



Université
de Lomé



**CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL SUR LES VILLES DURABLES
EN AFRIQUE
(CERViDA – DOUNEDON)**



RAPPORT D'ACTIVITES

Janvier-Juin 2021

Juillet 2021

Table des matières

Introduction	4
1- Origine du projet	4
1.1-Objectifs	4
1.2-Axes stratégiques du projet et actions y afférentes	4
1.3- Cadre des résultats	5
2.1- Bilan de l'exécution technique du projet	7
2.1.1 État d'exécution par axe	8
2.1.2 Partenariat et revenus générés	15
2.1.3 Gestion de risque	17
3-Point sur la passation des marchés	17
4-Exécution financière	23
4.1. Mobilisation et décaissement des ressources	23
3.1.1. Situation financière au 30 juin 2021	23
5-Défis/contraintes	24
6- Perspectives	25
Tableau 13: Les activités principales prévues pour Juillet août 2021 Error! Bookmark not defined.	
Conclusion	26
1. Plan de travail et budget annuel 2021 détaillé	41

Sigles et acronymes

ANEAQ	Agence Nationale d'Évaluation et d'Assurance Qualité de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique du Royaume du Maroc
ANO	Avis de Non Objection
CEA	Centres d'Excellence Africain
CEA	Convention des Entreprises d'Afrique
CEALT	Centre d'Excellence Africain en Logistique et transport
CERME	Centre d'Excellence Régional sur la Maîtrise de l'Énergie
CERSA	Centre d'Excellence Régional sur les Science Aviaires
CERViDA- DOUNEDON	Centre d'Excellence Régionale sur les Villes Durables en Afrique-Que la ville soit durable
CGLU-Afrique	Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique
CoM SSA	Convention des Maires pour l'Afrique Subsahariene
DC	Demande de Cotation
DRP	Demande de Renseignement du Prix
IDA	Association Internationale de Développement
ILD	Indicateurs Liés aux Décaissements
ONG PADIE	Organisation Non Gouvernementale Pionnier en Action pour le Développement Intégré à l'Environnement
PAAEC	Plan d'Action pour l'Accès à l'Énergie Durable et le Climat
PEULIII	Projet Environnement Urbain de Lomé
PI	Prestation Intellectuelle
PIDU	Projet d'Infrastructures et de Développement Urbain
PME	Petite et Moyenne Entreprise
PTBA	Plan de Travail et Budget Annuel
SFBP	Système Fondé sur le Bas Prix
SNC	Service Non Consultant
TL-SC	Transport Logistics and Sustainable-Cities
TTL	Chef d'Équipe du Projet
TRECK	Regional Transport Research and Education Centre Kumasi

Introduction

Le projet CEA-Impact de la Banque Mondiale vise à mettre en place des Centres d'Excellence Africain (CEA) afin de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre. Le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu de l'Association Internationale de Développement (IDA) un financement pour la création et la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) à l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable.

Le décaissement du financement est lié à la réalisation des indicateurs. Les bénéficiaires sont les doctorants, les étudiants en master, les enseignants chercheurs, les professionnels en lien avec le développement urbain durable et les acteurs du secteur privé industriel.

Le présent rapport d'activités couvre la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2021. Il décline le niveau d'exécution des activités de passation des marchés, de gestion financière ainsi que celles menées sur chaque axe du projet. Les difficultés rencontrées sont également présentées avec le cas échéant la mise en œuvre d'actions correctives. Ce rapport trace enfin les perspectives d'avenir.

1- Origine du projet

Le CERViA-DOUNEDON fait partie des 52 Centres d'excellence Africains mis en place dans le cadre du projet CEA-Impact de la Banque mondiale. Les centres sont hébergés dans des établissements d'enseignement supérieur en Afrique de l'ouest et du centre pour former des diplômés qualifiés et mener des activités de recherche appliquée permettant de répondre aux défis du développement durable.

Les bénéficiaires sont les étudiants en master, les doctorants, les professionnels œuvrant dans le secteur du développement durable, les enseignants-chercheurs ainsi que les acteurs du secteur privé industriel.

1.1-Objectifs

L'objectif global du projet de mise en place du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans la thématique des villes durables en Afrique.

1.2-Axes stratégiques du projet et actions y afférentes

Le projet CERViDA-DOUNEDON comprend cinq (05) axes stratégiques.

Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement

Il s'agit de mettre en place un système efficace et efficient de gestion, de suivi et d'évaluation du projet. Elle porte sur (i) le système de pilotage, d'orientation et gestion du projet, (ii) le suivi-évaluation des activités du projet ; (iii) le contrôle interne, (iv) la passation des marchés, (v) la gestion administrative et financière du projet, (vi) la stratégie de communication, (vii) le renforcement de capacité du personnel implique dans le projet.

Cet axe comporte une seule action pour l'opérationnalisation de l'administration du CERViDA-DOUNEDON.

Axe 2 : Excellence dans la formation

L'objectif général de cet axe est de contribuer au développement endogène et durable des villes, entre autres, par la formation de gestionnaires urbains et le renforcement de capacités des acteurs de la gouvernance urbaine. Il comprend sept (7) actions :

- l'accompagnement des Masters existants ;
- la création du Master du CERViDA-DOUNEDON ;
- la sélection et l'accompagnement des étudiants ;
- la mise en place d'un système d'évaluation des formations et préparations aux accréditations ;
- l'installation du plateau numérique ;
- l'amélioration de la formation doctorale ;
- la mise en place des formations continues / courtes durées.

Axe 3 : Excellence dans la recherche

Cet axe permettra de pratiquer une recherche de haut niveau, produisant des résultats fiables et contribuant à l'avancée des connaissances scientifiques et ayant des impacts sur le développement de la société. Il regroupe deux (2) activités à savoir :

- la préparation de la recherche ;
- l'animation et la mise en œuvre de la recherche.

Axe 4 : Impact de développement

Il vise à rendre utilisables ou commercialisables les résultats issus de la recherche. Il regroupe l'ensemble des activités qui visent à accroître la valeur des résultats de la recherche et, plus généralement, à mettre en valeur les connaissances. Il est constitué de deux (2) activités à savoir :

- la valorisation des activités de recherche et entrepreneuriat ;
- la valorisation des activités de recherche et internationalisation.

Axe 5 : Infrastructures pédagogiques et de recherches.

Cet axe permettra de doter le Centre d'un bâtiment et en infrastructures nécessaires pour l'exécution du projet. Il est marqué par une activité concernant le renforcement des capacités du CERViDA-DOUNEDON.

1.3- Cadre des résultats

Les indicateurs suivants sont attendus à la fin de l'exécution du projet :

- 395 étudiants inscrits (y compris les étudiants master et doctorat et les professionnels) dont 82 régionaux ;
- 150 étudiants et enseignants ayant effectué au moins 1 mois de stage dans une entreprise dans le développement durable;
- US\$ 1 462 500 comme revenu externe généré par le centre ;

- 55 publications scientifiques ;
- x accords de partenariat ;
- Élaboration d'un programme de Master et Doctorat innovant et attractif ;
- Élaboration d'un programme de recherche innovant pour les acteurs dans le développement durable et x formations de courte durée ;
- Accréditation nationale et internationale de 2 programmes de Master et de doctorat.

Le tableau 1 présente les détails de ces indicateurs de réalisation du projet.

Tableau 1:Détail des indicateurs de réalisation du projet

Tableau 2:Détail des indicateurs de réalisation du projet

ILD	Allocation ILD	Base	RLD	Allocation RLD					
				1ère année	2e année	3ème année	4ème année	5ème année	Total
Année									
ILD 1 : Préparation institutionnelle	600 000	0		2	0	0	0	0	2
ILD 2 : Impact du Centre CEA sur le développement	200 000	0				4			4
		0					4		4
ILD 3 : Quantité d'étudiants	1 004 000	0	3.1 Doctorants	10	10	10	10	10	50
		0	3.2 Étudiants en master	20	20	25	25	25	115
			3.3 Étudiants en formation professionnelle de courte durée	20	30	60	60	60	230
			3.4 Étudiants de premier cycle						
ILD 4 : Qualité de l'enseignement et de la recherche	2 180 000		4.1 Étapes d'accréditation		2	1	1	1	5
			4.2 Articles de recherche publiés	10	10	10	10	15	55
			4.3 Jalon des infrastructures d'enseignement et de recherche			2	1		3
ILD 5 : Pertinence de l'enseignement et de la recherche	956 000		5.1 Revenus	50000	150000	200000	200000	106000	706000
			5.2 Stages	30	30	30	30	30	150
			5.3 Jalons de l'entrepreneuriat			1			1
ILD 6 : Gestion	285 000								

financière régulière et de qualité		6.1 Rapports financiers réguliers	1	1	1	1	1	5
		6.2 Contrôles institutionnels de la gestion financière	1	1	1	1	1	5
		6.3 Transparence en ligne	1	1	1	1	1	5
		6.4 Qualité de la planification de la passation		1	1	1	1	4
ILD 7 : Impact institutionnel	700 000							
		7.4 Participation au benchmarking du PASET		1		1		2
		7.5 Jalon sur l'impact institutionnel				3	1	4

2- Situation d'exécution technique du projet CERVIDA-DOUNEDON pour le premier semestre de l'année 2021

Les réalisations du premier semestre de l'année 2021 selon les différents axes stratégiques du CERVIDA-DOUNEDON sont décrites dans les sections ci-après.

2.1- Bilan de l'exécution technique du projet

Dans le cadre de la mise en œuvre du PTBA 2021, 35 activités ont été retenues pour être réalisées. La situation d'exécution physique des activités prévues se présente comme suit :

Tableau 3:État de réalisation des activités prévues au PTBA 2021

AXES STRATEGIQUES	NOMBRE D'ACTIONS	NOMBRE D'ACTIVITES		
		Prévision 2021	Réalisation et/ou en cours	Taux de réalisation (%)
Axe 1	1	9	5	55,56%
Axe 2	7	17	6	35,29%
Axe 3	2	5	1	20,00%
Axe 4	2	3	0	0,00%
Axe 5	1	1	0,25	25,00%
TOTAL	13	35	12.25	35,00%

Compte tenu de la validation tardive du PMO en mars 2021, certaines activités n'ont pas pu être réalisées et ont dû être reportées sur le deuxième semestre. Le niveau d'exécution du PTBA 2021 au 30 juin 2021 se situe alors à 35%.

2.1.1 État d'exécution par axe

Les principales réalisations sont présentées ci-dessous par axe :

Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement

❖ Mise en place de l'administration du CERViDA-DOUNEDON

a) Nomination de l'équipe du projet, recrutement du personnel technique et le fonctionnement du projet

Dans la gestion du Centre, des changements sont intervenus à la direction du CERViDA-DOUNEDON avec de nouvelles nominations. Il s'agit de :

L'arrêté N°009/UL/P/SG/2021 du 10 février 2021 modifiant l'arrêté N°010/UL/P/SG/2020 du 17 mars 2020 portant nomination du (i) chef service suivi-évaluation et qualité ; (ii) coordination des programmes académiques ; (iii) coordination des partenariats (académiques, industriel et réseau) et (iv) chef service formation, entrepreneuriat et économie verte.

L'arrêté N° 009/2021/MESR/ du 3 février 2021 portant nomination du Directeur du CERViDA-DOUNEDON.

L'arrêté N° 028/UL/P/SG/2021 du 21 avril 2021 portant nomination du (i) Coordonnateur de la recherche et (ii) le Chef service suivi-environnemental et social.

Pour faciliter la tâche à l'équipe du projet, le recrutement des spécialistes, notamment, le Spécialiste en passation des marchés (SPM), le Spécialiste en gestion financière (SGF), le Chargé de mission (CM) et l'Assistant en suivi-évaluation (ASE) s'est achevé et l'ensemble de ce personnel a pris fonction. Aussi, faut-il signaler que tous les membres de l'équipe du projet sont nommés et l'organigramme de CERViDA-DOUNEDON est mis à jour.

Pour le bon fonctionnement du CERViDA-DOUNEDON des réunions techniques sont organisées avec l'équipe technique et des réunions du comité de la direction du Centre, au besoin, pour améliorer l'efficacité de la gestion du projet et la mise en œuvre des activités.

b) La réalisation des missions (à l'intérieur et extérieur du Togo) du centre

[Du 02 au 04 février 2021](#), une mission de supervision s'est tenue par vidéoconférence au profit des Centres d'Excellence Africains (CEA IMPACT) du Togo. L'objectif principal de cette mission est d'évaluer les progrès réalisés dans la mise en œuvre du projet au Togo, d'apporter les assistances techniques nécessaires aux équipes de ces centres et de s'assurer que les trois centres du Togo sont en bonne voie pour la réalisation de tous les Indicateurs Liés aux Décaissements (ILD). Il s'agit des Centre d'Excellence Régional sur les Science Aviaires (CERSA), Centre d'Excellence Régional sur la Maîtrise de l'Energie (CERME) et Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON).



Figure 1: Vue partielle des participants

Le Centre d'Excellence Régionale sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), le Centre d'Excellence Africain en Logistique et transport (CEALT) et Regional Transport Research and Education Centre Kumasi (TRECK) ont organisé dans le cadre de l'activité des réseaux thématiques sélectionnés, un symposium intitulé « Transport logistics and sustainable-cities (TL-SC) network » par visioconférence le lundi, 10 mai 2021. Tous les doctorants, les étudiants en master et les membres de l'équipe de CERViDA-DOUNEDON ont participé à ce symposium. Un enseignant-chercheur du CERViDA-DOUNEDON et trois doctorants ont pu y présenter leurs travaux de recherche.



Figure 2: Vue partielle des participants de CERViDA-DOUNEDON qui suivent avec intérêts les communications

Le chargé de mission (CM) a effectué un séjour de travail à Lomé du 30 avril au 15 mai. Les objectifs spécifiques de la mission étaient les suivants :

- Accompagner le choix de la thématique du Master du CERViDA-DOUNEDON et appuyer l'élaboration de la maquette du Master ;
- Organiser des ateliers pour le renforcement des capacités du personnel du CERViDA-DOUNEDON dans les domaines de l'assurance qualité des formations initiales et continues et du management qualité des organisations ;
- Appuyer le cadrage des activités pour la mise en œuvre opérationnel du Plan de mise en œuvre (PMO) et initier la mise sous système de management qualité des activités du CERViDA-DOUNEDON.

Le 04 mai 2021, les membres du CERViDA-DOUNEDON ont participé à un atelier sur l'évaluation des formations (master et doctorat) animé par Monsieur Mokhtar BAKKOUR, Directeur de l'Agence Nationale d'Évaluation et d'Assurance Qualité de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique (ANEAQ) du Royaume du Maroc.

Les membres du CERViDA-DOUNEDON ont représenté l'Université de Lomé, le Jeudi 20 mai 2021, à l'hôtel Haho à Notsè, dans le cadre de l'atelier d'information et de sensibilisation des acteurs au développement du fleuve Mono sur la GIRE et de mise en place du comité du bassin du Mono. L'atelier a regroupé les acteurs concernés à savoir, les préfectures et communes qui sont desservies par le Mono, les services déconcentrés de l'Etat, les ONG et les usagers exploitants le bassin du Mono.

Le spécialiste en passation de marché, la secrétaire et le gestionnaire ont été formés à l'utilisation du logiciel Tom2Pro du 28 avril au 10 mai.

5^{me} atelier régional virtuel 2021 et la mission de supervision des 1^{er} et 2^{ème} projets des Centres d'Excellence Africains (CEA) Impact sur le Développement, du 24-28 mai 2021.

Dans le cadre de l'appui de la Banque Mondiale aux Centres d'Excellence Africains (CEA) pour la mise en œuvre de leur projet, a eu lieu du 24 au 28 mai 2021, le 5^{ème} atelier régional. Cet atelier a eu lieu simultanément dans tous les pays bénéficiaires des CEA dont le Togo où les équipes des trois centres, CERSA, CERME et CERViDA-DOUNEDON, se sont retrouvées dans la salle de conférence du CERSA pour y prendre part. Cette séance a regroupé des équipes des projets CEA, les membres des comités de pilotage, les experts de l'AUA et ceux de la Banque mondiale.

L'objectif principal de cet atelier est de fournir aux centres participants ; à leurs institutions d'accueil et aux Gouvernements, l'appui et les outils nécessaires pour améliorer et accélérer la mise en œuvre des projets CEA Impact dans le contexte de la pandémie mondiale de la COVID-19.

De manière général, les trois centres d'excellence du Togo ont réalisé quelques progrès dans la mise en œuvre. Toutefois, la revue des résultats atteints et des décaissements montre que la performance des centres en général est relativement modeste bien qu'il soit reconnu que le démarrage tardif du CERViDA-DOUNEDON a impacté les performances globales du pays. Le taux de décaissement était de 10% au moment de la mission et une anticipation du taux à

14% (initialement attendue pour fin mai) est prévue d'ici la fin du mois de juillet 2021.

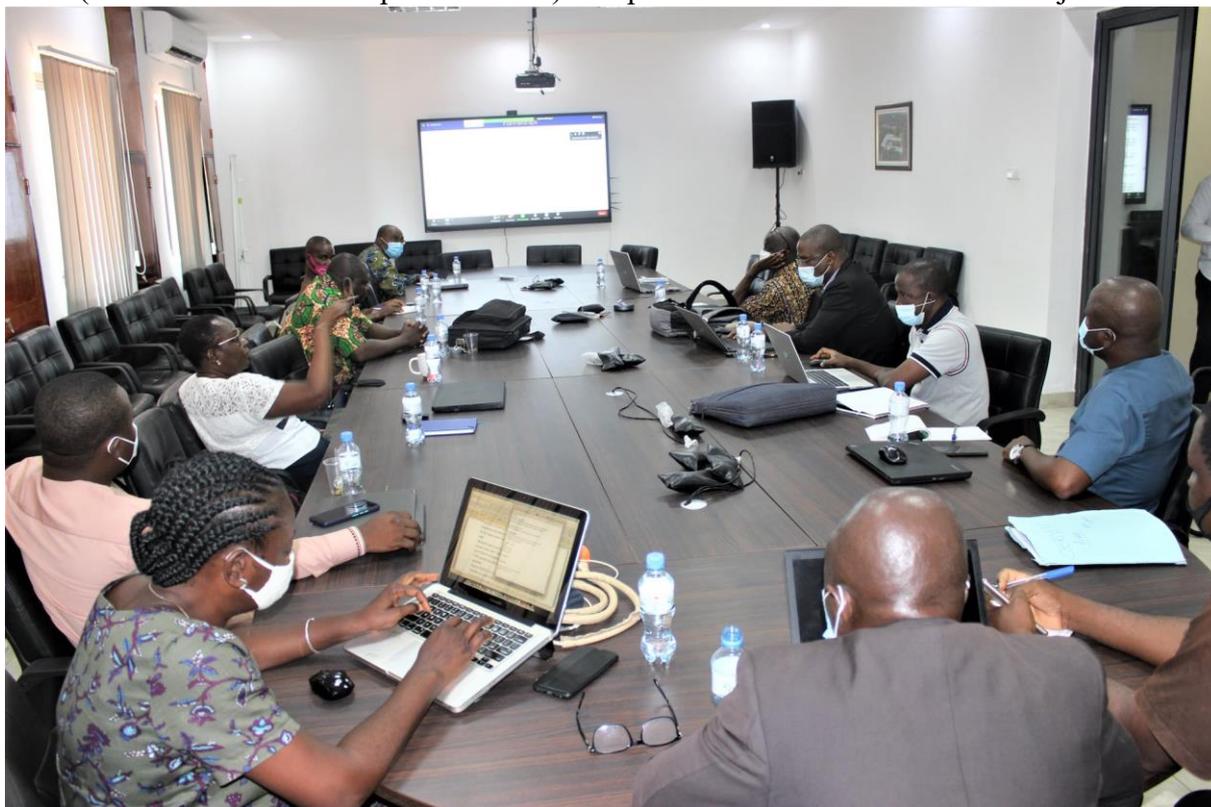


Figure 3: Photo des membres des 3 centres du Togo dans la salle de réunion du CERSA

❖ Communication et visibilité du CERViDA-DOUNEDON

Les activités du centre sont mises en ligne sur le site web du CERViDA-DOUNEDON (www.cervida-togo.org).

La participation des chargés de la communication des CEA Impact à l'atelier sur la communication les 6 et 7 avril 2021 sur (i) la session de photographie-ce qu'il faut faire et ce qu'il ne faut pas faire ; (ii) la Session sur les histoires à succès ; (iii) les défis de la communication ; (iv) les éléments du développement d'un site web et (v) la session les réseaux sociaux.

❖ Suivi évaluation

Dès la mise en œuvre des premières activités, le projet dispose d'un cadre de résultats mis à disposition de tous les CEA qui, pour son opérationnalisation, a été complété par un plan de suivi-évaluation et des fiches de collecte de données. Au cours de l'année 2021, le cadre de résultats a été actualisé avec les indicateurs réalisés et envoyés à l'AUA pour vérification.

Sous la supervision de la Direction, l'équipe du Suivi Evaluation du CERViDA-DOUNEDON a assuré les activités relatives à :

La rédaction des différents rapports d'activités

- assure la collecte les comptes rendus des réunions, les rapports de missions, et autres documents administratifs rédigés par le CERViDA ;
- rédige le rapport trimestriel des activités du CERViDA-DOUNEDON.

Le suivi de l'exécution du PTBA

- veille au respect du calendrier académique ;
- veille au respect de l'exécution dans le temps des activités programmées ;
- veille au respect de l'exécution du plan de passation de marché ;
- collecte les résultats obtenus par le Centre dans le cadre des différents indicateurs liés au décaissement (ILD) ;
- interpelle la Direction et les différents Responsables de Département du Centre sur d'éventuels retards dans l'exécution de leurs activités.
- prépare la présentation des activités du CERViDA lors des réunions du Comité National de Pilotage

La diffusion des indicateurs et des rapports d'activités

- procède à l'envoi des indicateurs réalisés à l'AUA après leur validation par la Direction ;
- procède à l'envoi des rapports d'activités aux différents partenaires après leurs validations par la Direction ;
- reçoit les observations des différents partenaires et prépare les réponses à ces observations.

Pour l'archivage des données un google drive partagé est créé pour tous les membres du comité de la direction du projet.

Tableau 4: État de réalisation des indicateurs liés à l'axe 1

Indicateurs	Année 2021		Pourcentage de réalisation (%)
	Prévu	Réalisé	
Nombre de spécialistes recrutés	4	4	100
Nomination des membres de l'équipe du projet		7	100
Signature d'accords de partenariat		3	
Validation du PMO	1	1	100
Audit financier interne planifié et exécuté chaque année et résultats divulguée	2	0	0
Audit financier externe planifié et exécuté chaque année et résultats divulguée	1	1	100

Axe 2 : Excellence dans la formation

❖ Accompagnement des Masters existants

Vingt (20) étudiants en master ont été sélectionnés. Ils sont repartis comme suit : 10 étudiants régionaux tous du sexe masculin dans le master **transport et mobilité durable dans les villes africaines** et onze (11) dans le master **Études urbaines** dont six (6) femmes.

❖ Création du Master du CERViDA-DOUNEDON

- **Choix de la thématique du Master du CERViDA-DOUNEDON**

Les activités d'élaboration des curricula ont conduit à une monture qui fera l'objet de validation en juillet 2021.

La thématique du master est sélectionnée et est intitulée : « Master villes et territoires durables en Afrique » sous réserve de modification.

- **Validation de la maquette du Master de CERViDA-DOUNEDON**

Les travaux d'élaboration de la maquette se poursuivent pour sa validation. Il est prévu la validation de la maquette du Master en atelier à Kpalimé du 26 au 30 juillet 2021.

- ❖ **Amélioration de la formation doctorale**

Dix-neuf (19) étudiants dont neuf (9) régionaux (4 féminins et 5 masculins), ont été enregistrés pour le doctorat en développement urbain durable qu'offre le CERViDA-DOUNEDON. Parmi les 10 nationaux figurent deux filles. Les neuf (09) doctorants régionaux sont arrivés à Lomé depuis le 09 mai 2021.

Un modèle de contrat doctoral a été élaboré et validé par l'ensemble des acteurs du CERViDA-DOUNEDON. Le 19 mai 2021 les contrats ont été signés et les doctorants régionaux ont commencé à percevoir leur bourse.

Un ensemble d'unités d'enseignement a été retenu et sera dispensé aux doctorants en cette première année de thèse. Les cours des doctorants ont débuté le 21 juin 2021 dans le bâtiment du CRCC .



Figure 4: Photo de famille de la première promotion des doctorants du CERViDA-DOUNEDON

Les indicateurs relatifs au plan d'action éducation-formation sont résumés dans le tableau ci-après :

Tableau 5: Indicateurs réalisés liés à l'axe 2

Indicateurs	2021	
	Prévu	Réalisé
Nombre total d'étudiants inscrits en master (accompagner)	20	21
Nombre total d'étudiants régionaux inscrits en master (accompagner)	10	00
Nombre d'étudiants et de professeurs ayant fait un mois de stage en entreprise	30	00
Nombre d'étudiants en Doctorat	10	20
Nombre d'étudiants en Doctorat régionaux	5	9
Nombre d'étudiants de courte durée	30	00
Nombre de programmes accrédités (autoévaluation et Accréditation Internationale)	2	00
Nombre de professeurs formés dans une thématique pertinent du CERViDA-DOUNEDON		00
Montant des revenus générés (\$US)	150 0000	
Nombre de programmes d'enseignement établis		0

Axe 2 : Excellence dans la recherche

❖ Les publications

Au 30 juin 2021, le CERViDA-DOUNEDON a publié trois articles dans la base SCOPUS. La stratégie d'intensification des publications scientifiques est en cours de finalisation.

Les indicateurs réalisés dans l'axe 3 excellence dans la recherche sont compilés dans le tableau

Tableau 6: Indicateurs réalisés liés à l'axe 3

Indicateurs	2021	
	Prévu	Réalisé
Publications internationales de recherche des CEA avec des partenaires nationaux	10	3
Publications internationales de recherche des CEA avec des partenaires régionaux		0

Axe 4 : Impact de développement

Aucun atelier, conférence, forum n'a été organisé jusqu'au 30 juin 2021. L'équipe du projet se mobilise pour leurs organisations.

Les indicateurs réalisés dans l'axe 4 impact de développement sont résumés dans le tableau suivant :

Tableau 7: Indicateurs réalisés liés à l'axe 4

Indicateurs	2021	
	Prévu	Réalisé

Nombre d'ateliers et/ou stands réalisés		0
Nombre de conférences et forum organisés		0
Nombre de participations du comité sectoriel		0
Nombre de publications		03

Axe 5 : Renforcement des infrastructures

L'activité principale de cet axe vise à doter le Centre d'un bâtiment hébergeant l'administration et les infrastructures nécessaires pour l'exécution du projet.

❖ Études préalables

Le 04 juin 2021, le service suivi environnemental et social est entré en contact avec la Banque Mondiale au sujet de la réalisation des études d'impact environnementales en amont à la construction des locaux du CERViDA-DOUNEDON. Une fiche screening a été envoyée et sera remplie dans les jours à venir.

Les indicateurs réalisés dans l'axe 5 renforcement des infrastructures du CERViDA-DOUNEDON

Tableau 8: Indicateurs réalisés liés à l'axe 5

Indicateurs	2021	
	Prévu	Réalisé
Amélioration de l'infrastructure pour la recherche et l'apprentissage (approvisionnement et travaux de génie civil) Étape 1: Plan approuvé	1	0.25

2.1.2 Partenariat et revenus générés

Le jeudi 29 avril 2021, le Président de l'UL, Professeur Dodzi Komla Kokoroko, a formalisé avec le Secrétaire général de l'organisation panafricaine Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique (CGLU-Afrique), Monsieur Jean-Pierre Elong Mbassi, un partenariat à fort impact participatif. D'autres acteurs de développement comme le Maire de la Commune du Golfe 3, le Secrétaire de la décentralisation et des directeurs de services de l'UL étaient aussi présents.

Le CERViDA-DOUNEDON a signé deux conventions de partenariats (i) une avec l'ONG PADIE pour la collecte des données en vue de l'élaboration du Plan Energie Climat dans les communes de Kloto et Tchaoudjo pour un montant de trois millions cent quatre-vingt-treize mille (3 193 000) F CFA et (ii) une autre avec le District Autonome du Grand Lomé sur financement de l'AFD pour la conduite d'une recherche sur les filières de valorisation des déchets solides urbains d'un montant de trente-sept million cent cinquante-quatre mille cent cinquante (37 154 150) F CFA, dans le cadre de la troisième phase du Projet Environnement Urbain de Lomé (*PEULIII*). Une entente cadre a été signée également avec le Centre d'Excellence sur l'Eau et l'Assainissement de l'Institut Nationale de l'Eau de l'Université d'Abomey-Calavi au Bénin.

Par ailleurs, le processus de conclusion d'une convention de partenariat avec le Projet d'Infrastructures et de Développement Urbain (PIDU) pour le renforcement de capacité de l'exécutif de six (6) communes du Togo est en cours. Le coordonnateur du PIDU attend l'ANO de leur TTL.

Le 7 mai 2021 CERViDA-DOUNEDON a rencontré une délégation de la Convention des Entreprises pour l'Afrique sous la conduite de la présidente Dr Manon Adamou AMINATOU dans le cadre d'exploitation de partenariat. Les deux responsables ont souhaité aller vers les partenariats pour la concrétisation de la rencontre. Le Directeur du CERViDA-DOUNEDON a rassuré qu'il va confier le suivi au responsable des partenariats Monsieur ATCHRIMI. De ce fait, il va démarrer l'élaboration du projet de convention type et que les deux parties



Figure 5: Vue partielle des participants

s'organiseront pour une signature électronique ou présentielle.

La Convention des Entreprises pour l'Afrique (CEA) est une plateforme d'échanges et de partenariats créant des synergies entre les PME africaines et françaises. Elle promeut le partenariat pour garantir le succès des projets dans chacun des domaines spécifiques liés au développement humain et économique et à la préservation de l'environnement.

Le 25 juin 2021 a eu lieu une rencontre d'exploration de partenariat entre le CERVIDA-DOUNEDON et Expertise France conduit par la coordinatrice Madame Marie-Anne SERVE. La délégation a manifesté son désir de collaborer avec le centre, en particulier dans le cadre de la collecte des données relatives au plan climat. En collaboration avec la convention des Maires pour l'Afrique Subsaharienne (CoM SSA), Expertise France aide en effet les villes d'Afrique subsaharienne à relever les défis interdépendants du changement climatique et de l'accès à l'énergie durable. Par ailleurs, le programme CoM SSA vise à passer de la planification aux réalisations concrètes, élargissant son périmètre d'action pour attirer des financements climat au niveau local. Le programme se structure autour de trois axes d'action à savoir (i) l'élaboration du Plan d'Action pour l'Accès à l'Energie Durable et le Climat (PAAEC), (ii) l'appui aux projets d'infrastructures urbaines et (iii) les partenariats entre villes et au niveau régional. En ce qui concerne les perspectives d'avenir, les deux responsables ont souhaité aller vers une formalisation des partenariats. La coordinatrice d'Expertise France a indiqué qu'elle prendra attache avec le siège de son institution, ce qui permettra de communiquer début juillet au CERVIDA-DOUNEDON les décisions prises au CERVIDA-DOUNEDO. Un projet de note conceptuelle avec une prévision budgétaire sera également envoyé au centre pour la collecte des données.

2.1.3 Gestion de risque

Le 25 juin 2021, le service a été saisi au sujet de l'état de santé d'un des étudiants régionaux. Aidé par le responsable financier, le responsable académique et l'assistant suivi-évaluation ont rendu visite à l'étudiant souffrant. Une prise en charge des soins a été assurée. Ce dernier a subi avec succès une chirurgie maxillo-faciale au cours de la semaine du 28 juin 2021.

3-Point sur la passation des marchés

Pour le compte de l'année 2021, seize (16) marchés ont été inscrits au plan de passation des marchés publics (PPM), validés le 15 avril 2021 et révisés le 14 mai 2021 pour un montant prévisionnel global de deux cent soixante-sept mille huit cent cinquante mille) (267 850 000) F CFA.

Au 30 juin 2021, la situation d'exécution de ce PPM se présente comme suit :

Onze (11) marchés d'un montant prévisionnel de **cent soixante-dix millions cent quatre-vingt-treize mille neuf cent vingt-huit (170 193 928) F CFA** ont été lancés. Soit 65,34 % du montant total. Parmi ces marchés, trois (3) d'un montant de 4 800 098 F CFA correspondant à 18,75 % sont en approbation. Deux (2) d'un montant de 3 443 830 F CFA correspondants à 12,50 % sont en contractualisation. Trois (3), d'un montant de 99 950 000 F CFA soit 18,75 %

sont en évaluation et trois (3) d'un montant de 62 000 000 F CFA soit 18,75% sont en lancement.

Concernant les marchés non lancés, deux (2) correspondant à un montant de 8 500 000 F CFA n'ont pas démarré. Il s'agit (i) du marché relatif à la souscription à une police d'assurance pour les véhicules du centre et (ii) celui relatif à la réalisation des publicités (spots publicitaires, prospectus, gadgets, t-shirt etc...). En fait, le processus d'acquisition des véhicules n'est pas encore bouclé pour que les véhicules soient assurés et les éléments de publicités ne sont pas disponibles pour le moment.

Les deux (02) marchés restant d'un montant de 78 800 000 F CFA soit 12,50% doivent être annulés. Il s'agit du marché relatif (i) l'équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels, abonnement aux ressources numériques de base de données, ouvrages et (ii) câblage et abonnement au réseau internet haut débit. Le local dans lequel ces deux activités devaient être réalisées n'est pas encore aménagé.

La situation détaillée d'exécution des marchés est présentée dans les tableaux ci-après.

Tableau 9:Récapitulatif du niveau d'exécution des marchés

<i>Niveau d'exécution</i>	<i>Nb</i>	<i>% Nb</i>	<i>Montant</i>	<i>%montant</i>
Réceptionné	0			
En exécution	0			
Approbation	3	18,75	4 800 098	1,84
En contractualisation	2	12,50	3 443 830	1,32
En évaluation	3	18,75	99 950 000	38,37
Lancement	3	18,75	62 000 000	23,80
Préparation	1	6,25	3 000 000	1,15
Non démarré	2	12,50	8 500 000	3,26
A annuler	2	12,50	78 800 000	30,25
Total	16	100	260 493 928	100

Tableau 10: Détails de l'exécution du PPM

N°	Libellé du marché	Type de marché	Méthode de passation	Montant estimatif	Montant d'attribution	Niveau d'avancement actuel	Etape suivante	Date prévisionnelle de signature du marché	Délai d'exécution	Etapes	Observation
1	Souscription à un contrat d'assurance maladie pour le personnel du Centre	SNC	DC	3 000 000	3 092 140	Projet de contrat transmis pour approbation	Exécution	Mi-juillet 2021	1 mois	Approbation	
2	Acquérir le matériel informatique pour l'administration	F	DRP	33 450 000	33 450 000	En évaluation	Notification des résultats d'évaluation des offres	Mi-août 2021	2 mois	Evaluation	
3	Acquisition du matériel roulant (Pick up et station wagon)	F	DRP	55 000 000	55 000 000	En évaluation	Notification des résultats d'évaluation des offres	Mi-Août 2021	3 mois	Evaluation	
4	Acquisition des consommables de bureaux et informatiques (ramettes, stylo, crayons, gommes, règles, enveloppes, chemises, sous-chemises, tonner, encre etc.)	F	DC	6 000 000	1 885 734	Projet de contrat transmis pour approbation	Exécution	Mi-juillet 2021	2 mois	Approbation	

5	Acquisition du matériel de bureau (appareil reliure, cafetière, et autre)	F	DC	3 000 000	2 914 364	Projet de contrat transmis pour approbation	Exécution	Mi-juillet 2021	1 mois	Approbation	
6	Acquisition des matériels de lutte contre la COVID – 19	F	DC	3 000 000	2 665 030	Projet de contrat transmis pour avis de la CCMP	Approbation	Fin juillet 2021	1 mois	Contractualisation	
7	Travaux de planimétrie et d'altimétrie pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	T	DC	600 000	778 800	Projet de contrat transmis pour avis de la CCMP	Approbation	Fin juillet 2022	1 mois	Contractualisation	
8	Sélection d'un cabinet pour la réalisation des audits comptable et financier du projet y compris l'audit de la passation des marchés (exercices 2021, 2022 et 2023) du CERViDA	PI	SFBP	11 500 000	11 500 000	L'ouverture des offres a été réalisée le 30 juin 2021	Publication de l'AMI	Fin novembre 2021	1 mois	Evaluation	
9	Conception, développement et animation du site web de CERViDA-DOUNEDON	SNC	DC	3 000 000	3 000 000	Facture proforma à obtenir pour l'élaboration de l'argumentaire du gré à gré	Attente du paiement de la prestation de conception pour démarrer celle du développement et animation	Fin Août 2021	1 mois	Préparation	Retirer la conception lors de la révision du PPM et garder uniquement le développement

10	Concours international d'architecture pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	SNC	AOI	6 000 000	6 000 000	Avis transmis pour publication	Publication de l'avis du concours	Mi-Septembre 2021	13 mois (4 mois pour les études et 9 pour la construction)	Lancement	
11	Sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques et d'impact environnemental et social ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	PI	SFQC	49 000 000	49 000 000	Lettre d'invitation pour la soumission des propositions transmises pour signature par la PRMP	Transmission de la DP aux consultants retenus pour la proposition des soumissions	Fin septembre Novembre 2021	4 mois	Lancement	
12	Achat du carburant pour le fonctionnement	F	DC	7 000 000	7 000 000	L'argumentaire du gré à gré en cours d'élaboration	Demande de proforma élaboré	Début Aout 2021	1 semaine	Lancement	
13	Réalisation des publicités (spots publicitaires, prospectus, gadgets, T-Shirt, etc.)	F	DC	5 000 000	5 000 000	Non démarré	Elaboration de la DC		2 mois	Non démarré	Les éléments de publicités ne sont pas encore disponibles
14	Câblage et abonnement au réseau internet haut débit	SNC	DC	5 800 000	5 800 000	Non démarré	Elaboration de la DC		2 mois	A annuler	Les locaux dans lesquels les les installations doivent être réalisées n'est pas encore disponible Procédure à annuler cette

											année
15	Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels Abonnements aux ressources numériques, bases de données, ouvrages, etc.	F	DRP	73 000 000	73 000 000	Non démarré	Elaboration de la DC		4 mois	A annuler	La salle dans laquelle les équipements doivent être installés n'est pas encore disponible Procédure a annuler cette année
16	Souscription à une police d'assurance pour les véhicules de l'administration du Centre	SNC	DC	3 500 000	3 500 000	Non démarré	Elaboration de la DC	Fin décembre 2021	12 mois	Non démarré	Les véhicules ne sont pas encore achetés pour être acheté.
Total				267 850 000	263 586 068						

4-Exécution financière

4.1. Mobilisation et décaissement des ressources

3.1.1. Situation financière au 30 juin 2021

❖ *Ressources*

Pour la période janvier – juin 2021 sous-revue un montant de 13 750 DTS soit 19 788 Dollars US a été mobilisé correspondant au remboursement des résultats obtenus sur les IRD 6.1-6.3, le montant encaissé depuis le début du projet jusqu'au **30 juin 2021**, se chiffre à trois cent neuf millions huit cent quatre-vingt-quatorze mille (309 894 000) CFA soit six dix-neuf mille sept cent quatre-vingt-huit (619 788) Dollars US correspondant à 11,20 % du financement global du projet. Ce montant correspond au remboursement des résultats obtenus sur l'indicateur de préparation institutionnelle du projet (ILD1) et celui des ILD 6 tableau 10.

Tableau 11: Mobilisation des ressources

Source de financement	Montant global du projet en dollar US	Montant décaissé en dollar US	Taux de décaissement
IDA sur le crédit 6512-TG	6 000 000	652 245	10,87%
IDA sur le Don 5360 (Période sous-revue)		19 788	0,33%
Total	6 000 000	619 788	11,20%

❖ *Dépenses par axe stratégique*

Du 1^{er} janvier au 30 juin 2021, les dépenses effectuées se chiffrent à trente et un millions cinq cent quarante-neuf mille sept cent soixante-dix (**31 549 770**) CFA

Les dépenses effectuées depuis le début du projet s'élèvent à quarante-huit millions quatre cent quatre-vingt-dix mille zéro vingt-cinq (**48 490 025**) F CFA et se présentent comme indiqué dans le tableau 11.

Tableau 12: Situation des dépenses par axe

Axe	Cumul des dépenses antérieures	Dépenses 2021	Total des dépenses
Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement	TOTAL	20 262 420	31 085 675
Axe 2 : Excellence dans l'enseignement et la formation	6 117 000	11 287 350	17 404 350
Axe 3 : Excellence dans la recherche			
Axe 4 : Impact de			

développement			
Axe 5 : Infrastructures pédagogiques et de recherches			
Total des dépenses	16 940 255	31 549 770	48 490 025

❖ Trésorerie

La trésorerie du CERViDA-DOUNEDON s'établit, au 30 juin 2021, à **trois cent vingt-trois millions six cent cinquante-sept mille sept cent quatre-vingt (323 657 780) F CFA**. Les détails sont consignés dans le tableau 12.

Tableau 13: Situation de l'encaisse au 30 juin 2021

Banques	323 657 780
Ecobank-Transactions (CERViDA UL)	101 516 025
Ecobank-Ressources Générées	658 849
UTB-Compte de remboursement	221 482 906
Caisses	0
Caisse Transactions	0
Caisse ressources générées	0
Solde total de clôture de l'encaisse	323 657 780

5-Défis/contraintes

- ✓ Validation tardive du Plan de mise en œuvre (PMO) a empêché le démarrage effectif des activités ;
- ✓ Démarrage tardif de l'année académique en raison de la crise sanitaire liée à la pandémie mondiale de la Covid-19 ;
- ✓ Manque d'équipement de l'administration en matériels informatiques et en mobiliers de bureau, etc. ;
- ✓ Manque de moyens de communication (crédit et internet) ;
- ✓ Manque de moyens de déplacement pour la réalisation des missions ;
- ✓ Rejet des contrats à l'approbation avec recommandation de réviser les prix unitaires de certains articles à la baisse suivant la mercuriale des prix du ministère de l'économie et des finances.

6- Perspectives

Tableau 14: Les activités principales prévues pour Juillet -Décembre

Activité	Acteur/Responsable	Date buttoir	Observation
Validation de la maquette du Master du CERViDA-DOUNEDON	CERViDA-DOUNEDON	30 juin 2021	
Finalisation des inscriptions des doctorants	DAAS/CERViDA	30 juin 2021	
Recrutement des étudiants du master 2021-2022 du CERViDA-DOUNEDON	DAAS/CERViDA	Octobre 2021	
Recrutement des étudiants des doctorants 2021-2022 du CERViDA-DOUNEDON	DAAS/CERViDA	Octobre 2021	
Finalisation des inscriptions des masters à accompagné	DAAS/CERViDA /Université Senghor d'Alexandrie		
Accompagnement des étudiants de master	CERViDA/EA MAU/UNIVERSITE SENGHOR	30 juin 2021	<ul style="list-style-type: none"> ○ Sélection et inscription de 11 étudiants de Master étude urbaine réalisées ○ Sélection de 10 étudiants du Master transport et mobilité durable dans les villes africaines réalisée
Organisation de deux formations de courtes durées	M. ADJALO M. TCHINI Mme KLASSOU	31 décembre 2021	Partenariat en cours avec le CCL pour la réalisation de l'activité
Auto-évaluation des formations du CERViDA-DOUNEDON	Mme HOUEDAKOR	31 décembre 2021	Prendre des dispositions pour réaliser l'activité au plus tard octobre 2021
Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels de gestion urbaine	Directeur et Directrice CERViDA	Décembre 2021	
Production des publications scientifiques	M.KOMI Et Mme KLASSOU	20 novembre 2021	3 articles sur 5 publiés
Appui à la création d'un observatoire de gestion urbaine	Directeur et DG CITAFRIC	31 décembre 2021	Partenariat à envisager avec CITAFRIC
Lancement des appels à projets de recherche	M.KOMI		
Réalisation des audits comptable et financier du projet y compris	CERViDA-DOUNEDON	30 Juin 2021	

l'audit de la passation des marchés (exercices 2020) du CERViDA-DOUNEDON			
Lancement du concours international d'architecture pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	CERViDA-DOUNEDON	31 juillet 2021	
Sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques et d'impact environnemental et social ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	BARNABO	30 novembre 2021	Les propositions des cabinets consultés ont été reçues et l'évaluation sera programmée la semaine prochaine

Conclusion

Après la dernière mission de supervision réalisée en mai 2021, le Centre a réalisé quelques progrès dans la mise en œuvre du projet. Toutefois, la revue des résultats atteints et des décaissements montre que la performance du Centre est relativement modeste.

Le taux de réalisation du PTBA le 30 juin 2021 est de 37,14%.

De manière spécifique, les résultats obtenus par axes se présentent comme suit:

- axe 1 : les activités réalisées ont porté essentiellement sur (i) le recrutement de trois spécialistes (SPM, SGF, CM et ASE), (ii) la nomination des membres de l'équipe du projet, (iii) la validation du PMO, (iv) la signature de trois accords de partenariat et (v) la réalisation de l'audit externe ;
- axe 2 : le recrutement de vingt (20) doctorants donc 9 régionaux. L'accompagnement de 21 étudiants en master dont 10 régionaux ;
- axe 3 : la soumission de trois articles dans la base de SCOPUS ;
- axe 4 : les préparatifs pour l'organisation des fora et des colloques ;
- axe 5 : la sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du Centre et le lancement du concours architectural.

Seize (16) marchés ont été inscrits au plan de passation des marchés publics (PPM) 2021 pour un montant prévisionnel global de deux cent soixante-sept mille huit cent cinquante mille (267 850 000) F CFA. Onze (11) marchés d'un montant prévisionnel de **cent soixante-dix millions cent quatre-vingt-treize mille neuf cent vingt-huit (170 193 928) F CFA** ont été lancés. Soit 65,34 % du montant total.

En termes de gestion du projet, le montant encaissé depuis le début du projet, se chiffre à trois cent neuf millions huit cent quatre-vingt-quatorze mille (309 894 000) CFA soit six cent dix-neuf mille sept cent quatre-vingt-huit (619 788) Dollars US correspondant à 11.20 % du financement global du projet.

Les dépenses effectuées depuis le début du projet s'élèvent à quarante-huit millions quatre cent quatre-vingt-dix mille zéro vingt-cinq (**48 490 025**) F CFA.

La trésorerie du Centre s'établit, à la fin du premier semestre, à **trois cent vingt-trois millions six cent cinquante-sept mille sept cent quatre-vingt (323 657 780) F CFA**.

La mobilisation des gains relatifs aux indicateurs réalisés en 2021 entraînera une amélioration significative du taux de décaissement.

La principale contrainte du projet est la validation tardive du PMO entraînant un démarrage effectif des activités au mois de mars 2021.

Annexe :

Annexe 1 : PTBA 2021

CERViDA-DOUNEDON			Dans les délais prévus																	
Université de Lomé/MESR																				
TOGO																				
Dr. Coffi AHOLOU			En retard sur le programme																	
Plan de travail annuel janvier 2021																				
Activités du plan de travail	Description	Contribution des partenaires (le cas échéant)	2021 Y2Q1			2021 Y2Q2			2021 Y2Q3			2021 Y2Q4			Étapes / Résultats	Si NOUVEAU, fournir une justification	Budget estimé (\$)	Estimation des recettes (\$)	Contribution du partenaire (\$)	Responsable
			J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D						
Action 1: GOUVERNANCE ET FONCTIONNEMENT																	507 312	-	4 000	
<i>Sous-action 1a: Opérationnalisation de l'administration du CERViDA-DOUNEDON</i>																	507 312	-	4 000	
Activité 1 : Mise en place de l'administration du CERViDA-DOUNEDON	Recruter le personnel technique du centre														1 SPM, 1 SGF, 1 ASE et 1 CM recrutés		3 000		0	Direction CERViDA-DOUNEDON
	Payer les salaires du personnel														Les salaires du personnel sont payés		108 212		0	
	Réaliser les missions (à l'intérieur et extérieur du Togo) du centre														Les missions sont réalisées		40 000		0	
	Souscrire à une police d'assurance le personnel du centre														Le personnel du centre est assuré		6 000		0	
Activité 2 : Communication et visibilité du CERViDA-DOUNEDON	Organiser le lancement officiel du centre														Le centre est officiellement lancé		16 000		0	Direction CERViDA-DOUNEDON / PARTENAIRES DES MEDIA
	Développer et animer le site web de CERViDA-DOUNEDON														Le site Web du centre est développé et animé		4 000		0	

	Réaliser les publicités (spots publicitaires, prospectus, radio, télé, presse écrite, gadgets, T-Shirt, etc.) et annonces	<i>Appui à la visibilité du centre</i>							Les spots publicitaires (audio et télé) sont réalisés Les émissions (télé, radio) sont réalisées Les pages publicitaires dans la presse écrite sont confectionnés Le prospectus du centre est élaboré Le réseau téléphonique est installé Les comptes de réseaux sociaux sont créés		10 000		4 000	
Activité 3 : Installation d'un réseau internet haut débit	Abonnement au réseau internet haut débit								Le réseau internet haut débit est disponible		11 600			Direction CERVIDA-DOUNEDON /CERME et CERSA
Activité 4 : Renforcement de capacités du personnel du CERVIDA-DOUNEDON	Renforcer les capacités du personnel en gestion financière et autres										21 000			Direction CERVIDA-DOUNEDON /CERME et CERSA
Activité 5 : Acquérir les équipements pour le fonctionnement de CERVIDA-DOUNEDON	Acquérir le matériel informatique pour l'administration								Les matériels informatiques, de bureau, de protection contre COVID-		66 900			Direction CERVIDA-DOUNEDON

	Acquérir les mobiliers de bureau									19, le mobilier et les consommables de bureau, le matériel roulant sont acquis		21 400			
	Acquérir le matériel roulant (Pick up et station wagon)											110 000			
	Acquérir les consommables de bureau et informatique (ramettes, stylo, crayons, gommes, règles, enveloppes, chemises, sous-chemises, tonner, encre etc.)											12 000			
	Acquérir le matériel de bureau (appareil reliure, cafetière, et autre)											6 000			
	Acquisition des matériels de lutte contre COVID – 19											6 000			
Activité 6 : Suivi évaluation de la gestion fiduciaire, recherche, formation du centre (audits interne et externe, rapports d'activités, les réunions du comité de pilotage, évaluation à mi-parcours et finale)	Audit interne									L'audit interne est réalisé		3 200			Auditeur interne de l'Université, CERViDA-DOUNEDON
	Audit externe									L'audit externe est réalisé		3 000			Cabinet d'audit, CERViDA-DOUNEDON
	Réunions coordination									Les réunions sont tenues		10 000			CERViDA-DOUNEDON

	Sorties pédagogiques										Les sorties pédagogiques sont réalisées dans de bonnes conditions		6 000			
Activité 4 : Ateliers du CERViDA-DOUNEDON (ateliers d'initiation à l'entrepreneuriat et au développement personnel, ateliers d'innovation, etc.)	Organisation des ateliers d'initiation à l'entrepreneuriat et au développement personnel										Les modules et thématiques d'initiation et d'innovation sont identifiés, Les experts sont identifiés, Les thématiques sont connues et les ateliers sont organisés		19 200			CERViDA-DOUNEDON
Sous-Action 2b : Création du Master du CERViDA-DOUNEDON												59 240	0	0		
Activité 1 : Choix de la thématique du Master du CERViDA-DOUNEDON	Inventaire des thématiques en lien avec le développement urbain durable										l'inventaire des thématiques en lien avec le développement urbain durable est réalisé		0			CERViDA-DOUNEDON
	Sélection de la thématique du master (la thématique devra déboucher sur le titre du master)										Une thématique est choisie		9 600			
Activité 2 : Validation de la maquette du Master de CERViDA-DOUNEDON	Elaboration de la maquette										Les UE de formation sont validées		16 000			CERViDA DOUNEDON
	Validation de la maquette										La maquette du Master du CERViDA-DOUNEDON est disponible		3 240			

Activité 3 : Déroulement des enseignements du Master de CERViDA-DOUNEDON	Déroulement des cours (mission des enseignements)													Les enseignements du Master sont dispensés	14 400				CERViDA-DOUNEDON
Activité 4 : Renforcement de capacités des enseignants permanents et vacataires y compris bain linguistique	Identification des besoins de renforcement des enseignants													Les besoins en renforcement et les formateurs sont identifiés, les capacités des enseignants sont renforcées					Direction CERViDA-DOUNEDON
	Sollicitation des formateurs et identification des enseignants																		
	Formation des enseignants et des vacataires y compris bain linguistique														16 000				
Sous-Action 2 c: Sélection et accompagnement des étudiants															69 700	-	40 000		
Activité 1 : Sélection des étudiants	Lancement de l'appel à candidatures													L'appel à candidature est lancé	-				Direction CERViDA-DOUNEDON
	Réception des candidatures													Les candidatures sont reçues	-				
	Mise en place du jury													Le jury de sélection est mis en place	-				
	Sélection des candidats													L'étude de dossier est réalisée et les étudiants en Master du CERViDA-DOUNEDON sont sélectionnés	-				
	Publication des résultats de													Les résultats sont publiés	-				

Activité 2 : Abonnements aux ressources numériques, bases de données, ouvrages, etc.	Abonnements aux ressources numériques, base de données										Les ressources numériques (revues, etc.), les bases de données, les ouvrages, etc. en lien avec la thématique du CERViDA-DOUNEDON sont disponibles	4 183				Direction CERViDA-DOUNEDON
Activité 3 : Formation des enseignants pour l'appropriation des méthodes d'enseignement à distance	Identification des formateurs										Les formateurs sont identifiés					Direction CERViDA-DOUNEDON
	Former des enseignants pour l'appropriation des méthodes d'enseignement à distance										Les enseignants sont formés pour l'appropriation des méthodes de pédagogie numérique	29 132				
Sous-Action 2.f: Amélioration de la formation doctorale												156 400	-	-		
Activité 1 : Recrutement des doctorants	Publication de l'appel à candidature										Les publications sont émises	400				Direction CERViDA-DOUNEDON
	Sélection des candidats										Les candidats sont sélectionnés	6 000				
Activité 2 : Financement des bourses de doctorat	Octroi de bourses (Titre de voyage, Logement, Inscription, Allocations)										Les bourses sont octroyées aux étudiants	150 000				Direction CERViDA-DOUNEDON
Sous-Action 2.g: Mise en place des formations continues / courte durée												9600	0	4800		
Activité 1 : Identification, sélection des thèmes de formation et organisation	Sélection des thèmes de formation										Les thèmes de formation continue sont					Direction CERViDA-DOUNEDON

des formations continues/courtes durées	continue										sélectionnés					
	Identification des formateurs										Les formateurs sont identifiés					
	Elaboration des TdRs										Les TdRs sont élaborés					
	Diffusion de l'offre de formation continue / courte durée	Relais des informations dans leurs réseaux										Les offres de formations sont diffusées	1 600			800
	Déroulement des formations continues	Appuis techniques dans le déroulement de la formation										Les formations continues sont déroulées	8 000			4 000
Action 3: EXCELLENCE DANS LA RECHERCHE											39 050	-	6 000			
<i>Sous-Action 3a: Préparation de la recherche</i>											<i>10 000</i>	<i>-</i>	<i>-</i>			
Activité 1 : Lancement des appels à projets de recherches	Identification des thèmes de recherche										Les projets de recherches sont sélectionnés					Direction CERViDA-DOUNEDON
	Choix des thèmes porteurs															
	Appel à projets															
	Constitution du jury international de sélection															
	Sélection des projets												10 000			
<i>Sous-Action 3b: Animation et mise en œuvre de la recherche</i>											<i>10 070</i>	<i>-</i>	<i>-</i>			
Activité 2 : Participation du CERViDA-DOUNEDON aux appels à projets (acquisition de compétences pour	Renforcement de capacités en montage de projets nationaux et internationaux										les capacités pour le montage des projets sont renforcés	6 000				Direction CERViDA-DOUNEDON

répondre à des appels et pour le montage des dossiers)	Identification des appels à projets nationaux et internationaux									les appels projets sont identifiés						
	Elaboration des dossiers de candidature									les dossiers de soumission élaborés		1 600				
	Participation aux appels à candidature									les candidatures sont soumis						
Activité 2 : Production des publications scientifiques	Sélection des revues dans la base SCOPUS									Les publications scientifiques sont produites					Direction CERVIDA-DOUNEDON	
	Rédaction des articles															
	Vérification par commission															
	Soumission des articles															
	Traduction des manuscrits											0	670			
	Publication des manuscrits												1 800			
Sous-Action 3c: Soutien à la recherche doctorale											18 980	-	6 000			
Activité 1 : Renforcement des aptitudes à la recherche et orientation méthodologique	Renforcement des aptitudes à la recherche et orientation méthodologique									Les aptitudes des doctorants sont renforcées dans la recherche et l'orientation méthodologique		8 000			Direction CERVIDA-DOUNEDON	
	Activité 2 : Soutien aux stages (y compris linguistiques)	Soutien aux stages (y compris linguistiques)	Offres de stages et mise à disposition de compétences							Les stages (y compris linguistiques) sont effectués		10 980		6 000	Direction CERVIDA-DOUNEDON	

Activité 1 : Soutien à la participation aux activités scientifiques internationales des enseignants-chercheurs et des doctorants du CERViDA-DOUNEDON	Identification des manifestations scientifiques internationales													Les enseignants-chercheurs et des doctorants du CERViDA-DOUNEDON sont soutenus pour la participation aux activités scientifiques internationales		0			
	Identification des enseignants chercheurs et doctorants devant prendre part aux manifestations scientifiques internationales													Les enseignants chercheurs et doctorants devant prendre part aux manifestations scientifiques internationales sont identifiés		0			
	Participation des enseignants chercheurs et doctorants dont les résumés sont acceptés													Les enseignants chercheurs et doctorants dont les résumés sont acceptés ont participé aux manifestations scientifiques		16 250			
Action : 5 INFRASTRUCTURES PEDAGOGIQUES ET DE RECHERCHES																16 800	-	16 800	
<i>Sous-Action 5a: Renforcement des infrastructures du CERViDA-DOUNEDON</i>																<i>16 800</i>	-	<i>16 800</i>	

Direction CERViDA-DOUNEDON , Enseignants chercheurs et doctorants

Activité 1 : Lancement d'un concours international d'architecture pour la conception du plan, la réalisation des études géotechniques et d'impact environnemental et social le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	Elaboration et validation des TDRs (y compris les plans topo et cadastraux du site)	Appui à l'organisation du concours et à la sélection des lauréats											Les 2 projets sont sélectionnés à l'issu du concours international d'architecture lancé pour la conception du plan du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON			1 400		1 400	Direction CERViDA-DOUNEDON
	Lancement de l'avis de concours															1 000		1 000	
	Réunion du jury international															4 400		4 400	
	Attribution de prix pour les deux premiers projets sélectionnés															10 000		10 000	
	Développement et finalisation (DAO) du projet choisi y compris les études géotechniques et d'impact environnemental et social et suivi contrôle																		
TOTAL														1 134 767	-	71 600			

Annexe

1. Plan de travail et budget annuel 2021 détaillé

