinquante-quatre (43 146 254) FCFA** a été mobilisé correspondant au remboursement des résultats obtenus sur les RLD 5.1 : Revenus externes et IRD 6.1-6.3 : Gestion financière. Le montant encaissé depuis le début du projet jusqu'au **31 décembre 2021**, se chiffre à **quatre cent quatorze millions six cent trente-cinq mille deux cent dix (414 635 210) CFA** soit **six cent quatre onze mille cent quatre-vingt-deux (691 182) Dollars US** correspondant à 12% du financement global du projet. Ce montant correspond au remboursement des résultats obtenus sur l'indicateur de préparation institutionnelle du projet (ILD1), les revenus externes générés et celui du renforcement fiduciaire (ILD) tableau 3.

Tableau 3 : Mobilisation des ressources

Source de financement	Montant global du projet en dollar US	Montant décaissé en dollar US	Taux de décaissement
IDA sur le crédit 6512-TG	6 000 000	600 000	
IDA sur le Don 5360		18 759	
IDA sur le Don 5360 (Période sous-revues)		72 423	
Total	6 000 000	691 182	12 %

❖ Dépenses par axe stratégique

Du 1^{er} octobre au 31 décembre 2021, les dépenses effectuées se chiffrent à cent cinq millions quinze mille neuf cent cinquante **(105 015 950) francs FCFA**

Les dépenses effectuées depuis le début du projet s'élèvent à cent quatre-vingt-douze millions soixante-sept mille cent quatre-vingt **(192 067 180) F CFA** et se présentent comme indiqué dans le tableau 4.

Tableau 4 : Situation des dépenses par axe

Axe	Cumul des dépenses antérieures	Dépenses 2021	Total des dépenses	Dépenses de octobre - décembre
Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement	10 823 255	96 392 816	107 216 071	47 377 037
Axe 2 : Excellence dans l'enseignement et la formation	6 117 000	68 084 349	74 201 349	48 910 993
Axe 3 : Excellence dans la recherche				
Axe 4 : Impact de développement				
Axe 5 : Infrastructures pédagogiques et de recherches		10 649 760	10 649 760	8 727 920
Total des dépenses	16 940 255	175 126 925	192 067 180	105 015 950

❖ Trésorerie

La trésorerie du CERViDA-DOUNEDON s'établit, au 31 décembre 2021, à **deux cent vingt-cinq millions neuf cent vingt-trois mille six cent quarante-quatre (225 923 644) F CFA**. Les détails sont consignés dans le tableau 5

Tableau 5: Situation de l'encaisse au 31 décembre 2021

Banques	225 923 644
Ecobank-Transactions (CERViDA UL)	107 938 870
Ecobank-Ressources Générées	3 355 614
UTB-Compte de remboursement	114 629 160
Caisses	0
Caisse Transactions	0

Caisse ressources générées	0
Solde total de clôture de l'encaisse	225 923 644

3- Rapport d'activités sur la gouvernance et fonctionnement du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} octobre au 31 décembre 2021

3.1 Mise en place de l'administration du CERViDA-DOUNEDON

a) Nomination de l'équipe du projet, recrutement du personnel technique et le fonctionnement du projet

Tous les membres de l'équipe du projet sont nommés et l'organigramme du CERViDA-DOUNEDON est mis à jour.

Pour le bon fonctionnement du CERViDA-DOUNEDON des réunions techniques sont organisées avec l'équipe technique et des réunions du comité de la direction du Centre, au besoin, pour améliorer l'efficacité de la gestion du projet et la mise en œuvre des activités.

Le 11 octobre 2021 a eu lieu la première réunion du comité national de pilotage (CNP) des trois CEA du Togo dans la grande salle de conférence du CERSA. L'objectif de cette rencontre est de (i) présenter le programme des CEA et les ILD applicables aux Centres du Togo et (ii) faire le point sur la mise en œuvre des trois Centres.

La session a été présidée par Monsieur le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la recherche, Président du CNP et en présence de la responsable suivi-évaluation de l'AUA Adeline ADY, la directrice des CEA de l'Afrique Sylvia MKANDAWIRE, les membres du comité de pilotages, les directeurs des CEA, les membres du staff administratif des CEA.

Le 12 octobre 2021 l'équipe des CEA du Togo a tenu une réunion avec la délégation de l'AUA sur l'ILD 7, l'accréditation institutionnelle et les dispositions pour organiser des formations continues surtout à l'échelle régionale.

Le matériel roulant (Pick-up et station wagon) du Centre a été réceptionné le vendredi 31 décembre 2022 au garage central de Lomé.

b) La réalisation des missions (à l'intérieur et extérieur du Togo) du centre

Le 22 octobre 2021, une séance de travail en ligne a eu lieu avec le TTL, prof Alasane pour la présentation de l'état de mise en œuvre des activités, la passation de marché, gestion financière et les perspectives.

Le 4 novembre 2021, s'est tenu l'examen à mi-parcours de la mission de supervision de la banque mondiale.

Dans le cadre de l'appui de la Banque Mondiale aux Centres d'Excellence Africains (CEA) Impact pour la mise en œuvre de leur projet, a eu lieu du 8 au 12 novembre 2021 le 6^{ème} atelier régional virtuel, 2021. Cet atelier a eu lieu simultanément dans tous les pays bénéficiaires des CEA dont le Togo où les équipes des trois centres, Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), Centre d'Excellence Régional sur les

Sciences Aviaires (CERSA) et Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité (CERME) se sont retrouvées dans la salle de conférence du CERSA pour y prendre part.

La réunion a rassemblé les membres des cinquante-trois (53) centres d'excellence, les représentants des gouvernements des pays participants, les vice-chanceliers, les représentants du secteur de l'enseignement supérieur, le secteur privé, les groupes de réflexion politique, et les partenaires tels que la Banque mondiale (BM), l'Agence Française de Développement (AFD) et l'Association des Universités Africaines (AUA) ainsi que d'autres parties prenantes clés. (Voir la liste des participants du Togo).

L'objectif principal de l'atelier était d'informer les centres participants, les institutions hôtes et les gouvernements des processus et paramètres de la revue à mi-parcours (RMP) des projets et de discuter des recommandations.

De façon spécifiques, l'atelier a permis de

- Evaluer les progrès vers la réalisation des objectifs de développement du projet (ODP) et de discuter des forces et faiblesses du projet à mi-parcours.
- Fournir un appui technique et opérationnel afin de relever les défis spécifiques à la mise en œuvre des centres sur les questions fiduciaires et de l'atteintes des Indicateurs Liés au Décaissements (ILD)
- Présenter les objectifs et le processus de la RMP et discuter des recommandations pour l'ensemble du projet.
- Rencontrer chaque pays afin de discuter des prochaines étapes et décisions proposées sur la base des résultats de la RMP
- Fournir de mise à jour sur les progrès et les critères de vérifications des ILD sur l'impact de développement au développement et l'entreprenariat et
- Poursuivre l'orientation et la supervision de l'AUA, l'unité de facilitation régionale.

Avant l'atelier, une réunion ministérielle à huis clos a eu lieu le 8 novembre 2021. Les ministres de l'éducation des 10 pays participants, ainsi que les partenaires du projet, se sont réunis pour fournir des conseils sur la mise en œuvre, la réussite et la durabilité du projet.

Neuf (9) sessions plénières ont été présentées conformément au programme.

La fin de chaque panel est suivie d'une série de questions-réponses afin de mieux expliquer ou répondre à des attentes particulières.

Une session parallèle a été organisée le mercredi 10 novembre 2021 dans l'après-midi. Elle porte sur les domaines suivants :

Vérification et S&E :	Approvisionnement : pour les centres CEA :	Gestion financière et décaissement :	Garanties:	4.3 Vérification:
Mme Adeline Addy, Chargée du S&E de l'AUA; Djibril Ndiaye, Banque mondiale	M. Akin Onimole, Spécialiste de l'approvisionnement, Banque mondiale; M. Emmanuel Ansong, Responsable d'approvisionnement de l'AUA; Eliot	M. Robert Degraft-Hanson, Spécialiste principal de la gestion financière, Banque mondiale; M. Cedric Cubahiro, Analyste financier, Banque mondiale; Frank Adjei, Comptable principal de l'AUA	Mme Gina Cosentino, Spécialiste principale du développement social, BM; M. Mauricio Vieira, Spécialiste principal du développement social, BM; Joelle Mukungu, Spécialiste principale de l'environnement, BM; Williams Dzonteu, Responsable de la protection sociale et environnementale de l'AUA; Harry Gerard Crimi Jr, BM	Schenineda Ankomah, AUA; Maud-Andree Kouadio IV, BM

	Jolomi Dikoru, Banque mondiale			
--	-----------------------------------	--	--	--

Elle a permis aux membres des différents groupes d'échanger et de bien exposer les difficultés qu'ils rencontrent dans l'exercice de leur tâche.

Dans le cadre de l'appui de la Banque Mondiale aux Centres d'Excellence Africains (CEA) Impact pour la mise en œuvre de leur projet, a eu lieu le 12 novembre 2021, la table ronde virtuel pour les Centres du Togo. Les équipes des deux Centres, Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité (CERME) et Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) se sont retrouvées dans la salle de conférence du Centre d'Excellence Régional sur les Sciences Aviaires (CERSA) pour y prendre part. Cette séance a regroupé les équipes des projets CEA, les membres du comité de pilotage, les experts de l'AUA et ceux de la Banque mondiale. Les différents points de la réunion étaient **(i) Présentation des paramètres de la revue à mi-parcours ; (ii) Etat d'avancement du projet ; (iii) Points forts (iv) Décaissements; (v) Réalisation des ILD par centre; (vi) Recommandations de la revue à mi-parcours et (vii) Prochaines étapes.** De façon générale, des progrès sont réalisés dans l'exécution du projet au Togo avec un taux de réalisation des ILD 19% et un taux de décaissement de 14 % au 30 octobre 2021. Il est à noter qu'avec la situation actuelle, le CERSA se démarque par une très bonne performance et CERViDA-DOUNEDON et CERME sont fortement encouragés à améliorer leur performance en générale.

S'agissant des recommandations de la RMP, il est à noter que le Togo a un montant non alloué de 2 millions de dollars E.U, a distribué à mi-parcours du projet. En se basant sur les derniers résultats vérifiés, CERViDA-DOUNEDON et CERME sont en dessous de la moyenne pour les trois mesures tandis que CERSA est au-dessus de la moyenne et est en voie d'être qualifié pour les fonds additionnels si la performance continue de s'améliorer (particulièrement en termes de réalisation d'IDL) en mars 2022.

Une amélioration significative pour le CERViDA-DOUNEDON (particulièrement dans la réalisation des IDL) et le CERME dans la mise en œuvre du projet (particulièrement l'utilisation des fonds) pour éviter que les centres ne soient considérés pour une réduction des fonds en mars 2022.

Les 15 et 17 octobre 2021 s'est tenue la revue du porte feuille des projets de la banque mondiale au Togo.

Dans le cadre de l'appui de la Banque Mondiale au Togo, a eu lieu le 15 novembre 2021 la revue du portefeuille des projets financés par la Banque Mondiale au Togo. Les équipes des trois Centres, le Centre d'Excellence Régional sur les Sciences Aviaires (CERSA), le Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité (CERME) et le Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) se sont retrouvées dans la salle de conférence du CERSA pour y prendre part. Cette séance a regroupé les équipes des projets CEA, les membres du comité de pilotage, l'équipe de la présidence de la république, les experts de l'AUA et ceux de la Banque mondiale). Les différents points abordés le 15 octobre étaient: **(i) Etat de mise en œuvre du plan d'actions de la Revue du Portefeuille de novembre 2020 et (ii) Résultats du cadre de partenariat pays (CPP)**

Les différents points de la réunion du 17 octobre 2021 étaient : (i) **Performance globale du portefeuille (Notation, qualité du portefeuille et décaissement)** et (ii) **Synthèse de la séance.**

Il est à noter que les faibles performances enregistrées parfois dans la mise en œuvre des différents projets sont dues, entre autres, au Covid-19 qui a perturbé plusieurs activités, au retard dans la validation des avis de non objection (ANO), au temps d'approbation trop long pour certains marchés et aux difficultés de trésorerie.

Visite du vice-Président de la Banque mondiale pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre visite l'Université de Lomé

Lomé, 29 octobre 2021- le vice-Président de la Banque mondiale pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre, Ousmane Diagana, en visite au Togo a rencontré les autorités togolaises et les étudiants de l'Université de Lomé.

Le vice-président et sa délégation ont été accueilli par le Ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche, le vice-recteur de l'Université de Lomé, le Directeur de la recherche scientifique et technique et les responsables des CEA Impact. Une brève session a suivi, avec le vice-président et le ministre durant laquelle les résultats des centres ont été présentés. Le vice-président s'est engagé dans une session interactive avec une cinquantaine d'étudiants de différentes facultés de l'UL et les discussions ont porté sur les thématiques suivantes : énergie, agriculture, changement climatique, employabilité des jeunes et technologies numériques.

❖ Communication et visibilité du CERViDA-DOUNEDON

Les activités du centre sont mises en ligne sur le site web du CERViDA-DOUNEDON (www.cervida-togo.org).

❖ Suivi évaluation

Du 1^{er} octobre au 31 décembre 2021, sous la supervision de la Direction l'équipe du Suivi-évaluation du CERViDA-DOUNEDON a assuré les activités relatives à : (i) *la rédaction des différents rapports d'activités* ; (ii) *le suivi de l'exécution du PTBA* et (iii) *la diffusion des indicateurs et des rapports d'activités*

Le 3 novembre 2021 à 13h, l'équipe du suivi des CEA ont suivi une formation en ligne sur la vérification des ILD.

4- Rapport d'activités sur l'excellence dans la formation du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021

4.1- Accompagnement des Masters existants

Vingt (20) étudiants en master ont été sélectionnés. Ils sont repartis comme suit : 10 étudiants régionaux tous du sexe masculin dans le master **transport et mobilité durable dans les villes africaines** et onze (11) dans le master **Études urbaines** dont six (6) femmes.

❖ Création du Master du CERViDA-DOUNEDON

La maquette du master a été validée le 27 juillet 2021 de même que l'avis d'appel à candidature de l'année académique 2021-2022.

Le 27 Septembre 2021, des appels à candidature ont été lancés en vue de sélectionner les étudiants pour le Master et doctorat du CERViDA-DOUNEDON, promotion 2021-2022. Pour permettre aux différents acteurs (Responsables académiques, le personnel administratif et technique de l'université et des Centres de formation partenaires du CERViDA-DOUNEDON) d'évaluer les candidatures reçues et de planifier la suite du processus de formation des candidats sélectionnés, le CERViDA-DOUNEDON a organisé du 22 au 27 novembre 2021, un atelier à Notsè.

À l'issue de cet atelier, pour le compte de l'année académique 2021-2022, le centre a sélectionné, pour le programme de formation master : 40 étudiants composés de 14 régionaux dont 02 femmes et de 26 nationaux dont 08 femmes.

❖ **Amélioration de la formation doctorale**

Pour le compte de l'année académique 2021-2022, le centre a sélectionné, 22 doctorants composés de 10 régionaux hommes et de 12 nationaux dont 05 femmes.

❖ **Formation de courte durée**

En ce qui concerne les formations professionnelles de courte durée, le centre a formé 63 chauffeurs de la SOTRAL dont 1 femme, 43 personnes faisant parti du personnel-technique clé pour l'exécution et le suivi contrôle des travaux de construction des mairies en Blocs en Terre Comprimées et Stabilisées (BTCS) du PAD III dont 1 femme. La formation de 115 chauffeurs de Benin-Taxi du Centre de Partenariat et d'Expertise pour le Développement Durable (CePED) à Cotonou dont 2 femmes.

.5- Rapport d'activités sur l'excellence dans la recherche du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} octobre au 31 décembre 2021

❖ Les publications

Au 31 décembre 2021, le CERViDA-DOUNEDON a publié trois articles dans la base SCOPUS. Pour booster la publication des articles, une stratégie et un avis d'appel à projet de recherche ont été élaborés et validés du 14 au 15 octobre 2021 à Agbodrafo, à l'hôtel SAFARI. La réalisation de cette activité a pour but d'atteindre les objectifs de développement du centre et la réalisation des indicateurs liés aux décaissements. A cet effet, chaque étudiant sélectionné doit permettre de réaliser au moins les trois indicateurs (étudiant inscrit, stage et publication scientifique). Les étudiants en thèse en collaboration avec leurs directeurs doivent publier au moins deux articles scientifiques à l'issue de leurs travaux de recherche et les étudiants en master doivent produire au moins un article avant la soutenance de leur mémoire.

6- Rapport d'activités sur l'impact de développement du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} octobre au 31 décembre 2021

Un atelier de formation sur la qualité dans les laboratoires de recherche le 13 octobre 2021.

Dix personnes ont pu être formées. En particulier, 8 doctorants et deux (2) membres de l'équipe de la direction ont pu être sensibilisés aux enjeux liés à la prise en compte de la démarche qualité et de la métrologie dans les activités de recherche.

Dans le cadre de la construction du siège du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), un concours international d'architecture a été lancé en vue de sélectionner le meilleur projet architectural dont l'exécution sera ledit siège. A cet effet, un jury international a été constitué pour l'évaluation des projets de plans architecturaux proposés par les candidats audit concours. Pour cela, le CERViDA-DOUNEDON a constitué un jury, parmi lequel compte l'architecte inventeur de la méthode de construction bioclimatique, Monsieur Moussa ABOU. Ainsi, le Centre a profité de la présence de ce dernier pour organiser une conférence publique à l'endroit des architectes de la place et de la communauté universitaire à l'auditorium de l'Université de Lomé, le 10 septembre 2021.

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités du partenariat entre l'Université de Lomé et l'Ordre National des Architectes du Togo (ONAT), il a été organisée une conférence publique sur le thème « **Quelles actions urbaines pour un monde sans carbone ?** » le jeudi 21 octobre 2021 à l'auditorium de l'Université de Lomé. Cette conférence a été couplée avec la remise de prix aux trois premiers lauréats du concours international d'architecture dans le cadre de la construction du siège du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON).

Cette séance a regroupé : (i) l'**Université de Lomé (UL)**; (ii) le Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA – DOUNEDON); (iii) le Pôle génie – UL ; (iv) l'École Nationale Supérieure des Ingénieurs (ENSI – UL); (v) le Club UNESCO – UL; (vi) l'Ordre des Architectes du Togo (ONAT); (vii) le Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (MUHRF) et (viii) la Cellule Climat des Affaires (CCA) et la Présidence de la République.

Les résultats obtenus à la fin de l'atelier sont :

- La conférence publique à l'endroit des architectes et de la communauté universitaire est animée ;
- Les prix sont décernés aux lauréats du concours architectural

7- Rapport d'activités sur renforcement des infrastructures du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021

L'action principale à ce niveau est de doter le Centre d'un local administratif en infrastructures nécessaires pour l'exécution du projet.

❖ Sélection du plan architectural

Au niveau des infrastructures d'enseignement et de recherche (ILD 4), CERViDA-DOUNEDON a lancé un concours international d'architecture. Ce concours s'est couronné par le choix d'un plan architectural qui représente en lui-même, la thématique dans laquelle s'est inscrite le centre. Les consultants devant finaliser le plan architectural et réaliser les EIES sont sélectionnés pour permettre au projet de finaliser les résultats de l'ILD 4.3 d'ici février 2022. Le suivi environnemental et social sera assuré par la cheffe suivi-environnemental du centre, qui a été formée en Tunisie sur les normes de sauvegarde environnementale et sociale de la Banque Mondiale.

8- Partenariat et revenus générés

Dans le cadre du partenariat avec les institutions scientifiques, techniques, industriels et administratives en charge des questions urbaines, la direction du Centre d'Excellence Régionale sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) a entretenu plusieurs relations.

Le CERViDA-DOUNEDON, dans le cadre de la mobilisation des ressources externes, participe avec ses partenaires, au montage d'appel à projet de recherche internationaux. Des actions ont été engagées dans ce sens avec le centre d'excellence TRECK du Ghana dans le cadre du Projet STAR dont le budget du CERViDA-DOUNEDON est de 85 300 EURO et l'Expertise France pour 40 000 EURO. D'autres actions sont en cours avec d'autres partenaires dans le cadre du projet TAP 2021. Ces actions vont se poursuivre en 2022 pour augmenter les ressources externes du centre.

Au niveau de la pertinence de l'enseignement et de la recherche (IDL5) le Centre prévoit augmenter les recettes propres en provenance du secteur privé en se basant sur le partenariat pour envoyer les étudiants ou les enseignants en stage d'au moins un mois.

Université d'Angers : Abdérafi CHARKI, Professeur à l'Université d'Angers en France, a transmis un formulaire de projet d'accord de coopération à Bernard ATCHRIMI en charge des partenariats du CERViDA-DOUENDON. Plusieurs points d'ancrage pour la coopération entre les deux établissements sont par ailleurs précisés :

- des co-encadrements en co-tutelles de doctorants (possibilité de double diplomations) ;
- des publications en commun dans des journaux indexés dans la base SCOPUS ;
- des échanges réguliers sous forme de séminaires organisés entre les deux établissements.

Il est aussi à noter qu'Abdérafi CHARKI est éditeur en chef de l'International Journal of Metrology and Quality Engineering (IJMQE) dont le site internet est disponible à l'adresse suivante : <https://www.metrology-journal.org/>. Ce journal est indexé dans la base SCOPUS et donne ainsi l'opportunité de publier des articles traitant de la métrologie appliquée et des outils qualité pour l'amélioration des processus dans la recherche (en environnement, santé, alimentation, énergie, automobile, urbanisme, etc.). Certains des travaux du centre pourraient ainsi y être publiés.

Université de Carthage : Zohra LILI CHABAANE, ancienne Vice-Présidente de l'Université de Carthage et Professeur à l'Institut National Agronomique de Tunisie (INAT), pilote actuellement le projet européen Erasmus+ 'Géomatique appliquée à l'agriculture et à l'environnement en Tunisie' (acronyme : GEOMAG). Le site internet est disponible à l'adresse suivante : <http://geomag.uvt.tn/>. A la seule condition d'en faire la demande, Zohra LILI CHABAANE est disposée à mettre à disposition des modules de formation initiale et professionnelle en géomatique produits dans le cadre du projet. Ils ont l'avantage d'être en conformité avec les standards européens. Des enseignements en géomatique sont en effet prévus dans le cadre du Master sur les villes durables en Afrique porté par le CERViDA-

DOUNEDON. Certains modules pourront aussi venir renforcer l'offre de formations de courtes durées de centre. Enfin, il pourrait être envisagé le montage d'un projet européen Erasmus+ dans la continuité du projet GEOMAG en intégrant des partenaires du Togo et en orientant le domaine d'application aux villes durables en Afrique.

Conservatoire National des Arts et Métiers (Cnam) : Le Cnam est en attente de la réponse du centre quant aux modalités de mise en œuvre du partenariat avec le CERViDA-DOUNEDON et l'Université de Lomé. Il apparaît que le planning des activités des membres du centre est actuellement très chargé. Une prochaine réunion pourra être organisée pour traiter du partenariat en novembre 2021. Il est à noter que le Directeur du CERME s'est montré très intéressé par le partenariat avec le Cnam pour développer l'offre de formations de courtes durées.

9- Gestion des risques

Des conditions favorables ont été accordées à une doctorante enceinte afin de rentrer au pays pour un accouchement dans de bonnes conditions. Ainsi du 3 septembre 2021 au 3 janvier 2022 elle a bénéficié des conditions de bourse durant son séjour au pays.

10-Contraintes-Approches de solutions

10.1- Contraintes

- ✓ Manque d'équipement de l'administration en matériels informatiques et en mobiliers de bureau, etc
- ✓ Faible connexion et instabilité internet empêchant la bonne tenue des visio-conférences
Manque de moyens de déplacement pour la tenue des missions
- ✓ Rejet des contrats à l'approbation avec recommandation de réviser les prix unitaires de certains articles à la baisse suivant la mercuriale des prix du ministère de l'économie et des finances
- ✓ Insuffisance de ressources humaines, notamment, le personnel enseignants-chercheurs et d'appui techniques
- ✓ Troubles socio-politiques dans certains pays de la sous-région (Burkina Faso, Mali) ont entraîné la suspension des stages de certains doctorants
- ✓ Absence de procédure claire pour la validation des offres de formation
- ✓ Non formalisation des procédures d'accréditation et l'ouverture des programmes de Master et Doctorat
- ✓ Absence de motivation du personnel nommé pour le Centre
- ✓ La plupart des contrats sont confrontés à des difficultés dans l'approbation au niveau du contrôle financier pour des raisons parfois mineures et qui retarde l'avancement de ces marchés.
- ✓ Par courrier n°2212/MESR/SG du 03 décembre 2021, le Ministre de l'Enseignement supérieur et de la recherche a instruit les centres que dorénavant, les procédures de passation

des marchés se feront sous la responsabilité de la Personne responsable des marchés publics du ministère ; laquelle instruction précise que toute procédure contraire ne sera admise. En effet ce cadrage est contrairement à ce qui se fait actuellement c'est-à-dire déroulement des marchés des centres sous la coordination de la PRMP de l'Université de Lomé, suivant les dispositions de l'accord de financement et des manuels de procédures y relatifs.

10.2- Approches de solutions

- La tenue d'une rencontre d'échange sur les problèmes d'approbation des contrats entre les centres et le contrôle financier de l'université de Lomé.
- Plaidoyer auprès des autorités pour recruter/affecter du personnel enseignants-chercheurs et d'appui techniques dédiés aux CEA
- Proposition d'élaboration de manuel de procédure aux responsables de l'Université de Lomé pour l'accréditation et l'ouverture des programmes de master et doctorat
- Plaidoyer auprès des autorités de l'Université pour mettre en œuvre les textes de l'université en lien avec la motivation du personnel

11- Perspectives

Perspectives

Projet	Recommandations	Responsables	Structures associées	Echéance / Etat de mise en œuvre
CERViDA-DOUNEDON	Sélectionner les étudiants pour le Doctorat CERViDA- DOUNEDON pour l'année 2022-2023	CERViDA-DOUNEDON	DAAS	Novembre 2021
	Sélectionner les étudiants au master 2022-2023 pour le compte du CERViDA-DOUNEDON	CERViDA-DOUNEDON	DAAS	Novembre 2021
	Envoyer 30 étudiants et 4 personnel aux stages d'au moins un mois	CERViDA-DOUNEDON	Partenaires	Janvier 2022
	Organiser un formation de courtes durées	CERViDA-DOUNEDON	Les responsables des services techniques des mairies	Décembre 2022
	Réaliser l'audit externe à temps	CERViDA-DOUNEDON		Mai 2022

	Réaliser les audits internes (Exercice 2021)	CERViDA-DOUNEDON		Mai 2022
	Auto-évaluer les formations du CERViDA-DOUNEDON.	CERViDA-DOUNEDON	Structures spécialisées pour l'accréditation	Novembre 2022
	Produire 10 publications scientifiques Lancer les appels à projet de recherches Répondre aux appels d'offres internationales pour la conduite des activités de recherches	CERViDA-DOUNEDON	Projet STAR, PADIE, Expertise France	Novembre 2022
	Finaliser le plan architectural.	CERViDA-DOUNEDON/	Entreprise (EZA Architectures)	Janvier 2022
	Réaliser les EIES, recruter une entreprise et suivre, contrôler les travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON.	CERViDA-DOUNEDON/	Entreprises (IDA SARL)	Juin 2022

	Poursuivre les travaux de construction	CERViDA-DOUNEDON	Entreprises (EZA, IDA SARL)	Décembre 2022
	Augmenter les recettes propres en provenance du secteur privé 200 000 USD	CERViDA-DOUNEDON		Décembre 2022

Conclusion

Le taux de décaissement du centre, au 31 décembre 2021 se chiffre à **quatre cent quatorze millions six cent trente-cinq mille deux cent dix (414 635 210) CFA** soit **six cent quatre onze mille cent quatre-vingt-deux (691 182) Dollars US** correspondant à 12% du financement global du projet. La mobilisation des gains relatifs aux indicateurs réalisés en 2021 entraînera une amélioration significative du taux de décaissement.