



Université
de Lomé



**CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL SUR LES VILLES DURABLES
EN AFRIQUE
(CERVIDA – DOUNEDON)**



RAPPORT D'ACTIVITES

Juillet-Décembre 2021

Janvier 2022

Table des matières

Introduction	4
1- Origine du projet	4
1.1-Objectifs	4
1.2-Axes stratégiques du projet et actions y afférentes	4
1.3- Cadre des résultats	4
2.1- Bilan de l'exécution technique du projet	7
2.1.1 État d'exécution par axe	7
2.1.2 Partenariat et revenus générés	19
3-Point sur la passation des marchés	21
4-Exécution financière	27
4.1. Mobilisation et décaissement des ressources	27
4.1.1. Situation financière au 30 juin 2021	27
5-Synthèse de l'état de réalisation des indicateurs du CERVIDA-DOUNEDON	28
6-Défis/contraintes	32
7- Perspectives	32
Conclusion	35
1. Plan de travail et budget annuel 2021 détaillé	50

Sigles et acronymes

ANEAQ	Agence Nationale d'Évaluation et d'Assurance Qualité de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique du Royaume du Maroc
ANO	Avis de Non Objection
CEA	Centres d'Excellence Africain
CEA	Convention des Entreprises d'Afrique
CEALT	Centre d'Excellence Africain en Logistique et transport
CERME	Centre d'Excellence Régional sur la Maîtrise de l'Énergie
CERSA	Centre d'Excellence Régional sur les Science Aviaires
CERViDA- DOUNEDON	Centre d'Excellence Régionale sur les Villes Durables en Afrique-Que la ville soit durable
CGLU-Afrique	Cités et Gouvernements Locaux Unis d'Afrique
CoM SSA	Convention des Maires pour l'Afrique Subsaharienne
DC	Demande de Cotation
DRP	Demande de Renseignement du Prix
IDA	Association Internationale de Développement
ILD	Indicateurs Liés aux Décaissements
ONG PADIE	Organisation Non Gouvernementale Pionnier en Action pour le Développement Intégré à l'Environnement
PAAEC	Plan d'Action pour l'Accès à l'Énergie Durable et le Climat
PEULIII	Projet Environnement Urbain de Lomé
PI	Prestation Intellectuelle
PIDU	Projet d'Infrastructures et de Développement Urbain
PME	Petite et Moyenne Entreprise
PTBA	Plan de Travail et Budget Annuel
SFBP	Système Fondé sur le Bas Prix
SNC	Service Non Consultant
TL-SC	Transport Logistics and Sustainable-Cities
TTL	Chef d'Équipe du Projet
TRECK	Regional Transport Research and Education Centre Kumasi

Introduction

Le projet CEA-Impact de la Banque Mondiale vise à mettre en place des Centres d'Excellence Africain (CEA) afin de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre. Le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu de l'Association Internationale de Développement (IDA) un financement pour la création et la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) à l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable.

Le décaissement du financement est lié à la réalisation des indicateurs. Les bénéficiaires sont les doctorants, les étudiants en master, les enseignants chercheurs, les professionnels en lien avec le développement urbain durable et les acteurs du secteur privé industriel.

Le présent rapport d'activités couvre la période du 1^{er} juillet au 31 décembre 2021. Il décline le niveau d'exécution des activités de passation des marchés, de gestion financière ainsi que celles menées sur chaque axe du projet. Les difficultés rencontrées sont également présentées avec le cas échéant la mise en œuvre d'actions correctives. Ce rapport trace enfin les perspectives d'avenir.

1- Origine du projet

Le CERViA-DOUNEDON fait partie des 52 Centres d'excellence Africains mis en place dans le cadre du projet CEA-Impact de la Banque mondiale. Les centres sont hébergés dans des établissements d'enseignement supérieur en Afrique de l'ouest et du centre pour former des diplômés qualifiés et mener des activités de recherche appliquée permettant de répondre aux défis du développement durable.

Les bénéficiaires sont les étudiants en master, les doctorants, les professionnels œuvrant dans le secteur du développement durable, les enseignants-chercheurs ainsi que les acteurs du secteur privé industriel.

1.1-Objectifs

L'objectif global du projet de mise en place du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans la thématique des villes durables en Afrique.

1.2-Axes stratégiques du projet et actions y afférentes

Le projet CERViDA-DOUNEDON comprend cinq (05) axes stratégiques.

Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement

Il s'agit de mettre en place un système efficace et efficient de gestion, de suivi et d'évaluation du projet. Elle porte sur (i) le système de pilotage, d'orientation et gestion du projet, (ii) le suivi-évaluation des activités du projet ; (iii) le contrôle interne, (iv) la passation des marchés, (v) la gestion administrative et financière du projet, (vi) la stratégie de communication, (vii) le renforcement de capacité du personnel implique dans le projet.

Cet axe comporte une seule action pour l'opérationnalisation de l'administration du CERViDA-DOUNEDON.

Axe 2 : Excellence dans la formation

L'objectif général de cet axe est de contribuer au développement endogène et durable des villes, entre autres, par la formation de gestionnaires urbains et le renforcement de capacités des acteurs de la gouvernance urbaine. Il comprend sept (7) actions :

- l'accompagnement des Masters existants ;
- la création du Master du CERViDA-DOUNEDON ;
- la sélection et l'accompagnement des étudiants ;
- la mise en place d'un système d'évaluation des formations et préparations aux accréditations ;
- l'installation du plateau numérique ;
- l'amélioration de la formation doctorale ;
- la mise en place des formations continues / courtes durées.

Axe 3 : Excellence dans la recherche

Cet axe permettra de pratiquer une recherche de haut niveau, produisant des résultats fiables et contribuant à l'avancée des connaissances scientifiques et ayant des impacts sur le développement de la société. Il regroupe deux (2) activités à savoir :

- la préparation de la recherche ;
- l'animation et la mise en œuvre de la recherche.

Axe 4 : Impact de développement

Il vise à rendre utilisables ou commercialisables les résultats issus de la recherche. Il regroupe l'ensemble des activités qui visent à accroître la valeur des résultats de la recherche et, plus généralement, à mettre en valeur les connaissances. Il est constitué de deux (2) activités à savoir :

- la valorisation des activités de recherche et entrepreneuriat ;
- la valorisation des activités de recherche et internationalisation.

Axe 5 : Infrastructures pédagogiques et de recherches.

Cet axe permettra de doter le Centre d'un bâtiment et en infrastructures nécessaires pour l'exécution du projet. Il est marqué par une activité concernant le renforcement des capacités du CERViDA-DOUNEDON.

1.3- Cadre des résultats

Les indicateurs suivants sont attendus à la fin de l'exécution du projet :

- 395 étudiants inscrits (y compris les étudiants master et doctorat et les professionnels) dont 82 régionaux ;
- 150 étudiants et enseignants ayant effectué au moins 1 mois de stage dans une entreprise dans le développement durable;
- US\$ 1 462 500 comme revenu externe généré par le centre ;
- 55 publications scientifiques ;
- x accords de partenariat ;
- Élaboration d'un programme de Master et Doctorat innovant et attractif ;
- Élaboration d'un programme de recherche innovant pour les acteurs dans le développement durable et x formations de courte durée ;

- Accréditation nationale et internationale de 2 programmes de Master et de doctorat.

Le tableau 1 présente les détails de ces indicateurs de réalisation du projet.

Tableau 1:Détail des indicateurs de réalisation du projet

Tableau 2:Détail des indicateurs de réalisation du projet

ILD	Allocation ILD	Base	RLD	Allocation RLD					
				1ère année	2e année	3ème année	4ème année	5ème année	Total
Année									
ILD 1 : Préparation institutionnelle	600 000	0		2	0	0	0	0	2
ILD 2 : Impact du Centre CEA sur le développement	200 000	0				4			4
		0					4		4
ILD 3 : Quantité d'étudiants	1 004 000	0	3.1 Doctorants	10	10	10	10	10	50
		0	3.2 Étudiants en master	20	20	25	25	25	115
			3.3 Étudiants en formation professionnelle de courte durée	20	30	60	60	60	230
			3.4 Étudiants de premier cycle						
ILD 4 : Qualité de l'enseignement et de la recherche	2 180 000		4.1 Étapes d'accréditation		2	1	1	1	5
			4.2 Articles de recherche publiés	10	10	10	10	15	55
			4.3 Jalon des infrastructures d'enseignement et de recherche			2	1		3
ILD 5 : Pertinence de l'enseignement et de la recherche	956 000		5.1 Revenus	50000	150000	200000	200000	106000	706000
			5.2 Stages	30	30	30	30	30	150
			5.3 Jalons de l'entreprenariat			1			1
ILD 6 : Gestion financière régulière et de qualité	285 000		6.1 Rapports financiers réguliers	1	1	1	1	1	5
			6.2 Contrôles institutionnels de la gestion financière	1	1	1	1	1	5

		6.3 Transparence en ligne	1	1	1	1	1	5
		6.4 Qualité de la planification de la passation		1	1	1	1	4
ILD 7 : Impact institutionnel	700 000	7.4 Participation au benchmarking du PASET		1		1		2
		7.5 Jalon sur l'impact institutionnel				3	1	4

2- Situation d'exécution technique du projet CERVIDA-DOUNEDON pour le premier semestre de l'année 2021

Les réalisations du premier semestre de l'année 2021 selon les différents axes stratégiques du CERVIDA-DOUNEDON sont décrites dans les sections ci-après.

2.1- Bilan de l'exécution technique du projet

Dans le cadre de la mise en œuvre du PTBA 2021, 35 activités ont été retenues pour être réalisées. La situation d'exécution physique des activités prévues se présente comme suit :

Tableau 3:État de réalisation des activités prévues au PTBA 2021

AXES STRATEGIQUES	NOMBRE D' ACTIONS	NOMBRE D'ACTIVITES		
		Prévision 2021	Réalisation et/ou en cours	Taux de réalisation (%)
Axe 1	1	9	5	55,56%
Axe 2	7	17	10	58,82%
Axe 3	2	5	3	60,00%
Axe 4	2	3	1	33,33%
Axe 5	1	1	0,75	75,00%
TOTAL	13	35	19,75	56,43%

Compte tenu de la validation tardive du PMO en mars 2021, certaines activités n'ont pas pu être réalisées. Le niveau d'exécution du PTBA 2021 au 31 décembre 2021 se situe alors à 56,43%.

2.1.1 État d'exécution par axe

Les principales réalisations sont présentées ci-dessous par axe :

Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement

❖ **Mise en place de l'administration du CERViDA-DOUNEDON**

a) Nomination de l'équipe du projet, recrutement du personnel technique et le fonctionnement du projet

Tous les membres de l'équipe du projet sont nommés et l'organigramme du CERViDA-DOUNEDON est mis à jour.

Pour le bon fonctionnement du CERViDA-DOUNEDON des réunions techniques sont organisées avec l'équipe technique et des réunions du comité de la direction du Centre, au besoin, pour améliorer l'efficacité de la gestion du projet et la mise en œuvre des activités.

Participations aux réunions sur l'élaboration des jalons de l'ILD 7 à la Présidence de l'Université de Lomé les 23 et 26 juillet 2021.

Le 11 octobre 2021 a eu lieu la première réunion du comité national de pilotage (CNP) des trois CEA du Togo dans la grande salle de conférence du CERSA. L'objectif de cette rencontre est de (i) présenter le programme des CEA et les ILD applicables aux Centres du Togo et (ii) faire le point sur la mise en œuvre des trois Centres.

La session a été présidée par Monsieur le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la recherche, Président du CNP et en présence de la responsable suivi-évaluation de l'AUA Adeline ADY, la directrice des CEA de l'Afrique Sylvia MKANDAWIRE, les membres du comité de pilotages, les directeurs des CEA, les membres du staff administratif des CEA.

Le 12 octobre 2021 l'équipe des CEA du Togo a tenu une réunion avec la délégation de l'AUA sur l'ILD 7, l'accréditation institutionnelle et les dispositions pour organiser des formations continues surtout à l'échelle régionale.

Le matériel roulant (Pick-up et station wagon) du Centre a été réceptionné le vendredi 31 décembre 2022 au garage central de Lomé.

b) La réalisation des missions (à l'intérieur et extérieur du Togo) du centre

Les curricula de formations adéquates et adaptées au développement durable des villes ont été élaborés. Pour permettre aux différents acteurs (Responsables académiques, les partenaires sectoriels, le personnel administratif et technique de l'université et du ministère de l'enseignement supérieur) d'apporter leur contribution pour l'amélioration de ces curricula, le CERViDA-DOUNEDON a organisé du 26 au 30 juillet 2021, un atelier de validation à Kpalimé.



Figure 1: Photo de famille de l'atelier de validation à Kpalimé

Au cours de cet atelier, le Centre a également validé la maquette des formations continues, l'avis d'appel à candidature pour le master et le doctorat et la révision du PTBA de l'année 2021 ainsi que la planification de celui de 2022.

Cet atelier a eu lieu dans la salle KAMOU à l'hôtel IVANS PLAZZA à Kpalimé et a regroupé toute l'équipe du CERViDA-DOUNEDON, des représentants du CERSA, du CERME, de l'Ordre national des architectes (ONAT), l'Ordre national des urbanistes (ONU), la Faïtière des communes du Togo (FCT), la Direction des Affaires Académiques et de la Scolarité (DAAS), nouvelle commission Licence master doctorat (LMD) et des personnes ressources.

L'objectif général poursuivi par cet atelier est de valider les documents relatifs aux activités devant meubler le second semestre 2021.

La cellule suivi-évaluation a suivi une formation les 10, 11 et 12 août 2021 en visioconférence au cours de l'**atelier de formation sur le suivi et évaluation axé sur les résultats**.

Les objectifs de l'atelier étaient de renforcer la capacité des équipes des projets dans la conception et la mise en œuvre des projets et programmes axés sur les résultats ; et (ii) développer et utiliser des systèmes de suivi et d'évaluation axés sur les résultats.

Le 22 octobre 2021, une séance de travail en ligne a eu lieu avec le TTL, prof Alasane pour la présentation de l'état de mise en œuvre des activités, la passation de marché, gestion financière et les perspectives.

Le 4 novembre 2021, s'est tenu l'examen à mi-parcours de la mission de supervision de la banque mondiale.

Dans le cadre de l'appui de la Banque Mondiale aux Centres d'Excellence Africains (CEA) Impact pour la mise en œuvre de leur projet, a eu lieu du 8 au 12 novembre 2021 le 6^{ème} atelier régional virtuel, 2021. Cet atelier a eu lieu simultanément dans tous les pays bénéficiaires des CEA dont le Togo où les équipes des trois centres, Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), Centre d'Excellence Régional sur les

Sciences Aviaires (CERSA) et Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité (CERME) se sont retrouvées dans la salle de conférence du CERSA pour y prendre part.

La réunion a rassemblé les membres des cinquante-trois (53) centres d'excellence, les représentants des gouvernements des pays participants, les vice-chanceliers, les représentants du secteur de l'enseignement supérieur, le secteur privé, les groupes de réflexion politique, et les partenaires tels que la Banque mondiale (BM), l'Agence Française de Développement (AFD) et l'Association des Universités Africaines (AUA) ainsi que d'autres parties prenantes clés. (Voir la liste des participants du Togo).

L'objectif principal de l'atelier était d'informer les centres participants, les institutions hôtes et les gouvernements des processus et paramètres de la revue à mi-parcours (RMP) des projets et de discuter des recommandations.

De façon spécifiques, l'atelier a permis de

- Evaluer les progrès vers la réalisation des objectifs de développement du projet (ODP) et de discuter des forces et faiblesses du projet à mi-parcours.
- Fournir un appui technique et opérationnel afin de relever les défis spécifiques à la mise en œuvre des centres sur les questions fiduciaires et de l'atteintes des Indicateurs Liés au Décaissements (ILD)
- Présenter les objectifs et le processus de la RMP et discuter des recommandations pour l'ensemble du projet.
- Rencontrer chaque pays afin de discuter des prochaines étapes et décisions proposées sur la base des résultats de la RMP
- Fournir de mise à jour sur les progrès et les critères de vérifications des ILD sur l'impact de développement au développement et l'entreprenariat et
- Poursuivre l'orientation et la supervision de l'AUA, l'unité de facilitation régionale.

Avant l'atelier, une réunion ministérielle à huis clos a eu lieu le 8 novembre 2021. Les ministres de l'éducation des 10 pays participants, ainsi que les partenaires du projet, se sont réunis pour fournir des conseils sur la mise en œuvre, la réussite et la durabilité du projet.

Neuf (9) sessions plénières ont été présentées conformément au programme.

La fin de chaque panel est suivie d'une série de questions-réponses afin de mieux expliquer ou répondre à des attentes particulières.

Une session parallèle a été organisée le mercredi 10 novembre 2021 dans l'après-midi. Elle porte sur les domaines suivants :

Tableau 3: Session parallèle selon les domaines

Vérification et S&E :	Approvisionnement : pour les centres CEA :	Gestion financière et décaissement :	Garanties:	4.3 Vérification:
Mme Adeline Addy, Chargée du S&E de l'AUA; Djibril Ndiaye,	M. Akin Onimole, Spécialiste de l'approvisionnement, Banque mondiale; M. Emmanuel Ansong, Responsable d'approvisionnement de l'AUA; Eliot	M. Robert Degraft-Hanson, Spécialiste principal de la gestion financière, Banque mondiale; M. Cedric Cubahiro, Analyste financier, Banque mondiale; Frank	Mme Gina Cosentino, Spécialiste principale du développement social, BM; M. Mauricio Vieira, Spécialiste principal du développement social, BM; Joelle Mukungu, Spécialiste principale de l'environnement, BM; Williams Dzonteu, Responsable de la protection sociale et environnementale de l'AUA; Harry Gerard Crimi Jr, BM	Schenineda Ankomah, AUA; Maud-Andree Kouadio IV, BM

Banque mondiale	Jolomi Dikoru, Banque mondiale	Adjei, Comptable principal de l'AUA		
-----------------	-----------------------------------	-------------------------------------	--	--

Elle a permis aux membres des différents groupes d'échanger et de bien exposer les difficultés qu'ils rencontrent dans l'exercice de leur tâche.

Dans le cadre de l'appui de la Banque Mondiale aux Centres d'Excellence Africains (CEA) Impact pour la mise en œuvre de leur projet, a eu lieu le 12 novembre 2021, la table ronde virtuel pour les Centres du Togo. Les équipes des deux Centres, Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité (CERME) et Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) se sont retrouvées dans la salle de conférence du Centre d'Excellence Régional sur les Sciences Aviaires (CERSA) pour y prendre part. Cette séance a regroupé les équipes des projets CEA, les membres du comité de pilotage, les experts de l'AUA et ceux de la Banque mondiale. Les différents points de la réunion étaient **(i) Présentation des paramètres de la revue à mi-parcours; (ii) Etat d'avancement du projet ; (iii) Points forts (iv) Décaissements; (v) Réalisation des ILD par centre; (vi) Recommandations de la revue à mi-parcours et (vii) Prochaines étapes.** De façon générale, des progrès sont réalisés dans l'exécution du projet au Togo avec un taux de réalisation des ILD 19% et un taux de décaissement de 14 % au 30 octobre 2021. Il est à noter qu'avec la situation actuelle, le CERSA se démarque par une très bonne performance et CERViDA-DOUNEDON et CERME sont fortement encouragés à améliorer leur performance en générale.

S'agissant des recommandations de la RMP, il est à noter que le Togo a un montant non alloué de 2 millions de dollars E.U, a distribué à mi-parcours du projet. En se basant sur les derniers résultats vérifiés, CERViDA-DOUNEDON et CERME sont en dessous de la moyenne pour les trois mesures tandis que CERSA est au-dessus de la moyenne et est en voie d'être qualifié pour les fonds additionnels si la performance continue de s'améliorer (particulièrement en termes de réalisation d'IDL) en mars 2022.

Une amélioration significative pour le CERViDA-DOUNEDON (particulièrement dans la réalisation des IDL) et le CERME dans la mise en œuvre du projet (particulièrement l'utilisation des fonds) pour éviter que les centres ne soient considérés pour une réduction des fonds en mars 2022.

Les 15 et 17 octobre 2021 s'est tenue la revue du porte feuille des projets de la banque mondiale au Togo.

Dans le cadre de l'appui de la Banque Mondiale au Togo, a eu lieu le 15 novembre 2021 la revue du portefeuille des projets financés par la Banque Mondiale au Togo. Les équipes des trois Centres, le Centre d'Excellence Régional sur les Sciences Aviaires (CERSA), le Centre d'Excellence Régional pour la Maîtrise de l'Electricité (CERME) et le Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) se sont retrouvées dans la salle de conférence du CERSA pour y prendre part. Cette séance a regroupé les équipes des projets CEA, les membres du comité de pilotage, l'équipe de la présidence de la république, les experts de l'AUA et ceux de la Banque mondiale). Les différents points abordés le 15 octobre étaient: **(i) Etat de mise en œuvre du plan d'actions de la Revue du Portefeuille de novembre 2020 et (ii) Résultats du cadre de partenariat pays (CPP)**

Les différents points de la réunion du 17 octobre 2021 étaient : **(i) Performance globale du portefeuille (Notation, qualité du portefeuille et décaissement) et (ii) Synthèse de la séance ;**

Il est à noter que les faibles performances enregistrées parfois dans la mise en œuvre des différents projets sont dues, entre autres, au Covid-19 qui a perturbé plusieurs activités, au retard dans la validation des avis de non objection (ANO), au temps d'approbation trop long pour certains marchés et aux difficultés de trésorerie.

Visite du vice-Président de la Banque mondiale pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre visite l'Université de Lomé

Lomé, 29 octobre 2021- le vice-Président de la Banque mondiale pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre, Ousmane Diagana, en visite au Togo a rencontré les autorités togolaises et les étudiants de l'Université de Lomé.



Figure 2: Vue partielle de la salle lors de la visite du Vice-Président

Le vice-président et sa délégation ont été accueilli par le Ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche, le vice-recteur de l'Université de Lomé, le Directeur de la recherche scientifique et technique et les responsables des CEA Impact. Une brève session a suivi, avec le vice-président et le ministre durant laquelle les résultats des centres ont été présentés. Le vice-président s'est engagé dans une session interactive avec une cinquantaine d'étudiants de différentes facultés de l'UL et les discussions ont porté sur les thématiques suivantes : énergie, agriculture, changement climatique, employabilité des jeunes et technologies numériques.

❖ Communication et visibilité du CERViDA-DOUNEDON

Les activités du centre sont mises en ligne sur le site web du CERViDA-DOUNEDON (www.cervida-togo.org).

❖ Suivi évaluation

Dès la mise en œuvre des premières activités, le projet dispose d'un cadre de résultats mis à disposition de tous les CEA qui, pour son opérationnalisation, a été complété par un plan de suivi-évaluation et des fiches de collecte de données. Au cours de l'année 2021, le cadre de résultats a été actualisé avec les indicateurs réalisés et envoyés à l'AUA pour vérification.

Sous la supervision de la Direction, l'équipe du Suivi Evaluation du CERViDA-DOUNEDON a assuré les activités relatives à :

La rédaction des différents rapports d'activités

- assure la collecte les comptes rendus des réunions, les rapports de missions, et autres documents administratifs rédigés par le CERViDA ;
- rédige le rapport trimestriel des activités du CERViDA-DOUNEDON.

Le suivi de l'exécution du PTBA

- veille au respect du calendrier académique ;
- veille au respect de l'exécution dans le temps des activités programmées ;
- veille au respect de l'exécution du plan de passation de marché ;
- collecte les résultats obtenus par le Centre dans le cadre des différents indicateurs liés au décaissement (ILD) ;
- interpelle la Direction et les différents Responsables de Département du Centre sur d'éventuels retards dans l'exécution de leurs activités.
- prépare la présentation des activités du CERViDA lors des réunions du Comité National de Pilotage

La diffusion des indicateurs et des rapports d'activités

- procède à l'envoi des indicateurs réalisés à l'AUA après leur validation par la Direction ;
- procède à l'envoi des rapports d'activités aux différents partenaires après leurs validations par la Direction ;
- reçoit les observations des différents partenaires et prépare les réponses à ces observations.

Pour l'archivage des données un google drive partagé est crée pour tous les membres du comité de la direction du projet.

Tableau 4:État de réalisation des indicateurs liés à l'axe 1

Indicateurs	Année 2021		Pourcentage de réalisation (%)
	Prévu	Réalisé	
Nombre de spécialistes recrutés	4	4	100
Nomination des membres de l'équipe du projet		7	100
Signature d'accords de partenariat		9	
Validation du PMO	1	1	100
Audit financier interne planifié et exécuté chaque année et résultats divulguée	2	0	0
Audit financier externe planifié et exécuté chaque année et résultats divulguée	1	1	100

Axe 2 :Excellence dans la formation

❖ Accompagnement des Masters existants

Vingt et un (21) étudiants en master ont été sélectionnés. Ils sont repartis comme suit : 10 étudiants régionaux tous du sexe masculin dans le master **transport et mobilité durable dans les villes africaines** et onze (11) dans le master **Études urbaines** dont six (6) femmes. Il est à

noter que les étudiants en master transport ne se sont pas inscrits car la formation n'a plus eu lieu.

Les étudiants du master Etudes Urbaines ont été évalués du 02 au 09 août 2021 pour le compte de la session Harmattan.

Un appui en formation sur le transport et mobilité durable dans les villes a eu lieu du 27 septembre 2021 au 10 octobre 2021 pour les étudiants en master.

❖ **Création du Master du CERViDA-DOUNEDON**

- **Choix de la thématique du Master du CERViDA-DOUNEDON**

Les activités d'élaboration des curricula ont conduit à une monture qui a fait l'objet de validation en juillet 2021.

La thématique du master est sélectionnée et est intitulée : « Master villes et territoires durables en Afrique » sous réserve de modification.

- **Validation de la maquette du Master de CERViDA-DOUNEDON**

La maquette du master a été validée le 27 juillet 2021 de même que l'avis d'appel à candidature de l'année académique 2021-2022.

Le 27 Septembre 2021, des appels à candidature ont été lancés en vue de sélectionner les étudiants pour le Master et doctorat du CERViDA-DOUNEDON, promotion 2021-2022. Pour permettre aux différents acteurs (Responsables académiques, le personnel administratif et technique de l'université et des Centres de formation partenaires du CERViDA-DOUNEDON) d'évaluer les candidatures reçues et de planifier la suite du processus de formation des candidats sélectionnés, le CERViDA-DOUNEDON a organisé du 22 au 27 novembre 2021, un atelier à Notsè.



Figure 3: Vue partielle des participants à l'atelier de sélections des étudiants

À l'issue de cet atelier, pour le compte de l'année académique 2021-2022, le centre a sélectionné, pour le programme de formation master : 40 étudiants composés de 14 régionaux dont 02 femmes et de 26 nationaux dont 08 femmes.

❖ **Amélioration de la formation doctorale**

Dix-neuf (19) étudiants dont neuf (9) régionaux (4 féminins et 5 masculins), sont inscrits pour le doctorat en développement urbain durable qu'offre le CERViDA-DOUNEDON. Parmi les 10 nationaux figures 2 filles.

Les cours des doctorants ont débuté le 21 juin 2021 dans le bâtiment de LaREESH et se poursuivent. Ils évoluent avec la collecte des données documentaires /travail de recherche individuelle avec leur encadreur.

Le 27 juillet 2021, l'avis d'appel à candidature pour la promotion 2021-2022 a été validé et soumis à la DAAS pour finalisation.

Pour le compte de l'année académique 2021-2022, le centre a sélectionné, 22 doctorants composés de 10 régionaux hommes et de 12 nationaux dont 05 femmes.

❖ Formation de courte durée

En ce qui concerne les formations professionnelles de courte durée, le centre a formé 63 chauffeurs de la SOTRAL dont 1 femme, 43 personnes faisant parti du personnel-technique clé pour l'exécution et le suivi contrôle des travaux de construction des mairies en Blocs en Terre Comprimées et Stabilisées (BTCS) du PAD III dont 1 femme. La formation de 115 chauffeurs de Benin-Taxi du Centre de Partenariat et d'Expertise pour le Développement Durable (CePED) à Cotonou dont 2 femmes.

Les indicateurs relatifs au plan d'action éducation-formation sont résumés dans le tableau ci-après :

Tableau 5: Indicateurs réalisés liés à l'axe 2

Indicateurs	2021		Pourcentage de réalisation (%)
	Prévu	Réalisé	
Nombre total d'étudiants inscrits en master	20	49	245
Nombre total d'étudiants régionaux inscrits en master	10	13	130
Nombre d'étudiants et de professeurs ayant fait un mois de stage en entreprise	30	07	23
Nombre d'étudiants en Doctorat	10	41	410
Nombre d'étudiants en Doctorat régionaux	5	13	130
Nombre d'étudiants de courte durée	30	221	736
Nombre de programmes accrédités (autoévaluation et Accréditation Internationale)	2	00	00
Nombre de professeurs formés dans une thématique pertinent du CERViDA-DOUNEDON		00	00
Montant des revenus générés (\$US)	150 000	81 170	54,11%
Nombre de programmes d'enseignement établis		0	00

Axe 2 : Excellence dans la recherche

❖ Les publications

Au 31 décembre 2021, le CERViDA-DOUNEDON a publié trois articles dans la base SCOPUS. Pour booster la publication des articles, une stratégie et un avis d'appel à projet de

recherche ont été élaborés et validés du 14 au 15 octobre 2021 à Agbodrafo, à l'hôtel SAFARI. La réalisation de cette activité a pour but d'atteindre les objectifs de développement du centre et la réalisation des indicateurs liés aux décaissements. A cet effet, chaque étudiant sélectionné doit permettre de réaliser au moins les trois indicateurs (étudiant inscrit, stage et publication scientifique). Les étudiants en thèse en collaboration avec leurs directeurs doivent publier au moins deux articles scientifiques à l'issue de leurs travaux de recherche et les étudiants en master doivent produire au moins un article avant la soutenance de leur mémoire. Les indicateurs réalisés dans l'axe 3 excellence dans la recherche sont compilés dans le tableau

Tableau 6: Indicateurs réalisés liés à l'axe 3

Indicateurs	2021		Pourcentage de réalisation (%)
	Prévu	Réalisé	
Publications internationales de recherche des CEA avec des partenaires nationaux	10	3	30
Publications internationales de recherche des CEA avec des partenaires régionaux		0	00

Axe 4 : Impact de développement

Du 22 au 23 juillet 2021, organisation d'un séminaire sur la « Gestion et valorisation de déchets et les possibilités pour le Togo » dans la salle de réunion du West African Science Service Centre on Climate Change and Adapted Land Use (WASCAL).



Figure 4: Vue partielle de la salle

Le mercredi 02 septembre 2021, a eu lieu à l'auditorium de l'Université de Lomé, le troisième séminaire sur la « **Gestion et valorisation de déchets et les possibilités pour les communes du Togo** ». Il a regroupé les acteurs concernés à savoir, les communes du grand Lomé, les professeurs, les experts et les étudiants, Scan Togo, les responsables de l'Université de Lomé, les ONG. Les Centres d'Excellence Régionaux du Togo. Le séminaire vise à partager et à discuter avec les maires de la gestion des déchets.

Atelier de formation sur la qualité dans les laboratoires de recherche le 13 octobre 2021.

Dix personnes ont pu être formées. En particulier, 8 doctorants et deux (2) membres de l'équipe de la direction ont pu être sensibilisés aux enjeux liés à la prise en compte de la démarche qualité et de la métrologie dans les activités de recherche.

Dans le cadre de la construction du siège du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERVIDA-DOUNEDON), un concours international d'architecture a été lancé en vue de sélectionner le meilleur projet architectural dont l'exécution sera ledit siège. A

cet effet, un jury international a été constitué pour l'évaluation des projets de plans architecturaux proposés par les candidats audit concours. Pour cela, le CERViDA-DOUNEDON a constitué un jury, parmi lequel compte l'architecte inventeur de la méthode de construction bioclimatique, Monsieur Moussa ABOU. Ainsi, le Centre a profité de la présence de ce dernier pour organiser une conférence publique à l'endroit des architectes de la place et de la communauté universitaire à l'auditorium de l'Université de Lomé, le 10 septembre 2021.

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités du partenariat entre l'Université de Lomé et l'Ordre National des Architectes du Togo (ONAT), il a été organisée une conférence publique sur le thème « **Quelles actions urbaines pour un monde sans carbone ?** » le jeudi 21 octobre 2021 à l'auditorium de l'Université de Lomé. Cette conférence a été couplée avec la remise de prix aux trois premiers lauréats du concours international d'architecture dans le cadre de la construction du siège du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON).

Cette séance a regroupé : (i) l'**Université de Lomé (UL)**; (ii) le Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA – DOUNEDON); (iii) le Pôle génie – UL ; (iv) l'École Nationale Supérieure des Ingénieurs (ENSI – UL); (v) le Club UNESCO – UL; (vi) l'Ordre des Architectes du Togo (ONAT); (vii) le Ministère de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Réforme Foncière (MUHRF) et (viii) la Cellule Climat des Affaires (CCA) et la Présidence de la République.

Les résultats obtenus à la fin de l'atelier sont :

- La conférence publique à l'endroit des architectes et de la communauté universitaire est animée ;
- Les prix sont décernés aux lauréats du concours architectural

Les indicateurs réalisés dans l'axe 4 impact de développement sont résumés dans le tableau suivant :

Tableau 7: Indicateurs réalisés liés à l'axe 4

Indicateurs	2021		Pourcentage de réalisation (%)
	Prévu	Réalisé	
Nombre d'ateliers et/ou stands réalisés		0	00
Nombre de conférences et forum organisés		4	
Nombre de participations du comité sectoriel		0	00

Axe 5 : Renforcement des infrastructures

L'action principale à ce niveau est de doter le Centre d'un local administratif en infrastructures nécessaires pour l'exécution du projet.

❖ Sélection du plan architectural

Dans le cadre de la mise en œuvre du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), il est prévu la construction de son siège. Etant donné que la vision principale du CERViDA-DOUNEDON est d'amener les pays africains à créer des villes durables répondant aux enjeux actuels et futurs, il est souhaitable que le siège dudit Centre soit un exemple de ces villes en miniature.

De ce fait, pour construire ce siège, un concours international d'architecture a été lancé le 9 juillet 2021 en vue de permettre aux architectes du monde entier de concevoir des projets architecturaux traduisant

cette vision. À la date et heures limites de dépôt, 12 soumissions ont été reçues et un jury international a été constitué pour l'évaluation des projets proposés du 6 au 10 septembre 2021 à l'EAMAU. Une séance de restitution des résultats des travaux au Président de l'Université de Lomé (UL) à eu lieu dans la salle GBEYASOR à la Présidence de l'UL de 11 heures 41 minutes à 12 heures 17 minutes.

A l'issue de l'évaluation et conformément au règlement du concours, le jury a estimé que les trois (3) projets à primer par ordre de mérite sont :

Tableau 8: Les trois projets retenus

Ordre de mérite	Projets retenus	Score obtenu
1er	Kara	72,79
2ème	Lomé	66,86
3ème	Mango	62,79

Le jury a trouvé que le projet Kara présente des avantages par rapport aux autres projets et conformes à la vision du CERViDA-DOUNEDON. Il s'agit de :

- La bonne intégration du projet au site ;
- La conception architecturale répondant à la vision du client pour son projet ;
- Le bon choix de matériaux ;
- La technologie accessible ;
- La bonne prise en compte des enjeux bioclimatiques dans la conception (orientation, protection du bâtiment, sur-toiture, ventilation, éclairage, etc...)
- La composition architecturale simple, fonctionnelle et bien maîtrisée.

Pour permettre au Président de l'Université d'avoir une idée sur les trois premiers projets retenus, ceux-ci ont été visualisés.

- Projet KARA [CERVIDA VIDEO KARA.mp4](#)
- Projet Lomé [Cervida video LOME.mp4](#)
- Projet Mango [CERVIDA VIDEO MANGO.mp4](#)

Après les projections le Président de l'Université de Lomé a demandé au jury de retenir le projet qu'il juge idéale et a rappelé que les décisions du jury sont souveraines.



Figure 5: Visite du site du siège

Les consultants devant finaliser le plan architectural et réaliser les EIES sont sélectionnés pour permettre au projet de finaliser les résultats de l'ILD 4.3 d'ici février 2022. Le suivi environnemental et social sera assuré par la cheffe suivi-environnemental du centre, qui a été formée en Tunisie sur les normes de sauvegarde environnementale et sociale de la Banque Mondiale.

Les indicateurs réalisés dans l'axe 5 renforcement des infrastructures du CERViDA-DOUNEDON

Tableau 9: Indicateurs réalisés liés à l'axe 5

Indicateurs	2021		Pourcentage de réalisation (%)
	Prévu	Réalisé	
Amélioration de l'infrastructure pour la recherche et l'apprentissage (approvisionnement et travaux de génie civil) Étape 1: Plan approuvé	1	0.75	75

2.1.2 Partenariat et revenus générés

Dans le cadre du partenariat avec les institutions scientifiques, techniques, industriels et administratives en charge des questions urbaines, la direction du Centre d'Excellence Régionale sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) a entretenu plusieurs relations.

Le CERViDA-DOUNEDON, dans le cadre de la mobilisation des ressources externes, participe avec ses partenaires, au montage d'appel à projet de recherche internationaux. Des actions ont été engagées dans ce sens avec le centre d'excellence TRECK du Ghana dans le cadre du Projet STAR dont le budget du CERViDA-DOUNEDON est de 85 300 EURO et l'Expertise France pour 40 000 EURO. D'autres actions sont en cours avec d'autres partenaires dans le cadre du projet TAP 2021. Ces actions vont se poursuivre en 2022 pour augmenter les ressources externes du centre.

Au niveau de la pertinence de l'enseignement et de la recherche (IDL5) le Centre prévoit augmenter les recettes propres en provenance du secteur privé en se basant sur le partenariat pour envoyer les étudiants ou les enseignants en stage d'au moins un mois.

Dans le cadre du partenariat avec les institutions scientifiques, techniques, industriels et administratives en charge des questions urbaines, la direction du Centre d'Excellence Régionale sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) a entretenu plusieurs relations.

Le 12 juillet 2021 une délégation de l'**Université Denis Sassou N'Guesso (UDSN)** de la République du Congo (Congo-Brazzaville) a rencontré la direction du CERViDA-DOUNEDON dans une perspective de partenariat. L'UDSN avec six (6) mois d'existence compte trois (3) établissements à savoir (i) l'Institut supérieur des sciences géographiques, environnemental et aménagement, (ii) l'Institut supérieur d'architecture, bâtiments et travaux publics et (iii) la faculté des sciences appliquées. Les deux responsables ont souhaité vivement aller vers le partenariat pour la matérialisation de la rencontre. Le vice-Président de l'UDSN a souhaité rencontrer le vice-président de l'Université de Lomé dans la journée du 13 juillet 2021. Il a rassuré qu'il rendra compte au Président de l'UDSN pour l'accélération des démarches. Le directeur du CERViDA-DOUNEDON a demandé au responsable de Partenariat Monsieur ATCHRIMI d'apprêter à cet effet, un projet d'accord de partenariat pour la journée du 13 juillet 2021.

Le CERViDA-DOUNEDON a reçu une délégation de l'Institut National de l'Eau (INE) de l'Université d'Abomey Calavy du Bénin du 10 au 13 août 2021.

L'objectif global de cette mission est de renforcer le partenariat interuniversitaire sud-sud dans le secteur de l'Eau et Assainissement. De façon spécifiques elle vise à (i) Partager la nouvelle expertise acquise dans la GIRE avec les entités universitaires en charge de la formation sur l'eau et assainissement à Lomé; (ii) Faire connaître les nouvelles offres de formations INE et les opportunités de bourses du C2EA; (iii) Partager les expériences de gestion administratives, comptables et de laboratoire; (iv) Visiter les laboratoires et entités du secteur Eau et Assainissement de Lomé; (v) Envisager la mobilité des étudiants et des enseignants dans le cadre du LMD et la coopération interuniversitaires Sud-Sud et (vi) Signer un protocole de partenariat et de coopération

Un protocole de partenariat est signé le 13 août 2021 entre les deux Centres à la présidence de l'Université de Lomé pour une durée de cinq (5) renouvelable.

Université d'Angers : Abdérafi CHARKI, Professeur à l'Université d'Angers en France, a transmis un formulaire de projet d'accord de coopération à Bernard ATCHRIMI en charge des partenariats du CERViDA-DOUNEDON. Plusieurs points d'ancrage pour la coopération entre les deux établissements sont par ailleurs précisés :

- des co-encadrements en co-tutelles de doctorants (possibilité de double diplomations) ;
- des publications en commun dans des journaux indexés dans la base SCOPUS ;

- des échanges réguliers sous forme de séminaires organisés entre les deux établissements.

Il est aussi à noter qu'Abdérafi CHARKI est éditeur en chef de l'International Journal of Metrology and Quality Engineering (IJMQE) dont le site internet est disponible à l'adresse suivante : <https://www.metrology-journal.org/>. Ce journal est indexé dans la base SCOPUS et donne ainsi l'opportunité de publier des articles traitant de la métrologie appliquée et des outils qualité pour l'amélioration des processus dans la recherche (en environnement, santé, alimentation, énergie, automobile, urbanisme, etc.). Certains des travaux du centre pourraient ainsi y être publiés.

Université de Carthage : Zohra LILI CHABAANE, ancienne Vice-Présidente de l'Université de Carthage et Professeur à l'Institut National Agronomique de Tunisie (INAT), pilote actuellement le projet européen Erasmus+ 'Géomatique appliquée à l'agriculture et à l'environnement en Tunisie' (acronyme : GEOMAG). Le site internet est disponible à l'adresse suivante : <http://geomag.uvt.tn/>. A la seule condition d'en faire la demande, Zohra LILI CHABAANE est disposée à mettre à disposition des modules de formation initiale et professionnelle en géomatique produits dans le cadre du projet. Ils ont l'avantage d'être en conformité avec les standards européens. Des enseignements en géomatique sont en effet prévus dans le cadre du Master sur les villes durables en Afrique porté par le CERViDA-DOUNEDON. Certains modules pourront aussi venir renforcer l'offre de formations de courtes durées de centre. Enfin, il pourrait être envisagé le montage d'un projet européen Erasmus+ dans la continuité du projet GEOMAG en intégrant des partenaires du Togo et en orientant le domaine d'application aux villes durables en Afrique.

Conservatoire National des Arts et Métiers (Cnam) : Le Cnam est en attente de la réponse du centre quant aux modalités de mise en œuvre du partenariat avec le CERViDA-DOUNEDON et l'Université de Lomé. Il apparaît que le planning des activités des membres du centre est actuellement très chargé. Une prochaine réunion pourra être organisée pour traiter du partenariat en novembre 2021. Il est à noter que le Directeur du CERME s'est montré très intéressé par le partenariat avec le Cnam pour développer l'offre de formations de courtes durées.

2.1.3 Gestion des risques

Des conditions favorables ont été accordées à une doctorante enceinte afin de rentrer au pays pour un accouchement dans de bonnes conditions. Ainsi du 3 septembre 2021 au 3 janvier 2022 elle a bénéficié des conditions de bourse durant son séjour au pays.

3-Point sur la passation des marchés

Pour le compte de l'année 2021, 16 marchés d'un montant prévisionnel de 281 198 000 F CFA ont été inscrits dans le plan de passation des marchés (PPM) du Centre d'excellence Régional sur les villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), validé le 15 avril 2021.

A ce jour le 31 décembre 2021, l'état de mise en œuvre des marchés 2021 du projet se présente comme suit :

- sept (07) marchés d'un montant de 22 449 970 F CFA ont été payés ;
- un (01) marché d'un montant de 53 026 000 F CFA a été réceptionné ;
- un (01) marché d'un montant de 30 547 840 F CFA est en exécution ;

- deux (02) marchés d'un montant de 61 123 000 F CFA sont en d'approbation ;
- un (01) marché d'un montant de 4 848 000 F CFA est en évaluation;
- Un (01) marché d'un montant de 5 000 000 F CFA n'a pas été déroulé. Il s'agit de réalisation des publicités du projet (spots publicitaires, prospectus, gadgets, T-Shirt, etc.) dont les éléments de publicité ne sont pas disponibles.
- Trois (03) marchés d'un montant de 82 300 000 F CFA, correspondant à 32,20 pour cent ne peuvent pas être déroulés cette année et seront reporté au PPM 2022. Il s'agit des marchés suivants :
 - o Câblage et abonnement au réseau internet haut débit. Les locaux dans lesquels les installations doivent être réalisées ne sont plus disponibles ;
 - o Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels. La salle dans laquelle les équipements doivent être installés n'est pas disponible ;
 - o Souscription à une police d'assurance pour les véhicules de l'administration du Centre. L'assurance prévue par le fournisseur est une assurance tout risque.il n'est donc plus nécessaire d'assurer les véhicules cette année.

En dehors des marchés qui doivent soit être annulés ou reportés au PPM 2022, tous les marchés du Centre ont été déroulés normalement et la plupart ont été même payés ou réceptionnés.

Tableau 10 : Détails de l'état d'exécution du PPM 2021 du CERViDA-DOUNEDON

N°	Libellé du marché	Type de marché	Méthode de passation	Montant estimatif	Montant d'attribution	Étapes actuelle du marché	Observation
1	Souscription à un contrat d'assurance maladie pour le personnel du Centre	SNC	DC	3 000 000	3 092 140	Payé	
2	Acquérir le matériel informatique pour l'administration	F	DRP	33 450 000	30 547 840	Exécution	
3	Acquisition du matériel roulant (Pick up et station wagon)	F	DRP	55 000 000	53 026 000	Réceptionné	
4	Acquisition des consommables de bureaux et informatiques (ramettes, stylo, crayons, gommes, règles, enveloppes, chemises, sous-chemises, tonner, encre etc.)	F	DC	6 000 000	2 999 636	Payé	
5	Acquisition du matériel de bureau (appareil reliure, cafetière, et autre)	F	DC	3 000 000	2 914 364	Payé	
6	Acquisition des matériels de lutte contre la COVID – 19	F	DC	3 000 000	2 665 030	Payé	

7	Travaux de planimétrie et d'altimétrie pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	T	DC	600 000	778 800	Payé	
8	Sélection d'un cabinet pour la réalisation des audits comptable et financier du projet y compris l'audit de la passation des marchés (exercices 2021, 2022 et 2023) du CERViDA	PI	SFBP	4 848 000	4 848 000	Evaluation	Rapport d'évaluation combiné transmis à la PRMP pour avis de la DNCMP
9	Conception, développement et animation du site web de CERViDA-DOUNEDON	SNC	DC	3 000 000	450 000	A annuler	
10	Concours international d'architecture pour la construction du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	SNC	AOI	6 000 000	6 000 000	Payé	
11	Développement des plans et suivi-contrôle architectural des travaux de construction	PI	QC	20 000 000	20 000 000	Approbation	Contrat transmis pour approbation par le MESR
12	Sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques et d'impact environnemental et social ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON	PI	SFQC	49 000 000	41 123 000	Approbation	Contrat transmis pour approbation par le MESR
13	Achat du carburant pour le fonctionnement	F	DC	7 000 000	4 000 000	Payé	

14	Réalisation des publicités (spots publicitaires, prospectus, gadgets, T-Shirt, etc.)	F	DC	5 000 000	5 000 000	Non démarré	Les éléments de publicités ne sont pas encore disponibles
15	Câblage et abonnement au réseau internet haut débit	SNC	DC	5 800 000	5 800 000	A annuler	Les locaux dans lesquels les installations doivent être réalisées ne sont plus disponibles Procédure à annuler cette année
16	Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels Abonnements aux ressources numériques, bases de données, ouvrages, etc.	F	DRP	73 000 000	73 000 000	Reporté	La salle dans laquelle les équipements doivent être installés n'est pas disponible Procédure à annuler cette année
17	Souscription à une police d'assurance pour les véhicules de l'administration du Centre	SNC	DC	3 500 000	3 500 000	A annuler	L'assurance prévue par le fournisseur est une assurance tout risque.il n'est donc plus nécessaire d'assurer les véhicules cette année.
Total				281 198 000	259 744 810		

Tableau 11 : Récapitulatif de l'état d'exécution des marchés

Récapitulatif				
<i>Niveau d'exécution</i>	<i>Nb</i>	<i>% Nb</i>	<i>Montant</i>	<i>%montant</i>
Payé	7	41,18	22 449 970	8,64
Réceptionné	1	5,88	53 026 000	20,41
En exécution	1	5,88	30 547 840	11,76
Approbation	2	11,76	61 123 000	23,53
En contractualisation	0	-	-	-
En évaluation	1	5,88	4 848 000	1,87
Ouverture	0	-	-	-
Lancement	0	-	-	-
Préparation	0	-	-	-
Non démarré	1	5,88	5 000 000	1,92
A annuler	3	17,65	9 750 000	3,75
A reporter	1	5,88	73 000 000	28,10
Total	17,00	100,00	259 744 810	100,00

4-Exécution financière

4.1. Mobilisation et décaissement des ressources

4.1.1. Situation financière au 30 juin 2021

❖ *Ressources*

Pour la période sous-revues, un montant de 72,423 dollars US **soit quarante-trois millions cent quarante-six mille deux cent cinquante-quatre (43 146 254) FCFA** a été mobilisé correspondant au remboursement des résultats obtenus sur les RLD 5.1 : Revenus externes et IRD 6.1-6.3 : Gestion financière. Le montant encaissé depuis le début du projet jusqu'au **31 décembre 2021**, se chiffre à **quatre cent quatorze millions six cent trente-cinq mille deux cent dix (414 635 210) CFA** soit **six cent quatre onze mille cent quatre-vingt-deux (691 182) Dollars US** correspondant à 12% du financement global du projet. Ce montant correspond au remboursement des résultats obtenus sur l'indicateur de préparation institutionnelle du projet (ILD1), les revenus externes générés et celui du renforcement fiduciaire (ILD 6) tableau 12.

❖ **Tableau 12 : Mobilisation des ressources**

Source de financement	Montant global du projet en dollar US	Montant décaissé en dollar US	Taux de décaissement
IDA sur le crédit 6512-TG	6 000 000	600 000	
IDA sur le Don 5360		18 759	
IDA sur le Don 5360 (Période sous-revues)		72 423	
Total	6 000 000	691 182	12 %

❖ **Dépenses par axe stratégique**

Du 1^{er} juillet au 31 décembre 2021, les dépenses effectuées se chiffrent à cent quarante-trois millions cinq cent soixante-dix-sept mille cent cinquante-cinq **(143 577 155) francs FCFA**

Les dépenses effectuées depuis le début du projet s'élèvent à cent quatre-vingt-douze millions soixante-sept mille cent quatre-vingt **(192 067 180) F CFA** et se présentent comme indiqué dans le tableau 13.

Tableau 4:Situation des dépenses par axe

Axe	Cumul des dépenses antérieures	Dépenses 2021	Total des dépenses	Dépenses de Juillet-Décembre
-----	--------------------------------	---------------	--------------------	------------------------------

Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement	10 823 255	96 392 816	107 216 071	76 130 396
Axe 2 : Excellence dans l'enseignement et la formation	6 117 000	68 084 349	74 201 349	56 796 999
Axe 3 : Excellence dans la recherche				
Axe 4 : Impact de développement				
Axe 5 : Infrastructures pédagogiques et de recherches		10 649 760	10 649 760	10 649 760
Total des dépenses	16 940 255	175 126 925	192 067 180	143 577 155

❖ Trésorerie

La trésorerie du CERViDA-DOUNEDON s'établit, au 31 décembre 2021, à **deux cent vingt-cinq millions neuf cent vingt-trois mille six cent quarante-quatre (225 923 644) F CFA**. Les détails sont consignés dans le tableau 14.

Tableau 14: Situation de l'encaisse au 31 décembre 2021

Banques	225 923 644
Ecobank-Transactions (CERViDA UL)	107 938 870
Ecobank-Ressources Générées	3 355 614
UTB-Compte de remboursement	114 629 160
Caisses	0
Caisse Transactions	0
Caisse ressources générées	0
Solde total de clôture de l'encaisse	225 923 644

5-Synthèse de l'état de réalisation des indicateurs du CERViDA-DOUNEDON

L'analyse du tableau N° 14 montre que de façon générale, des progrès sont réalisés dans l'exécution du projet avec un taux de réalisation des ILD de **35,36%** et un taux de décaissement de 12 % au 31 décembre 2021. Il est à noter que les taux de réalisation des ILD 1 préparation institutionnelle et ILD 3; nombre d'étudiants dépassent 50%. Pour augmenter le taux de réalisation des autres indicateurs, les dispositions suivantes sont prises :

- La stratégie de la recherche est adoptée pour booster les publications,

- Les consultants sont sélectionnés pour la finalisation du plan architectural et la pour réalisation des EIES,
- Plusieurs partenariats sont en négociation pour réaliser des prestations (Valorisation des déchets solides urbains avec DAGL, Collect de données sur le plan énergie climat de 40 communes avec Expertise France, Projet STAR sur l'observatoire de la sécurité routière) pour augmenter le niveau de revenu externe,
- Les négociations avec les structures hôtes sont en cours en vue de permettre à tous les doctorants d'être en stage d'ici fin mars 2022.

Tableau 15: Synthèse de l'état des lieux du CERViDA-DOUNEDONT

Indicateurs Liés aux décaissements (ILD)	Unité	Valeur cible fin Projet (2024)	Valeur			Pourcentage de (%)		%
			Réalisée au 31déc 2021			Réal	Décais	
			Réal	Soum	Décais			
ILD 1 : PRÉPARATION INSTITUTIONNELLE								100,00%
1.1 Préparation de base	u	1	1	-		100%		
1.2 Préparation complète	u	1	1	-		100%		
ILD 2 : IMPACT DU CEA SUR LE DÉVELOPPEMENT								0,00%
ILD 2.1 Évaluation externe indépendante de l'impact de développement	u	0	0	-				
ILD 3 : QUANTITÉ D'ÉTUDIANTS								73,57%
3.1 : Nouveaux étudiants PhD	Pers.	50	41	41		82,00%		
3.2 : Nouveaux étudiants Master	Pers.	115	49	49		42,61%		
3.3: Etudiants inscrits dans des cours professionnels de courte durée	Pers.	230	221	221		96,09%		
IDL 4 : QUALITE DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE								2,00%
4.1: Accréditation de programme	Nbre	1	0	0	0	0		
4.2: Publications	Nbre	55	3	3	0	6%		
4.3: Infrastructure	Nbre	3	0	0	0	0		
IDL 5: PERTINENCE DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA RECHERCHE								5,33%
5.1 Revenu externe	USD	706 000	81 170	36 586	-	12%		
5.2 Stage	Nbre	150	6	5	-	4,00%		
5. 3 Entrepreneuriat	Jalon	1		-	0	0		
IDL 6 : GESTION FINANCIERE REGULIERE ET QUALITE DE LA PLANIFICATION								21,25%
6.1: Rapports financiers réguliers	Rapport	5	1	1	1	20%	20%	
6.2: Contrôle institutionnel de la gestion financière	Rapport	5	1	1	1	20%	20%	
6.3: Transparence en ligne des dépenses du CEA	Lien de publicat	5	1	1	1	20%	20%	

6.4: Qualité de la planification de la passation des marchés	PPM validé	4	1	1	1	25%		
ILD 7 : IMPACT INSTITUTIONNEL (Réservé à l'UL)								10,00%
7.1 : Stratégie régionale de l'UL	Doc de stratégie	1						
7.2 : Sélection compétitives	Nbr							
7.3 : Accréditation institutionnelle	Nbr	2	1			50%		
7.4 : Participation au benchmarking du PASET	Nbr	2						
7.5 : Jalon sur l'impact institutionnel	Nbr	4	0	0	0	0	0	
Total								212,15%
Moyenne								35,36%

6-Défis/contraintes

- ✓ Validation tardive du Plan de mise en œuvre (PMO) a empêché le démarrage effectif des activités ;
- ✓ Démarrage tardif de l'année académique en raison de la crise sanitaire liée à la pandémie mondiale de la Covid-19 ;
- ✓ Manque d'équipement de l'administration en matériels informatiques et en mobiliers de bureau, etc
- ✓ Faible connexion et instabilité internet empêchant la bonne tenue des visio-conférences
Manque de moyens de déplacement pour la tenue des missions
- ✓ Rejet des contrats à l'approbation avec recommandation de réviser les prix unitaires de certains articles à la baisse suivant la mercuriale des prix du ministère de l'économie et des finances
- ✓ Insuffisance de ressources humaines, notamment, le personnel enseignants-chercheurs et d'appui techniques
- ✓ Troubles socio-politiques dans certains pays de la sous région (Burkina Faso, Mali) ont entraîné la suspension des stages de certains doctorants
- ✓ Absence de procédure claire pour la validation des offres de formation
- ✓ Non formalisation des procédures d'accréditation et l'ouverture des programmes de Master et Doctorat
- ✓ Absence de motivation du personnel nommé pour le Centre
- ✓ La plupart des contrats sont confrontés à des difficultés dans l'approbation au niveau du contrôle financier pour des raisons parfois mineures et qui retarde l'avancement de ces marchés.
- ✓ Par courrier N°2212/MESR/SG du 03 décembre 2021, le Ministre de l'Enseignement supérieur et de la recherche a instruit les centres que dorénavant, les procédures de passation des marchés se feront sous la responsabilité de la Personne responsable des marchés publics du ministère ; laquelle instruction précise que toute procédure contraire ne sera admise. En effet ce cadrage est contrairement à ce qui se fait actuellement c'est-à-dire déroulement des marchés des centres sous la coordination de la PRMP de l'Université de Lomé, suivant les dispositions de l'accord de financement et des manuels de procédures y relatifs.

6- Approches de solutions

- La tenue d'une rencontre d'échange sur les problèmes d'approbation des contrats entre les centres et le contrôle financier de l'université de Lomé.
- Plaidoyer auprès des autorités pour recruter/affecter du personnel enseignants-chercheurs et d'appui techniques dédiés aux CEA
- Proposition d'élaboration de manuel de procédure aux responsables de l'Université de Lomé pour l'accréditation et l'ouverture des programmes de master et doctorat
- Plaidoyer auprès des autorités de l'Université pour mettre en œuvre les textes de l'université en lien avec la motivation du personnel

7- Perspectives

Tableau 15: Les perspectives

Activités	Responsables	Structures associées
Sélectionner 20 étudiants pour le Doctorat CERViDA-DOUNEDON pour l'année 2021-2022	CERViDA-DOUNEDON	DAAS
Sélectionner 40 étudiants au master 2021-2022 pour le compte du CERViDA- DOUNEDON	CERViDA-DOUNEDON	DAAS
Envoyer 30 étudiants et 4 personnel aux stages d'au moins un mois	CERViDA-DOUNEDON	Partenaires
Organiser les formations de courtes durées pour 120 personnes	CERViDA-DOUNEDON	CePED du Bénin.
Réaliser l'audit externe à temps	CERViDA-DOUNEDON	
Réaliser les audits internes (Exercice 2021)	CERViDA-DOUNEDON	
Auto-évaluer les formations du CERViDA-DOUNEDON.	CERViDA-DOUNEDON	Structures spécialisées pour l'accréditation
Produire 10 publications scientifiques Lancer les appels à projet de recherches Répondre aux appels d'offres internationales pour la conduite des activités de recherches	CERViDA-DOUNEDON	Projet STAR, PADIE, Expertise France
Finaliser le plan architectural.	CERViDA-DOUNEDON/	Entreprise (EZA Architectures)
Réaliser les EIES, recruter une entreprise et suivre, contrôler les travaux du bâtiment du CERViDA-DOUNEDON.	CERViDA-DOUNEDON/	Entreprises (IDA SARL)
Poursuivre les travaux de construction	CERViDA-DOUNEDON	Entreprises (EZA, IDA SARL)
Augmenter les recettes propres en provenance du secteur privé 200 000 USD	CERViDA-DOUNEDON	

Conclusion

Après la dernière mission de supervision réalisée en novembre 2021, le Centre a réalisé quelques progrès dans la mise en œuvre du projet. Toutefois, la revue des résultats atteints et des décaissements montre que la performance du Centre est relativement modeste et qu'il est fortement encouragé à améliorer la performance en générale.

Selon les recommandations de la RMP, le Togo a un montant non alloué de 2 millions de dollars E.U, a distribué à mi-parcours du projet. En se basant sur les derniers résultats vérifiés, CERViDA-DOUNEDON et CERME sont en dessous de la moyenne pour les trois mesures tandis que CERSA est au dessus de la moyenne et est en voie pour être qualifier pour les fonds additionnels si la performance continue de s'améliorer (particulièrement en termes de réalisation d'IDL) en mars 2022.

Une amélioration significative dans la réalisation des IDL pour éviter que le centre ne soit considéré pour une réduction des fonds en mars 2022 est vivement souhaitée.

Le taux de réalisation du PTBA le 31 décembre 2021 est de 56,43%.

De manière spécifique, les résultats obtenus par axes se présentent comme suit:

- axe 1 : les activités réalisées ont porté essentiellement sur (i) le recrutement de trois spécialistes (SPM, SGF, CM et ASE), (ii) la nomination des membres de l'équipe du projet, (iii) la validation du PMO, (iv) la signature de neuf (9) accords de partenariat et (v) la réalisation de l'audit externe ;
- axe 2 : inscription de quarante-un (41) doctorants donc 13 régionaux. L'accompagnement de 11 étudiants en master tous nationaux ; inscription de 38 étudiants de master dont 13 régionaux et 221 étudiants en courte durée dont 115 régionaux.
- axe 3 : la soumission de trois articles dans la base de SCOPUS ;
- axe 4 : les préparatifs pour l'organisation des fora et des colloques ;
- axe 5 : la sélection d'un consultant pour la réalisation des études techniques ainsi que le suivi-contrôle des travaux du bâtiment du Centre et le lancement du concours architectural.

Seize (16) marchés ont été inscrits au plan de passation des marché publics (PPM) 2021 pour un montant prévisionnel global de deux cent quatre-vingt et un mille cent quatre-vingt-dix-huit mille (281 198 000) F CFA.

Trois (03) marchés d'un montant de 82 300 000 F CFA, correspondant à 32,20 pour cent ne peuvent pas être déroulés cette année et seront reporté au PPM 2022.

En termes de gestion du projet, le montant encaissé depuis le début du projet, se chiffre à **quatre cent quatorze millions six cent trente-cinq mille deux cent dix (414 635 210) CFA** soit **six cent quatre onze mille cent quatre-vingt-deux (691 182) Dollars US** correspondant à 12% du financement global du projet.

Les dépenses effectuées depuis le début du projet s'élèvent à cent quatre-vingt-douze millions soixante-sept mille cent quatre-vingt (**192 067 180**) F CFA

La trésorerie du Centre s'établit, à la fin de l'année, à **deux cent vingt-cinq millions neuf cent vingt-trois mille six cent quarante-quatre (225 923 644) F CFA**.

La mobilisation des gains relatifs aux indicateurs réalisés en 2021 entraînera une amélioration significative du taux de décaissement.

La principale contrainte du projet est la validation tardive du PMO entraînant un démarrage effectif des activités au mois de mars 2021.

Annexe :

Annexe 1 : PTBA 2022

CERViDA-DOUNEDON			Dans les délais prévus																	
Université de Lomé/MESR																				
TOGO																				
Dr. Coffi AHOLOU			En retard sur le programme																	
Plan de travail annuel janvier 2021																				
Activités du plan de travail	Description	Contribution des partenaires (le cas échéant)	2021 Y2Q1			2021 Y2Q2			2021 Y2Q3			2021 Y2Q4			Etapes / Résultats	Si NOUVEAU, fournir une justification	Budget estimé (\$)	Estimation des recettes (\$)	Contribution du partenaire (\$)	Responsable
			J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D						
Action 1: GOUVERNANCE ET FONCTIONNEMENT																	507 312	-	4 000	
<i>Sous-action 1a: Opérationnalisation de l'administration du CERViDA-DOUNEDON</i>																	507 312	-	4 000	
Activité 1 : Mise en place de l'administration du CERViDA-DOUNEDON	Recruter le personnel technique du centre														1 SPM, 1 SGF, 1 ASE et 1 CM recrutés		3 000		0	Direction CERViDA-DOUNEDON
	Payer les salaires du personnel														Les salaires du personnel sont payés		108 212		0	
	Réaliser les missions (à l'intérieur et extérieur du Togo) du centre														Les missions sont réalisées		40 000		0	
	Souscrire à une police d'assurance le personnel du centre														Le personnel du centre est assuré		6 000		0	
Activité 2 : Communication et visibilité du CERViDA-DOUNEDON	Organiser le lancement officiel du centre														Le centre est officiellement lancé		16 000		0	Direction CERViDA-DOUNEDON / PARTENAIRES DES MEDIA
	Développer et animer le site web de CERViDA-DOUNEDON														Le site Web du centre est développé et animé		4 000		0	

	Réaliser les publicités (spots publicitaires, prospectus, radio, télé, presse écrite, gadgets, T-Shirt, etc.) et annonces	<i>Appui à la visibilité du centre</i>					Les spots publicitaires (audio et télé) sont réalisés Les émissions (télé, radio) sont réalisées Les pages publicitaires dans la presse écrite sont confectionnés Le prospectus du centre est élaboré Le réseau téléphonique est installé Les comptes de réseaux sociaux sont créés		10 000		4 000	
Activité 3 : Installation d'un réseau internet haut débit	Abonnement au réseau internet haut débit						Le réseau internet haut débit est disponible		11 600			Direction CERViDA-DOUNEDON /CERME et CERSA
Activité 4 : Renforcement de capacités du personnel du CERViDA-DOUNEDON	Renforcer les capacités du personnel en gestion financière et autres								21 000			Direction CERViDA-DOUNEDON /CERME et CERSA
Activité 5 : Acquérir les équipements pour le fonctionnement de CERViDA-DOUNEDON	Acquérir le matériel informatique pour l'administration						Les matériels informatiques, de bureau, de protection contre COVID-		66 900			Direction CERViDA-DOUNEDON

	Acquérir les mobiliers de bureau									19, le mobilier et les consommables de bureau, le matériel roulant sont acquis		21 400			
	Acquérir le matériel roulant (Pick up et station wagon)											110 000			
	Acquérir les consommables de bureau et informatique (ramettes, stylo, crayons, gommes, règles, enveloppes, chemises, sous-chemises, tonner, encre etc.)											12 000			
	Acquérir le matériel de bureau (appareil reliure, cafetière, et autre)											6 000			
	Acquisition des matériels de lutte contre COVID – 19											6 000			
Activité 6 : Suivi évaluation de la gestion fiduciaire, recherche, formation du centre (audits interne et externe, rapports d'activités, les réunions du comité de pilotage, évaluation à mi-parcours et finale)	Audit interne									L'audit interne est réalisé		3 200			Auditeur interne de l'Université, CERViDA-DOUNEDON
	Audit externe									L'audit externe est réalisé		3 000			Cabinet d'audit, CERViDA-DOUNEDON
	Réunions coordination									Les réunions sont tenues		10 000			CERViDA-DOUNEDON

	Sorties pédagogiques										Les sorties pédagogiques sont réalisées dans de bonnes conditions		6 000			
Activité 4 : Ateliers du CERViDA-DOUNEDON (ateliers d'initiation à l'entrepreneuriat et au développement personnel, ateliers d'innovation, etc.)	Organisation des ateliers d'initiation à l'entrepreneuriat et au développement personnel										Les modules et thématiques d'initiation et d'innovation sont identifiés, Les experts sont identifiés, Les thématiques sont connues et les ateliers sont organisés		19 200			CERViDA-DOUNEDON
Sous-Action 2b : Création du Master du CERViDA-DOUNEDON												59 240	0	0		
Activité 1 : Choix de la thématique du Master du CERViDA-DOUNEDON	Inventaire des thématiques en lien avec le développement urbain durable										l'inventaire des thématiques en lien avec le développement urbain durable est réalisé		0			CERViDA-DOUNEDON
	Sélection de la thématique du master (la thématique devra déboucher sur le titre du master)										Une thématique est choisie		9 600			
Activité 2 : Validation de la maquette du Master de CERViDA-DOUNEDON	Elaboration de la maquette										Les UE de formation sont validées		16 000			CERViDA-DOUNEDON
	Validation de la maquette										La maquette du Master du CERViDA-DOUNEDON est disponible		3 240			

Activité 3 : Déroulement des enseignements du Master de CERViDA-DOUNEDON	Déroulement des cours (mission des enseignements)													Les enseignements du Master sont dispensés	14 400				CERViDA-DOUNEDON
Activité 4 : Renforcement de capacités des enseignants permanents et vacataires y compris bain linguistique	Identification des besoins de renforcement des enseignants													Les besoins en renforcement et les formateurs sont identifiés, les capacités des enseignants sont renforcées					Direction CERViDA-DOUNEDON
	Sollicitation des formateurs et identification des enseignants																		
	Formation des enseignants et des vacataires y compris bain linguistique														16 000				
Sous-Action 2 c: Sélection et accompagnement des étudiants															69 700	-	40 000		
Activité 1 : Sélection des étudiants	Lancement de l'appel à candidatures													L'appel à candidature est lancé	-				Direction CERViDA-DOUNEDON
	Réception des candidatures													Les candidatures sont reçues	-				
	Mise en place du jury													Le jury de sélection est mis en place	-				
	Sélection des candidats													L'étude de dossier est réalisée et les étudiants en Master du CERViDA-DOUNEDON sont sélectionnés	-				

	Publication des résultats de sélection												Les résultats sont publiés			-			
Activité 2 : Octroi de bourses aux étudiants bénéficiaires	Elaboration des critères de sélection												La liste des critères d'attribution de bourses est élaborée			1 500			
	Attribution des bourses des Masters à accompagner												La liste des boursiers par Master est disponible			40 000		40 000	CERVIDA-DOUNEDON, UL, EAMAU
	Attribution des bourses du CERVIDA-DOUNEDON												Les bourses sont octroyées aux étudiants bénéficiaires			20 000			
Activité 3 : Suivi pédagogique des étudiants boursiers et non boursiers	Identification des Tuteurs/Mentors et suivi des étudiants												Les tuteurs / mentors sont identifiés et les étudiants sont suivis			-			
Activité 4 : Recherche de stages d'immersion aux étudiants sélectionnés	Constitution de la liste des structures d'accueil pour les stages												La liste des structures d'accueil pour les stages est disponible			-			
	Signature d'accords de partenariat avec les structures d'accueil												L'accord de partenariat avec les structures d'accueil est signé			-			Direction CERVIDA-DOUNEDON
	Déroulement du stage												les étudiants ont effectué les stages d'immersion			8 200			
Sous-Action 2 d : Mise en place d'un système d'évaluation des formations																24 500		-	-

Activité 2 : Abonnements aux ressources numériques, bases de données, ouvrages, etc.	Abonnements aux ressources numériques, base de données											Les ressources numériques (revues, etc.), les bases de données, les ouvrages, etc. en lien avec la thématique du CERViDA-DOUNEDON sont disponibles	4 183				Direction CERViDA-DOUNEDON
Activité 3 : Formation des enseignants pour l'appropriation des méthodes d'enseignement à distance	Identification des formateurs											Les formateurs sont identifiés					Direction CERViDA-DOUNEDON
	Former des enseignants pour l'appropriation des méthodes d'enseignement à distance											Les enseignants sont formés pour l'appropriation des méthodes de pédagogie numérique	29 132				
Sous-Action 2 f: Amélioration de la formation doctorale													156 400	-	-		
Activité 1 : Recrutement des doctorants	Publication de l'appel à candidature											Les publications sont émises	400				Direction CERViDA-DOUNEDON
	Sélection des candidats											Les candidats sont sélectionnés	6 000				
Activité 2 : Financement des bourses de doctorat	Octroi de bourses (Titre de voyage, Logement, Inscription, Allocations)											Les bourses sont octroyées aux étudiants	150 000				Direction CERViDA-DOUNEDON
Sous-Action 2.g: Mise en place des formations continues / courte durée													9600	0	4800		
Activité 1 : Identification, sélection des thèmes de	Sélection des thèmes de											Les thèmes de formation					

formation et organisation des formations continues/courtes durées	formation continue										continue sont sélectionnés						
	Identification des formateurs										Les formateurs sont identifiés						
	Elaboration des TdRs										Les TdRs sont élaborés						
	Diffusion de l'offre de formation continue / courte durée	Relais des informations dans leurs réseaux										Les offres de formations sont diffusées		1 600		800	Direction CERViDA-DOUNEDON
	Déroulement des formations continues	Appuis techniques dans le déroulement de la formation										Les formations continues sont déroulées		8 000		4 000	
Action 3: EXCELLENCE DANS LA RECHERCHE													39 050	-	6 000		
<i>Sous-Action 3a: Préparation de la recherche</i>													<i>10 000</i>	<i>-</i>	<i>-</i>		
Activité 1 : Lancement des appels à projets de recherches	Identification des thèmes de recherche										Les projets de recherches sont sélectionnés					Direction CERViDA-DOUNEDON	
	Choix des thèmes porteurs																
	Appel à projets																
	Constitution du jury international de sélection																
	Sélection des projets													10 000			
<i>Sous-Action 3b: Animation et mise en œuvre de la recherche</i>													<i>10 070</i>	<i>-</i>	<i>-</i>		
Activité 2 : Participation du CERViDA-DOUNEDON aux appels à projets (acquisition de compétences pour	Renforcement de capacités en montage de projets nationaux et internationaux										les capacités pour le montage des projets sont renforcés		6 000			Direction CERViDA-DOUNEDON	

répondre à des appels et pour le montage des dossiers)	Identification des appels à projets nationaux et internationaux									les appels projets sont identifiés						
	Elaboration des dossiers de candidature									les dossiers de soumission élaborés		1 600				
	Participation aux appels à candidature									les candidatures sont soumis						
Activité 2 : Production des publications scientifiques	Sélection des revues dans la base SCOPUS									Les publications scientifiques sont produites					Direction CERVIDA-DOUNEDON	
	Rédaction des articles															
	Vérification par commission															
	Soumission des articles															
	Traduction des manuscrits										0	670				
	Publication des manuscrits											1 800				
Sous-Action 3c: Soutien à la recherche doctorale											18 980	-	6 000			
Activité 1 : Renforcement des aptitudes à la recherche et orientation méthodologique	Renforcement des aptitudes à la recherche et orientation méthodologique									Les aptitudes des doctorants sont renforcées dans la recherche et l'orientation méthodologique		8 000			Direction CERVIDA-DOUNEDON	
	Activité 2 : Soutien aux stages (y compris linguistiques)	Soutien aux stages (y compris linguistiques)	Offres de stages et mise à disposition de compétences							Les stages (y compris linguistiques) sont effectués		10 980		6 000	Direction CERVIDA-DOUNEDON	

