



Université
de Lomé



**Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique
(CERViDA – DOUNEDON)**

RAPPORT D'ACTIVITES



Juillet-Septembre 2021

Octobre 2021

Table des matières

Introduction	3
1-Point de la passation des marches au 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	3
2-Exécution financière	8
2.1. Mobilisation et décaissement des ressources	8
2.1.1. Situation financière au 30 septembre 2021	8
3- Rapport d'activités sur la gouvernance et fonctionnement du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	9
3.1 Mise en place de l'administration du CERVIDA-DOUNEDON	9
4- Rapport d'activités sur l'excellence dans la formation du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	11
4.1- Accompagnement des Masters existants	11
5- Rapport d'activités sur l'excellence dans la recherche du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	12
6- Rapport d'activités sur l'impact de développement du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	12
7- Rapport d'activités sur le renforcement des infrastructures du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021	13
8- Partenariat et revenus générés	14
9-Contraintes-Approches de solutions	15
10- Perspectives	16
Conclusion	18

Introduction

Le projet CEA-Impact de la Banque Mondiale vise à mettre en place des Centres d'Excellence Africain (CEA) afin de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre. Le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu de l'Association Internationale de Développement (IDA) un financement pour la création et la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) à l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable.

Le décaissement du financement est lié à la réalisation des indicateurs. Les bénéficiaires sont les doctorants, les étudiants en master, les enseignants chercheurs, les professionnels en lien avec le développement urbain durable et les acteurs du secteur privé industriel.

Le présent rapport d'activités couvre la période du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021. Il décline le niveau d'exécution des activités de passation des marchés, de gestion financière ainsi que celles menées sur chaque axe du projet. Les difficultés rencontrées sont également présentées avec le cas échéant la mise en œuvre d'actions correctives. Ce rapport trace enfin les perspectives d'avenir.

1-Point de la passation des marchés au 1^{er} juillet au 30 septembre 2021

Le plan de passation des marchés du Centre d'excellence Régional sur les villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) compte seize (16) marchés d'un montant d'environ 258 709 908 F CFA (montant actualisé par rapport aux marchés attribués). Il est composé de neuf (9) marchés de fournitures, cinq (5) marchés de services non consultants, un (1) marché de travaux et deux (2) marchés de prestations intellectuelles.

Etat d'exécution du PPM

A ce jour, l'état de mise en œuvre des marchés 2021 du projet se présente comme suit :

- Un (01) marché d'un montant de 2 914 364 a été réceptionné ;
- Deux (02) marchés d'un montant de 3 443 830 F CFA sont en exécution ;
- cinq (05) marchés d'un montant de 95 551 714 F CFA sont en d'approbation ;
- un (01) marché d'un montant de 3 000 000 F CFA est en contractualisation;
- trois (03) marchés d'un montant de 66 500 000 F CFA sont en évaluation ;
- Un (01) marché d'un montant de 5 000 000 F CFA n'est pas encore démarré. Il s'agit de réalisation des publicités du projet (spots publicitaires, prospectus, gadgets, T-Shirt, etc.) dont les éléments de publicité ne sont pas encore disponibles.
- Trois (03) marchés d'un montant de 82 300 000 F CFA, correspondant à 32,20 pour cent ne peuvent pas être déroulés cette année et seront retirés du PPM 2021. Il s'agit des marchés suivants :
 - o Câblage et abonnement au réseau internet haut débit. Les locaux dans lesquels les installations doivent être réalisées ne sont plus disponibles ;
 - o Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels. La salle dans laquelle les équipements doivent être installés n'est pas disponible ;

- Souscription à une police d'assurance pour les véhicules de l'administration du Centre. L'assurance prévue par le fournisseur est une assurance tout risque.il n'est donc plus nécessaire d'assurer les véhicules cette année.

En définitive, douze (12) marchés d'un montant de 171 409 908 F CFA, correspondant à 62, 26 pour cent sont en cours de déroulement et seront approuvés/exécutés d'ici fin novembre 2021.

Trois (03) marchés d'un montant de 82 300 000 F CFA seront annulés du PPM 2021 du CERVIDA DOUNEDON.

Tableau 1 : Détails de l'état d'exécution du PPM 2021 du CERViDA-DOUNEDON

N°	Libellé du marché	Méthode de passation	Montant estimatif	Montant d'attribution/a consommer en 2021	Etapes actuelle du marché	Observation
1	Souscription à un contrat d'assurance maladie pour le personnel du Centre	DC	3 000 000	3 092 140	Approbation	Attente de la régularisation des signatures du contrat du personnel pour faire approuver
2	Acquérir le matériel informatique pour l'administration	DRP	33 450 000	30 547 840	Approbation	
3	Acquisition du matériel roulant (Pick up et station wagon)	DRP	55 000 000	53 026 000	Approbation	
4	Acquisition des consommables de bureaux et informatiques (ramettes, stylo, crayons, gommes, règles, enveloppes, chemises, sous-chemises, tonner, encre etc.)	DC	6 000 000	1 885 734	Approbation	le titulaire de marché s'est désisté. Une procédure d'attribution du marchés au 2ème soumissionnaire en lice en cours
5	Acquisition du matériel de bureau (appareil reliure,cafetière, et autre)	DC	3 000 000	2 914 364	Réceptionné	
6	Acquisition des matériels de lutte contre la COVID – 19	DC	3 000 000	2 665 030	Exécution	

7	Travaux de planimétrie et d'altimétrie pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	DC	600 000	778 800	Exécution	
8	Sélection d'un cabinet pour la réalisation des audits comptable et financier du projet y compris l'audit de la passation des marchés (exercices 2021, 2022 et 2023) du CERViDA	SFBP	11 500 000	0	Evaluation	
9	Conception, développement et animation du site web de CERViDA-DOUNEDON	DC	3 000 000	450 000	Contractualisation	
10	Concours international d'architecture pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	AOI	6 000 000	6 000 000	Evaluation	
11	Sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques et d'impact environnemental et social ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	SFQC	49 000 000	49 000 000	Evaluation	
12	Achat du carburant pour le fonctionnement	DC	7 000 000	4 000 000	Approbation	
13	Réalisation des publicités (spots publicitaires, prospectus, gadgets, T-Shirt, etc.)	DC	5 000 000	5 000 000	Non démarré	Les éléments de publicités ne sont pas encore disponibles

14	Cablage et abonnement au réseau internet haut débit	DC	5 800 000	0	A retirer	Les locaux dans lesquels les installations doivent être réalisées ne sont plus disponibles Procédure à annuler cette année
15	Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels Abonnements aux ressources numériques, bases de données, ouvrages, etc.	DRP	73 000 000	0	A retirer	La salle dans laquelle les équipements doivent être installés n'est pas disponible Procédure à annuler cette année
16	Souscription à une police d'assurance pour les véhicules de l'administration du Centre	DC	3 500 000	0	A retirer	L'assurance prévue par le fournisseur est une assurance tout risque.il n'est donc plus nécessaire d'assurer les véhicules cette année.

2-Exécution financière

2.1. Mobilisation et décaissement des ressources

2.1.1. Situation financière au 30 septembre 2021

❖ *Ressources*

Pour la période sous-revues, un montant de 13 750 DTS soit 19 788 Dollars US a été mobilisé correspondant au remboursement des résultats obtenus sur les IRD 6.1-6.3, le montant encaissé depuis le début du projet jusqu'au **30 septembre 2021**, se chiffre à trois cent soixante-onze millions quatre cent quatre-vingt-huit mille neuf cent cinquante-six (371 488 956) CFA soit six cent soixante-douze mille trente-quatre (672 034) Dollars US correspondant à 11.20 % du financement global du projet. Ce montant correspond au remboursement des résultats obtenus sur l'indicateur de préparation institutionnelle du projet (ILD1) et celui du renforcement fiduciaire (ILD) tableau 2.

Tableau 2 : Mobilisation des ressources

Source de financement	Montant global du projet en dollar US	Montant décaissé en dollar US	Taux de décaissement
IDA sur le crédit 6512-TG	6 000 000	652 245	10.87%
IDA sur le Don 5360 (Période sous-revues)		19 789	0.33%
Total	6 000 000	672 034	11.20%

❖ *Dépenses par axe stratégique*

Du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021, les dépenses effectuées se chiffrent à **trente-huit millions cinq cent soixante un mille deux cent cinq francs (38 561 205) CFA**

Les dépenses effectuées depuis le début du projet s'élèvent à quatre-vingt-sept millions cinquante un mille deux cent trente (**87 051 230**) F CFA et se présentent comme indiqué dans le tableau 3.

Tableau 3 : Situation des dépenses par axe

Axe	Cumul des dépenses antérieures	Dépenses 2021	Total des dépenses	Dépenses de Juillet-septembre
Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement	10 823 255	49 015 779	59 839 034	28 753 359
Axe 2 : Excellence dans l'enseignement et la formation	6 117 000	19 173 356	25 290 356	7 886 006
Axe 3 : Excellence dans la recherche				
Axe 4 : Impact de développement				
Axe 5 : Infrastructures pédagogiques et de recherches		1 921 840	1 921 840	1 921 840
Total des dépenses	16 940 255	70 110 975	87 051 230	38 561 205

❖ Trésorerie

La trésorerie du CERViDA-DOUNEDON s'établit, au 30 septembre 2021, à **trois cent vingt-trois millions six cent cinquante-sept mille sept cent quatre-vingt (323 657 780) F CFA**. Les détails sont consignés dans le tableau 4

Tableau 4: Situation de l'encaisse au 30 septembre 2021

Banques	323 657 780
Ecobank-Transactions (CERViDA UL)	62 954 820
Ecobank-Ressources Générées	658 849
UTB-Compte de remboursement	221 482 906
Caisses	0
Caisse Transactions	0
Caisse ressources générées	0
Solde total de clôture de l'encaisse	323 657 780

3- Rapport d'activités sur la gouvernance et fonctionnement du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021

3.1 Mise en place de l'administration du CERViDA-DOUNEDON

- a) Nomination de l'équipe du projet, recrutement du personnel technique et le fonctionnement du projet

Tous les membres de l'équipe du projet sont nommés et l'organigramme du CERViDA-DOUNEDON est mis à jour.

Participations aux réunions sur l'élaboration des jalons de l'ILD 7 à la Présidence de l'Université de Lomé les 23 et 26 juillet 2021.

Pour le bon fonctionnement du CERViDA-DOUNEDON des réunions techniques sont organisées avec l'équipe technique et des réunions hebdomadaires du comité de la direction du Centre, tous les mardi, pour améliorer l'efficacité de la gestion du projet et la mise en œuvre des activités.

b) La réalisation des missions (à l'intérieur et extérieur du Togo) du centre

Les curricula de formations adéquates et adaptées au développement durable des villes a été élaboré par CERViDA-DOUNEDON. Pour permettre aux différents acteurs (Responsables académiques, les partenaires sectoriels, le personnel administratif et technique de l'université et du ministère de l'enseignement supérieur) d'apporter leur contribution pour l'amélioration de ces curricula, le CERViDA-DOUNEDON a organisé du 26 au 30 juillet 2021, un atelier de validation à Kpalimé.



Figure 1: Photo de famille de l'atelier de validation à Kpalimé

Au cours de cet atelier, le Centre a également validé la maquette des formations continues, l'avis d'appel à candidature pour le master et le doctorat et la révision du PTBA de l'année 2021 ainsi que la planification de celui de 2022.

Cet atelier a eu lieu dans la salle KAMOU à l'hôtel IVANS PLAZZA à Kpalimé et a regroupé toute l'équipe du CERViDA-DOUNEDON, des représentants du CERSA, du CERME, de l'Ordre national des architectes (ONAT), l'Ordre national des urbanistes (ONU), la Faïtière des communes du Togo (FCT), la Direction des Affaires Académiques et Scolaires (DAAS), nouvelle commission Licence master doctorat (LMD) et des personnes ressources.

L'objectif général poursuivi par cet atelier est de valider les documents relatifs aux activités devant meubler le second semestre 2021.

La cellule suivi-évaluation a suivi une formation les 10, 11 et 12 août 2021 en visioconférence un **atelier de formation sur le suivi et évaluation axé sur les résultats**

Objectifs de l'atelier

Renforcer la capacité des équipes du projet pour faciliter:

- La conception et la mise en œuvre des projets et programmes axés sur les résultats
- Le développement et l'utilisation des systèmes de suivi et d'évaluation axés sur les résultats

❖ **Communication et visibilité du CERViDA-DOUNEDON**

Les activités du centre sont mises en ligne sur le site web du CERViDA-DOUNEDON (www.cervida-togo.org).

❖ **Suivi évaluation**

Du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021, sous la supervision de la Direction l'équipe du Suivi-évaluation du CERViDA-DOUNEDON a assuré les activités relatives à : (i) *la rédaction des différents rapports d'activités ; (ii) le suivi de l'exécution du PTBA et (iii) la diffusion des indicateurs et des rapports d'activités*

4- Rapport d'activités sur l'excellence dans la formation du CERViDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021

4.1- Accompagnement des Masters existants

Vingt (20) étudiants en master ont été sélectionnés. Ils sont repartis comme suit : 10 étudiants régionaux tous du sexe masculin dans le master **transport et mobilité durable dans les villes africaines** et onze (11) dans le master **Études urbaines** dont six (6) femmes.

Les étudiants du master en études urbaines ont été évalués pour la session d'harmattan du 02 au 09 août 2021.

❖ **Création du Master du CERViDA-DOUNEDON**

- **Validation de la maquette du Master de CERViDA-DOUNEDON**

La maquette du master est validée le 27 juillet 2021 de même que l'avis d'appel à candidature de l'année académique 2021-2022.

Un appui en formation des étudiants en master sur le transport et mobilité durable dans les villes a eu lieu du 27 septembre 2021 au 10 octobre 2021.

❖ **Amélioration de la formation doctorale**

Vingt (20) étudiants dont neuf (9) régionaux (4 féminins et 5 masculins), sont inscrits pour le doctorat en développement urbain durable qu'offre le CERViDA-DOUNEDON. Parmi les 11 nationaux figures 2 filles.

Les cours des doctorants ont débuté le 21 juin 2021 dans le bâtiment du LaREESH et se poursuivent. Ils évoluent avec la collecte des données documentaires /travail de recherche individuelle avec leur encadreur.

Le 27 juillet l'avis d'appel à candidature pour la promotion 2021-2022 est validé. Il est soumis à la DAAS pour sa finalisation.

5- Rapport d'activités sur l'excellence dans la recherche du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021

❖ Les publications

Au 30 septembre 2021, le CERViDA-DOUNEDON a publié trois articles dans la base SCOPUS. Les stratégies d'intensification des publications scientifiques sont en cours d'élaboration.

Validation de la stratégie d'intensification des publications scientifiques est prévu sur le 14 et 15 octobre 2021.

6- Rapport d'activités sur l'impact de développement du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021

Du 22 au 23 organisation d'un séminaire sur « Gestion et valorisation de déchets et les possibilités pour le Togo » dans la salle de réunion du West African Science Service Centre on Climate Change and Adapted Land Use (WASCAL).



Figure 2: Vue partielle de la salle

Le mercredi 02 septembre 2021, a eu lieu à l'auditorium de l'Université de Lomé, le troisième séminaire sur la « **Gestion et valorisation de déchets et les possibilités pour les communes du Togo** ». Il a regroupé les acteurs concernés à savoir, les communes du grand Lomé, les professeurs, les experts et les étudiants, Scan Togo, les responsables de l'Université de Lomé, les ONG. Les Centres d'Excellence Régionaux du Togo. Le séminaire vise à partager et à discuter avec les maires de la gestion des déchets.

Dans le cadre de la construction du siège du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), un concours international d'architecture a été lancé en vue de sélectionner le meilleur projet architectural dont l'exécution sera ledit siège. A cet effet, un jury international a été constitué pour l'évaluation des projets de plans architecturaux proposés par les candidats audit concours. Pour cela, le CERViDA-DOUNEDON a constitué un jury, parmi lequel compte l'architecte inventeur de la méthode de construction bioclimatique, Monsieur Moussa ABOU.

Ainsi, le Centre a profité de la présence de ce dernier pour organiser une conférence publique à l'endroit des architectes de la place et de la communauté universitaire à l'auditorium de l'Université de Lomé, le 10 septembre 2021 à 14 heures 44 minutes.

La séance a été organisée en vue d'animer une conférence publique sur le thème « la méthode ABOU un exemple de construction bioclimatique » à l'endroit des architectes et de la communauté universitaire.

7- Rapport d'activités sur le renforcement des infrastructures du CERVIDA-DOUNEDON du 1^{er} juillet au 30 septembre 2021

L'action principale à ce niveau est de doter le Centre d'un local administratif en infrastructures nécessaires pour l'exécution du projet.

❖ Etudes préalables

Du 5 au 7 août 2021 une commission a évalué les dossiers de sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON.

❖ Sélection du plan architectural

Dans le cadre de la mise en œuvre du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), il est prévu la construction de son siège. Etant donné que la vision principale du CERViDA-DOUNEDON est d'amener les pays africains à créer des villes durables répondant aux enjeux actuels et futurs, il est souhaitable que le siège dudit Centre soit un exemple de ces villes en miniature.

De ce fait, pour construire ce siège, un concours international d'architecture a été lancé le 9 juillet 2021 en vue de permettre aux architectes du monde entier de concevoir des projets architecturaux traduisant cette vision. À la date et heures limites de dépôt, 12 soumissions ont été reçues et un jury international a été constitué pour l'évaluation des projets proposés du 6 au 10 septembre 2021 à l'EAMAU. Une séance de restitution des résultats des travaux au Président de l'Université de Lomé (UL) a eu lieu dans la salle GBAYASOR à la Présidence de l'UL de 11 heures 41 minutes à 12 heures 17 minutes.

A l'issue de l'évaluation et conformément au règlement du concours, le jury a estimé que les trois (3) projets à primer par ordre de mérite sont :

Tableau 4: Les trois projets retenus

Ordre de mérite	Projets retenus	Score obtenu
1er	Kara	72,79
2ème	Lomé	66,86
3ème	Mango	62,79

Le jury a trouvé que le projet Kara présente des avantages par rapport aux autres projets et conformes à la vision du CERViDA-DOUNEDON. Il s'agit de :

- La bonne intégration du projet au site ;

- La conception architecturale répondant à la vision du client pour son projet ;
- Le bon choix de matériaux ;
- La technologie accessible ;
- La bonne prise en compte des enjeux bioclimatiques dans la conception (orientation, protection du bâtiment, sur-toiture, ventilation, éclairage, etc...)
- La composition architecturale simple, fonctionnelle et bien maîtrisée.

Pour permettre au Président de l'Université d'avoir une idée sur les trois premiers projets retenus, ceux-ci ont été visualisés.

- Projet KARA [CERVIDA VIDEO KARA.mp4](#)
- Projet Lomé [Cervida video LOME.mp4](#)
- Projet Mango [CERVIDA VIDEO MANGO.mp4](#)

Après les projections le Président de l'Université de Lomé a demandé au jury de retenir le projet qu'il juge idéale et a rappelé que les décisions du jury sont souveraines.



Figure 3: Visite du site du siège

8- Partenariat et revenus générés

Dans le cadre du partenariat avec les institutions scientifiques, techniques, industriels et administratives en charge des questions urbaines, la direction du Centre d'Excellence Régionale sur les Villes Durables en Afrique (CERVIDA-DOUNEDON) a entretenu plusieurs relations.

Le 12 juillet 2021 une délégation de l'Université DENIS SASSOU-N'GUESSO du CONGO BRAZZAVILLE a rencontré la direction du CERViDA-DOUNEDON dans le cadre de l'exploration de partenariat.

L'Université DENIS SASSOU N'GUESSO (UDSN) n'a que six (6) mois et compte trois (3) établissements à savoir (i) l'Institut supérieur des sciences géographiques, environnemental et aménagement, (ii) l'Institut supérieur d'architecture, bâtiments et travaux publics et (iii) la faculté des sciences appliquées.

Les deux responsables ont souhaité vivement d'aller vers le partenariat pour la matérialisation de la rencontre. Le vice-Président de l'UDSN a souhaité rencontrer le vice-président de l'Université de Lomé dans la journée du 13 juillet 2021. Il a rassuré qu'il rendra compte au Président de l'UDSN pour l'accélération des démarches.

Le directeur du CERViDA-DOUNEDON a demandé au responsable de Partenariat Monsieur ATCHRIMI d'apprêter à cet effet, un projet d'accord de partenariat pour la journée du 13 juillet 2021.

Le CERViDA-DOUNEDON a reçu une délégation de l'Institut National de l'Eau (INE) de l'Université d'Abomey Calavy du Bénin du 10 au 13 août 2021.

L'objectif global de cette mission est de renforcer le partenariat interuniversitaire sud-sud dans le secteur de l'Eau et Assainissement. De façon spécifiques elle vise à (i) Partager la nouvelle expertise acquise dans la GIRE avec les entités universitaires en charge de la formation sur l'eau et assainissement à Lomé; (ii) Faire connaître les nouvelles offres de formations INE et les opportunités de bourses du C2EA; (iii) Partager les expériences de gestion administratives, comptables et de laboratoire; (iv) Visiter les laboratoires et entités du secteur Eau et Assainissement de Lomé; (v) Envisager la mobilité des étudiants et des enseignants dans le cadre du LMD et la coopération interuniversitaires Sud-Sud et (vi) Signer un protocole de partenariat et de coopération

Un protocole de partenariat est signé le 13 août 2021 entre les deux Centres à la présidence de l'Université de Lomé pour une durée de cinq (5) renouvelable.

9-Contraintes-Approches de solutions

ILD	Difficultés	Solutions proposées
ILD1:Préparation institutionnelle	Lourdeur administrative Retard dans l'élaboration du PMO	
ILD 2 : Impact du CEA sur le développement	Insuffisance de ressources humaines	Recruter/affecter du personnel enseignants-chercheurs et d'appui techniques dédiés aux CEA

ILD 3 : Nombre d'étudiants avec un accent sur le genre et la régionalisation	<p>COVID-19 a entraîné les difficultés de recrutement des étudiants étrangers, les stages en entreprise, et les formations de courte durée.</p> <p>Absence de procédure clair pour la validation des offres de formation</p> <p>Non formalisation des procédures d'accréditation et l'ouverture des programmes de Master et Doctorat</p>	Elaboration de manuel de procédure pour l'accréditation et l'ouverture des programmes de Master et Doctorat
ILD 4 : Qualité de l'enseignement et la recherche	Connexion internet faible et instable entraînant des difficultés lors des VC	
ILD 5 : Pertinence de l'enseignement et la recherche		
ILD 6 : Gestion fiduciaire régulière et de qualité	Absence de levier de motivation du personnel nommé, entraînant un manque de motivation	Mettre en œuvre des textes de l'université en lien avec la motivation du personnel
ILD7:Impact institutionnel		

10- Perspectives

INDICATEURS	ACTIVITÉS	OBSERVATIONS
ILD 3 : Nombre d'étudiants inscrits		
ILD 3.1 Doctorants	Recrutement des doctorants 2021-2022 du CERViDA-DOUNEDON	L'avis d'appel à candidature est lancé le 27 septembre 2021
ILD 3.2 Étudiants en master	Recrutement des étudiants du master 2021-2022 du CERViDA-DOUNEDON	L'avis d'appel à candidature est lancé le 27 septembre 2022

ILD 3.3 Étudiants en formation professionnelle de courte durée	Organisation de deux formations de courtes durées	SOTRAL CCL
IDL 4 : Qualité de l'éducation et de la recherche		
ILD 4.1 Accréditation de programmes	Auto-évaluation des formations du CERViDA-DOUNEDON	Dispositions sont en cours pour le lancement du processus pour l'un des masters accompagnés
ILD 4.2 Publications de recherches	Production des publications scientifiques	Validation du document de stratégie de la recherche du centre
	Lancement de l'appel à projet de recherche	-
	Réponses aux appels d'offres internationaux pour la conduite des activités de recherches	Projet STAR (UE-H2020) Création de base de données sur le changement climatique (Expertise France), Etc.
ILD 4.3 Infrastructure de recherches et d'enseignement		
<i>Étape 1 : Plan approuvé</i>	Trois plans sont sélectionnés à la suite du concours d'architecture et la DNCMP a donné son ANO sur les résultats du concours	Il reste la remise des prix l'engagement des négociations avec le premier ou le deuxième pour finaliser son contrat de prestation
<i>Étape 2 : Achetée ou fondation construite</i>	Réalisation des études techniques et d'impact environnemental et social ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	Le Processus d'attribution de ce marché est encours. Le rapport d'évaluation des offres techniques a été validé par la DNCMP, le rapport final a été envoyé pour demande d'ANO
IDL 5: Pertinence de l'éducation et de la recherche		
ILD 5.3 Entrepreneuriat	Finalisation des ILD 5.3	
ILD 6: Régularité et qualité de la gestion fiduciaire		
ILD 6.2 Unité et comité interne d'audit fonctionnel	Réalisation des audits internes (exercices 2021) du CERViDA-DOUNEDON	

Conclusion

Le taux de décaissement du centre, au 30 septembre 2021 est de 11,20 %. La mobilisation des gains relatifs aux indicateurs réalisés en 2021 entraînera une amélioration significative du taux de décaissement.