



Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERVIDA-DOUNEDON)

RAPPORT DEFINITIF

SUR LA REVUE DES MARCHES PUBLICS DU CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL SUR LES VILLES DURABLES EN AFRIQUE (CERVIDA-DOUNEDON)

EXERCICE CLOS AU 31 DECEMBRE 2024

JUIN 2025

AEC EST DISTINGUÉ PRIX
EXCELLENCE DE LA QUALITÉ CEDEAO
1^{er} PRIX CATEGORIE C

LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ
PRIX D'OR DE L'EXCELLENCE ET
DE LA QUALITÉ DECERNÉ PAR
BID EN FRANCE

LE CABINET AEC A ÉTÉ
DISTINGUÉ PRIX QUALITÉ
SPÉCIAL CEDEAO 2017

LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ
PRIX QUALITÉ LEADERSHIP 2016
DE L'UEMOA

LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ
MEILLEUR CABINET LE PLUS
DYNAMIQUE ET LE PLUS INNOVANT
DU SECTEUR DE L'AUDIT
DANS L'UEMOA EN 2017

LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ
PRIX QUALITÉ TOGOLAIS 2016
D'EXCELLENCE

LE CABINET AEC A ÉTÉ DISTINGUÉ
MEILLEUR CABINET LE PLUS
DYNAMIQUE ET LE PLUS INNOVANT
DU SECTEUR DE L'AUDIT AU TOGO

PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET
LE PLUS DYNAMIQUE DU SECTEUR
DE L'AUDIT ET DE L'EXPERTISE
COMPTABLE AU TOGO EN 2019



AUDIT EXPERTISE COMPTABLE A.E.C SARL

Société d'Expertise Comptable inscrite au tableau de l'Ordre National des Experts
Comptables et Comptables Agréés du Togo (ONECCA-TOGO)
N° d'ordre : 018.06.A2

Info line (00228) 22 21 78 97 / 98 09 00 26

Courriel: cabinetaec1995@yahoo.fr / cabinetaec1995@gmail.com / site web : www.cabinetaectogo.com

Sommaire

LETRE SUR LE RAPPORT D'AUDIT.....	2
I. PRESENTATION DES DONNEES ET DES CONDITIONS DE REALISATION DE LA MISSION, ET DE L'ECHANTILLONNAGE EFFECTUE	5
I.1 OBJECTIFS ET ETENDUE DE LA MISSION ET ECHANTILLONNAGE EFFECTUE	6
I.1.3 Echantillonnage	6
II. ANALYSE ET OPINIONS SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET LE MECANISME DE CONTRÔLE INTERNE AU SEIN DU CENTRE.....	8
II.1 ANALYSE ET OPINION SUR LES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES UTILISEES PAR LES STRUCTURES COMPETENTES CHARGEES DE LA PASSATION DES MARCHES	9
II.2 ANALYSE ET OPINION SUR LE MECANISME DE CONTROLE INTERNE MIS EN PLACE AU SEIN DU CERVIDA-DOUNEDON.....	9
III. PRINCIPALES FAIBLESSES CONSTATEES ET RECOMMANDATIONS	10
III.1 VALIDATION DES OFFRES HORS DE LEUR PERIODE DE VALIDITE	11
III.2 NON-RESPECT DES DELAIS D'EXECUTION PAR LES ATTRIBUTAIRES.....	11
IV. OPINION SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS PASSES PAR LE PROJET.....	13
<i>Suivi des recommandations antérieures</i>	16
V. ANNEXES	19
V.1 TERMES DE REFERENCES	20
V.2 PLAN DE PASSATION DES MARCHES APPROUVES EN 2024	29
V. SITUATION DE L'EXECUTION DU PPM 2024 DU CERVIDA-DOUNEDON	32
V.3 FICHES INDIVIDUELLES D'EXAMEN DE CHAQUE MARCHE AUDIT	33



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
L'ARHNT 1er PRIX DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

LETTRE SUR LE RAPPORT D'AUDIT



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

Lomé le, 27 Juin 2025

A

**L'Attention de Monsieur le
Directeur du Centre d'Excellence
Régional sur les Villes Durables en
Afrique (CERViDA-DOUNEDON).**

**Objet : Audit des marchés de l'exercice
2024 du Centre d'Excellence Régional
sur les Villes Durables en Afrique
(CERViDA-DOUNEDON).**

Monsieur le Directeur,

Dans le cadre de l'exécution de la mission qui nous a été confiée, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport d'audit des marchés réalisé dans le cadre de la mission l'audit financier et comptable des états financiers annuels de l'exercice **2024 du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON)**. Ainsi que l'opinion de l'auditeur qui en résulte.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales et selon les directives de la Banque Mondiale et des procédures de passation des marchés en vigueur en République du Togo. Ces normes exigent que nous planifions et conduisions l'audit pour avoir l'assurance raisonnable que les procédures de passation des marchés utilisées et les procédures et mécanismes de contrôle interne mis en place ont été appliquées.

Un audit implique l'examen des pièces justifiant les montants et les informations des marchés du projet. Nous estimons que notre audit fournit une base raisonnable à notre opinion sur les procédures de passation des marchés utilisées et les procédures et mécanismes de contrôle interne mis en place.

En application de ces normes de révisions, et en conformité avec les procédures de la Banque, nos vérifications ont comporté des contrôles sur les documents du projet, des tests et d'autres diligences que nous avons jugées nécessaires en la circonstance eu égard à la spécificité des activités du projet.

Notre rapport vous est présenté selon les points ci-après :

- Une présentation des données et des conditions de réalisation de la mission, et de l'échantillonnage effectué ;



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET D'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

- les analyses et opinions sur les procédures de passation des marchés utilisées par les structures compétentes chargées de la passation des marchés ;
- analyse et opinion sur les procédures et mécanismes de contrôle interne mis en place ;
- les principales faiblesses constatées ;
- l'état de mise en œuvre des précédentes recommandations ;
- les recommandations ;
- les Annexes comprenant :
 - ✓ TDR ;
 - ✓ détails de la méthodologie utilisée (échantillon, Fiche d'examens) ;
 - ✓ éventuels points de désaccord entre les parties prenantes ;
 - ✓ liste des marchés passés pendant la période couverte par l'audit (intitulé, références, montant, méthode de passation de marché, attributaire(s) ;

Nous tenons à remercier l'ensemble du personnel du Centre pour sa disponibilité et sa parfaite collaboration durant l'exécution de notre mission.

Veuillez agréer, **Monsieur le directeur**, l'expression de notre considération distinguée.

Fait à Lomé, le 27 Juin 2025

Aristide P. Judicaël COMPAORE



**Expert-Comptable diplômé inscrit au Tableau
de l'ONECCA-Burkina et
Commissaire aux comptes des sociétés**



Dr Charles B. BIRREGAH



**Gérant Associé du cabinet AEC Sarl
Officier de l'OIPA / CAMES
Professeur Honoraire de l'Academic
Union d'Oxford (Royaume-Uni)
Docteur en Sciences de Gestion
(Finances) (FRANCE)
Docteur en Philosophie de la Religion
(Ph.D) (ÉTATS-UNIS)
Expert-Comptable inscrit
au tableau de l'ONECCA-Togo
Commissaire aux Comptes de sociétés
Expert agréé près les Cours et Tribunaux du
Togo**



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
UEMOA 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

I. PRESENTATION DES DONNEES ET DES CONDITIONS DE REALISATION DE LA MISSION, ET DE L'ECHANTILLONNAGE EFFECTUE



**PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO**



**COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST**



**CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015**



**PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO**



**PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA**



**PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017**



**PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019**

I.1 OBJECTIFS ET ETENDUE DE LA MISSION ET ECHANTILLONNAGE EFFECTUE

I.1.1 Objectif de la mission d'audit des marchés de CERViDA-DOUNEDON

L'objectif de la mission d'audit de passation des marchés est de réaliser un audit annuel des marchés passés sur financement du projet au titre de l'exercice 2024, afin de donner son opinion sur les procédures de passation des marchés utilisées et les procédures et mécanismes de contrôle interne mis en place.

I.1.2 Méthodologie adoptée

La méthodologie adoptée pour la réalisation de cette mission se décline comme suit :

- **Réunion de briefing** : la réunion de briefing et de cadrage a été l'occasion de présenter notre programme d'audit et de communiquer la liste des pièces nécessaires à nos contrôles ;
- **Echantillonnage des marchés à auditer** : la mission après avoir reçu la liste des marchés passés pendant la période sous revue a procédé à un échantillonnage aléatoire d'environ 60% de ces marchés pour lesquels elle a demandé les dossiers complets pour revue ;
- **Revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés** : la mission à l'aide de la fiche d'audit des marchés a procédé à la revue des marchés sélectionnés suivant chacune des phases relatives à la passation et à l'exécution des marchés ;
- **Séance de restitution** : à la suite des travaux de substance, il est tenu avec les différents responsables du Centre une séance de restitution au cours de laquelle nous avons présenté les principales conclusions de l'audit et recueilli les contre-observations éventuelles des responsables du Centre ;
- **Elaboration des rapports provisoire et définitif sur la passation des marchés** : il est enfin élaboré un rapport provisoire et un rapport définitif conformément aux TDRs.

I.1.3 Echantillonnage

La mission d'audit a porté sur un échantillon de quatre (04) marchés sur un total de sept (07) marchés déroulés au cours de l'exercice, représentant **57%** du nombre total de marchés. Ces quatre (04) marchés ont une valeur globale de **231 696 056 FCFA TTC** ; soit **77%** du montant total.



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

La liste des marchés sélectionnés se présente comme suit :

N°	Objet du marché	Montant du marché	Attributaire
1	001/2024/UL/PRMP/CERVIDA-DOUNEDON <i>Acquisition des équipements de recherche et d'application pour les laboratoires du centre d'excellence régional sur les villes durables en Afrique (CERVIDA-DOUNEDON)</i>	185 871 936 TTC	STE A SARL
2	N°002/2024/UL/PRMP/CERVIDA-DOUNEDON <i>Acquisition D'ordinateurs au profit des doctorants de la promotion 2023 – 2026 et ordinateurs complémentaires pour le personnel du CERVIDA-DOUNEDON</i>	11 035 360 TTC	CEDAR LINKS TECHNOLOGY S.A.R. L
3	N° 003/2024/UL/PRMP/CERViDA-DOUNENON Acquisition des équipements spécifiques de recherche aux partenaires du CERViDA-DOUNEDON	7 294 760 TTC	SOKAL Sarl-U
4	N° 0128/2024/MSHP/SG/CGI-RSS Acquisition des logiciels de gestion urbaine pour la salle multimédia du projet CERViDA-DOUNEDON	27 494 000 TTC	BUY MORE SARL U
TOTAL		231 696 056	



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CADRE DE TRAVAIL LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

II. ANALYSE ET OPINIONS SUR LES PROCEDURES DE PASSATION ET LE MECANISME DE CONTRÔLE INTERNE AU SEIN DU CENTRE



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

II.1 ANALYSE ET OPINION SUR LES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES UTILISEES PAR LES STRUCTURES COMPETENTES CHARGES DE LA PASSATION DES MARCHES

Pendant la période sous revue, le Centre a passé-sept (07) marchés pour un montant de **301 979 721 FCFA**, répartis par procédure comme suit :

Procédures	Nombre	Montant	%
AOO	1	185 871 936	62%
DC	3	9 374 425	3%
DRP	3	106 733 360	35%
TOTAL	7	301 979 721	100%

Nous constatons que le projet a utilisé des procédures d'appel à concurrence pour l'intégralité des marchés contrôlés. Aucun marché n'a été passé par entente directe.

A notre avis, nous pouvons conclure que le CERViDA-DOUNEDON a utilisé des procédures permettant de limiter les risques et de sauvegarder les principes de la commande publique.

II.2 ANALYSE ET OPINION SUR LE MECANISME DE CONTROLE INTERNE MIS EN PLACE AU SEIN DU CERViDA-DOUNEDON

Le Centre est sous la tutelle de l'Université de Lomé. A cet effet, tous ses marchés sont lancés par la Personne Responsable des marchés publics de l'Université suivant les dispositions en vigueur avec la mise en place de tous les organes nécessaires.

La mission au regard de ce dispositif mis en place n'a donc pas d'observation sur le mécanisme de contrôle interne mis en place pour la conduite des marchés.



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

III. PRINCIPALES FAIBLESSES CONSTATEES ET RECOMMANDATIONS



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

III.1 VALIDATION DES OFFRES HORS DE LEUR PERIODE DE VALIDITE

Constat

Il a été constaté que les délais d'approbation des contrats ne sont pas toujours respectés.

C'est le cas du marché **DC N° 003/2024/UL/PRMP/CERViDA-DOUNENON** ayant pour objet *Acquisition des équipements spécifiques de recherche aux partenaires du CERViDA-DOUNEDON* pour lequel le délai de validité des offres était de **90 Jours** mais qui n'a pas été validé pendant cette période.

Risque :

L'attributaire peut décider de renier la validité de son offre initiale.

Recommandation :

Etablir des échéanciers stricts et réalistes pour l'approbation des contrats et de mettre en place un système de suivi rigoureux.

Personne responsable : Responsable des Marchés Publics

Commentaires de la direction :

Le retard a été causé par le fait que la direction financière a exigé que le PPM de l'exercice 2025 soit rattaché au dossier du marché.

III.2 NON-RESPECT DES DELAIS D'EXECUTION PAR LES ATTRIBUTAIRES

Constat

Il a été constaté que certains attributaires n'arrivent pas à remplir leurs responsabilités dans les délais initialement arrêtés.

Les marchés concernés sont :

Mode de passation	Reference	Objet
AOO	001/2024/UL/PRMP/CERViDA-DOUNEDON	Acquisition des équipements de recherche et d'application pour les laboratoires du centre d'excellence régional sur les villes durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON)



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

Risque :

Ce manquement des attributaires à respecter les délais contractuels expose l'organisation à des retards significatifs dans la livraison des biens impactant directement la productivité du centre.

Recommandation :

Il est recommandé de renforcer la phase de sélection des attributaires en incluant des critères plus stricts sur leur capacité à respecter les délais (vérification des antécédents, background-check, etc.)

Personne responsable : Responsable des Marchés Publics

Commentaires de la direction :

La direction marque son accord pour les recommandations et dispositions.



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

IV. OPINION SUR L'AUDIT DES MARCHES PUBLICS PASSES PAR LE PROJET



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

DESTINATAIRE : CERViDA-DOUNEDON

Introduction

Nous avons effectué l'audit des marchés passés par le Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) de l'Université de Lomé pour la période couvrant l'exercice 2024 comprenant les états relatifs à la passation des marchés (**Plans de Passation des Marchés et les documents relatives aux différentes procédures**) pour la période sous revue. Ce PPM a été établi par l'Unité de Gestion du Projet sur la base des dispositions de **l'Accord de crédit IDA 6512-TG & IDA DON 5360**, des directives de la Banque Mondiale en matière des procédures de passation des marchés et le code des marchés en vigueur en République du Togo.

Responsabilités de l'Unité de Gestion du Projet

L'UGP est responsable de l'établissement et de la présentation du PPM conformément aux dispositions de l'Accord de Crédit et de Don et aux directives de la Banque mondiale en matière des procédures de passation des marchés et le code des marchés en vigueur en République du Togo.

Responsabilités de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur les marchés passés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les directives de la Banque Mondiale en matière des procédures de passation des marchés et le code des marchés en vigueur en République du Togo. Ces directives requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit pour s'assurer que les procédures de passation, d'exécution et de paiement des marchés sont respectés et ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre des procédures en vue de recueillir les éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états.

Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur de même que l'évaluation des risques que les états contiennent les anomalies significatives que celles-ci résultent des fraudes ou d'erreurs.



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
L'UNION 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des états afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des procédures retenues et le caractère raisonnable des estimations faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

A notre avis, sur la base des travaux d'audit réalisés, nous sommes d'avis que, à l'exception des observations formulées ci-dessus, les marchés passés et exécutés ou en cours d'exécution par le projet CERVIDA-DOUNEDON sont, dans tous leurs aspects significatifs, conformes aux critères d'économie, de transparence, d'égalité entre les candidats et de libre accès aux marchés publics.

Fait à Lomé, le 27 Juin 2025

Aristide P. Judicaël COMPAORE



**Expert-Comptable diplômé inscrit au Tableau
de l'ONECCA-Burkina et
Commissaire aux comptes des sociétés**



Dr Charles B. BIRREGAH



**Gérant Associé du cabinet AEC Sarl
Officier de l'OIPA / CAMES
Professeur Honoraire de l'Académie
Union d'Oxford (Royaume-Uni)
Docteur en Sciences de Gestion
(Finances) (FRANCE)
Docteur en Philosophie de la Religion
(Ph.D) (ÉTATS-UNIS)
Expert-Comptable inscrit
au tableau de l'ONECCA-Togo
Commissaire aux Comptes de sociétés
Expert agréé près les Cours et Tribunaux du
Togo**



**PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO**



**L'COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST**



**CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015**



**PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO**



**PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA**



**PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017**



**PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET 1er PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019**

Suivi des recommandations antérieures

N°	Période de la recommandation	Insuffisances relevées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre de la recommandation à la date de l'audit	Commentaire de l'auditeur	Commentaire de la direction	Nouveau statut de la recommandation
RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT SUR L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2022							
1	Recommandation 2022	Le non-respect du délai réglementaire d'approbation	La mission recommande à l'Autorité d'approbation des marchés du CERVIDA-DOUNEDON de toujours veiller au respect du délai réglementaire de 7 jours pour l'approbation des marchés.	Non Appliquée	Cette situation est due à la disponibilité de l'autorité approbatrice	Des efforts sont mis en œuvre afin de corriger ce dysfonctionnement	Recommandation reconduite
2	Recommandation 2022	Le retard dans l'exécution des marchés.	Nous recommandons au Projet de relancer les fournisseurs sur le respect des délais d'exécution des marchés.	Non Appliquée	Les relances sont régulièrement faites	Des efforts sont mis en œuvre afin de corriger ce dysfonctionnement	Recommandation reconduite
3	Recommandation 2022	Le non-respect des 7 jours calendaires pour la validation des dossiers d'appel à concurrence, rapport d'évaluation et projet de marchés.	La mission recommande au projet de veuille à ce que les membres de la commission de contrôle des marchés publics puissent donner leur avis dans un délai de 5 jours calendaires selon la réglementation en vigueur.	Non Appliquée	RAS	Des efforts sont mis en œuvre afin de corriger ce dysfonctionnement	Recommandation Reconduite
RECOMMANDATIONS DE L'AUDIT SUR L'EXERCICE CLOS AU 31/12/2023							



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO

COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST

intertek
Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

N°	Période de la recommandation	Insuffisances relevées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre de la recommandation à la date de l'audit	Commentaire de l'auditeur	Commentaire de la direction	Nouveau statut de la recommandation
4	Recommandation 2023	Les marchés du centre n'ont pas été approuvés selon les dates prévisionnelles du plan de passation des marchés.	Nous recommandons de prendre des dispositions pour veuillez à ce que les marchés prévus dans le PPM soit déroulés avant la fin de la l'année.	Non Appliquée	RAS	Le Centre ne cesse d'attirer l'attention des bénéficiaires sur la nécessité de fournir les informations nécessaires pour l'élaboration des dossiers d'appel à concurrence. Vu la situation, le Centre n'inscrira plus de marché de ce genre dans le PPM tant que ces informations ne soient rendues disponibles.	Recommandation Reconduite
5	Recommandation 2023	La revue des dossiers de marchés publics a permis de constater que la commission de passation de marché ne respecte pas les 5 jours calendaires réglementaires pour la validation des dossiers d'appel à concurrence, rapport d'évaluation et projet de marchés.	La mission recommande au projet de veiller que les membres de la commission de contrôle des marchés publics donnent leur avis dans un délai de réglementaire calendaires selon la réglementation en vigueur.	Non Appliquée	RAS	La direction de CERViDA-DOUNEDON marque son accord pour les constats et acceptation de prendre les dispositions pour mettre en œuvre les recommandations formulées par le cabinet d'audit.	Recommandation Reconduite
6	Recommandation 2023	La revue des dossiers des marchés a permis de constater une non-conformité entre le délai réglementaire d'approbation des marchés et les dates d'approbation.	La mission recommande aux autorités approbatrices de veiller au respect du délai réglementaire d'approbation des marchés.	Non Appliquée	RAS	La direction de CERViDA-DOUNEDON marque son accord pour les constats et acceptation de prendre les dispositions pour mettre en œuvre les recommandations formulées par le cabinet d'audit.	Recommandation Reconduite



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO

COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST

intertek
Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEMAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

N°	Période de la recommandation	Insuffisances relevées	Recommandations formulées	Etat de mise en œuvre de la recommandation à la date de l'audit	Commentaire de l'auditeur	Commentaire de la direction	Nouveau statut de la recommandation
7	Recommandation 2023	La revue des dossiers des marchés a permis de constater une non-conformité du délai réglementaire entre l'ANO de la CCMP sur le projet de contrat et la signature du contrat	La mission recommande au projet de veuille à ce que le délai réglementaire de 14 jours entre l'ANO de la CCMP sur le projet de contrat et la signature du contrat soit respecté.	Appliquée	RAS	Après ANO de la CCMP sur le projet de contrat, la Passation doit continuer avec la procédure de visa après la signature du titulaire du marché. L'obtention du visa de la Direction Nationale du Contrôle prend plus de temps à cause des retours tardifs avec des recommandations tendant à réduire le prix de certains articles du marché. Ce qui entraîne des ping-pongs pour la reprise du contrat et sa remise dans le circuit de visa et de signature.	Recommandation Levée
8	Recommandation 2023	La revue des dossiers de marchés publics a permis de constater que les spécifications techniques ne sont pas précises et claires.	La mission recommande au projet de veiller à ce que les bénéficiaires puissent être formé sur la rédaction des spécifications technique et si possible faire recours aux personnes ressources.	Appliquée	RAS	Néant	Recommandation Levée



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST

intertek
Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

V. ANNEXES

- TDR
- Liste des marchés passés pendant la période couverte par l'audit (intitulé, références, montant, méthode de passation de marché, attributaire(s))
- Fiches individuelles d'examen de chaque marché audité



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDAO



COMMUNAUTÉ ÉCONOMIQUE DES
ÉTATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



CERTIFIÉ ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITÉ D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPÉCIAL DE LA QUALITÉ
CEDAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

V.1 TERMES DE REFERENCES

1- Contexte et justification

Dans le cadre de la création des Centres d'excellence africain (CEA) Impact en vue de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre, le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu un financement de l'Association Internationale de Développement (IDA) pour la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA- DOUNEDON) de l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable. Ce Centre est structuré suivant cinq (05) axes, à savoir :

- **Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement** qui vise la mise en place d'un système efficace et efficient de gestion, de suivi et d'évaluation du Projet. Il porte sur (i) le système de pilotage, d'orientation et gestion du projet, (ii) le suivi-évaluation des activités du projet ; (iii) le contrôle interne, (iv) la passation des marchés, (v) la gestion administrative et financière du projet, (vi) la stratégie de communication, (vii) le renforcement des capacités du personnel du projet ;
- **Axe 2 : Excellence dans la formation** qui permet au centre de contribuer au développement endogène et durable des villes, entre autres, par la formation de gestionnaires urbains et le renforcement des capacités des acteurs de la gouvernance urbaine ;
- **Axe 3 : Excellence dans la recherche** qui prône la recherche de haut niveau, produisant des résultats fiables, contribuant à l'avancée des connaissances scientifiques et ayant des impacts sur le développement de la société ;
- **Axe 4 : Impact de développement** qui vise à rendre utilisable ou commercialisable, les résultats issus de la recherche. Il comprend l'ensemble des activités qui consiste à augmenter la valeur des résultats de la recherche et plus généralement à mettre en valeur les connaissances ; et
- **Axe 5 : Infrastructures pédagogiques et de recherches** permettant de doter au Centre le local administratif et les infrastructures nécessaires pour l'exécution du projet.

Pour s'assurer que le projet s'exécute conformément à l'accord de financement, les manuels de procédures et autres documents du projet prévoient l'organisation des audits annuels pour contrôler la régularité et certifier les différentes opérations financières et comptables réalisées. Les présents termes de référence ont pour objectif d'organiser la sélection d'un cabinet en vue de fournir les services d'audit financier, comptable ainsi que celui de la passation des marchés du Centre pour les exercices 2021, 2022 et 2023.



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

2- OBJECTIF DE L'AUDIT DU CERViDA-DOUNEDON

(i) **Audit financier :**

L'objectif de la mission est de permettre à l'auditeur externe d'exprimer une opinion professionnelle sur la situation financière du Projet à la fin de chacun des exercices 2021, 2022 et 2023 et s'assurer que les ressources mises à la disposition du Centre sont utilisées aux fins pour lesquelles elles ont été octroyées en vue de l'atteinte des objectifs de développement du Projet.

Les états financiers qui sont établis par l'Unité de Gestion du CERViDA-DOUNEDON sont élaborés de manière à rendre compte des transactions financières du Projet.

L'Unité de Gestion du CERViDA-DOUNEDON a en charge le maintien d'un système de contrôle interne adéquat ainsi qu'une documentation acceptable des transactions.

(ii) **Audit de passation de marchés**

Réaliser un audit annuel des marchés passés sur financement du projet au titre de chacun de exercices 2021, 2022 et 2023 en vue de s'assurer (i) de la conformité des procédures de passation des marchés mises en œuvre par rapport aux procédures définies dans l'accord de crédit et de don et retracées dans le manuel de procédures de passation des marchés et (ii) des délais raisonnables de passation des marchés ; Vérifier le niveau de mise en œuvre des mesures correctives issues de l'évaluation des capacités en passation des marchés tant sur le plan institutionnel, organisationnel et opérationnel et sur le plan de renforcement des compétences.

(iii) **Vérification des performances fiduciaires devant servir de base aux paiements de la Banque mondiale**

La direction du Centre devra préparer chaque année un memorandum sur le niveau de réalisation des décaissements liés aux indicateurs (DLI) conformément au cadre de référence prévu dans le document d'évaluation du projet et les procédures spécifiques adoptées. Les indicateurs dont les résultats feront l'objet de certification par l'auditeur externe sont :

- DLI 5.1 Revenus extérieurs générés ;
- DLI 6 (DLI6.1, DLI6.2, DLI6.3,) : Renforcement fiduciaire ;
- DLI 6.4 Qualité de la planification de la passation des marchés.

A l'issue des contrôles de l'auditeur suivant le protocole de vérification en place, l'auditeur délivrera une attestation de conformité au memorandum établi.

3- Préparation des états financiers annuels

La responsabilité de la préparation des états financiers incluant les notes annexes relève de l'Unité de Gestion du CERViDA-DOUNEDON en conformité avec les principes du Système Comptable en vigueur dans l'espace OHADA (Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires). Les principes comptables de



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

l'OHADA à appliquer devront être adaptés aux particularités des projets de développement qui n'ont pas vocation à dégager des résultats d'exploitation. Il s'agit donc d'un référentiel comptable particulier.

L'auditeur est responsable de la formulation d'une opinion sur les états financiers fondée sur les normes d'audit internationales ISA (International Standards on Auditing) édictées par la Fédération Internationale des Experts-Comptables, IFAC (International Federation of Accountants). En application de ces normes d'audit, l'auditeur demandera à l'Unité de Gestion du Projet, une lettre d'affirmation engageant la responsabilité des dirigeants dans l'établissement des états financiers et le maintien d'un système de contrôle adéquat.

4- Description des missions

Le Consultant devra notamment :

A- FAIRE UN AUDIT DU PROJET

L'audit financier faisant l'objet des présents termes de référence est envisagé pour un accord contractuel à objectif spécifique pour lequel, outre la conformité aux normes internationales d'audit, ***l'auditeur doit prendre en considération les obligations d'établissement de rapports de la Banque mondiale et la conformité aux Directives de la Banque mondiale pour la passation des marchés et, le cas échéant, aux documents types approuvés par la Banque pour certains programmes financés.***

Comme indiqué ci-dessus, l'audit du Projet sera réalisé en conformité avec les normes internationales d'audit (ISA) édictées par l'IFAC et inclura les tests et les procédures d'audit ainsi que les vérifications que l'auditeur jugera nécessaires au regard des circonstances.

L'étendue de l'audit est déterminée en tenant compte des risques identifiés. Le jugement professionnel que porte l'auditeur sur l'importance relative de tel ou tel élément revêt une importance cruciale et doit inclure des considérations non monétaires. Toute information est significative si son omission ou son inexactitude est susceptible de peser sur le jugement ou les décisions des utilisateurs qui se fieraient aux états financiers.

S'agissant des comptes publics, l'auditeur doit pour évaluer l'importance relative, prendre en considération les textes législatifs ou réglementaires qui pourraient peser sur son évaluation. En comptabilité publique, l'importance relative d'un élément dépend aussi de la nature et du contexte de l'information considérée. Ce qui inclut les notions de sensibilité et de valeur. La notion de sensibilité recouvre tout un ensemble de considérations relevant du respect de l'autorité, de préoccupations juridiques ou de l'intérêt public. Dans le contexte d'une opération financée par la Banque, le respect des dispositions de l'accord juridique, et en



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET 1er PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

particulier l'obligation qui est faite à l'Emprunteur de n'employer les fonds du prêt de la Banque qu'aux fins indiquées dans ledit accord doivent être pris en considération pour définir l'importance relative.

En ce qui concerne la certification des résultats, l'auditeur se limitera à la liste des indicateurs fiduciaires à savoir les DLI 5.1 Revenus extérieurs générés, DLI 6.1 DLI6.2-DLI6.3 gestion financière régulière et de qualité et DLI 6.4 qualité de la planification de la passation des marchés. La vérification sera effectuée conformément au protocole de vérification préétabli et validé par le Centre d'Excellence et la Banque mondiale.

L'auditeur s'assurera que :

- a) Toutes les ressources de la Banque ont été employées conformément aux dispositions des accords de financement applicables, dans un souci d'économie et d'efficacité, et uniquement aux fins pour lesquelles elles ont été fournies ;
- b) Les acquisitions des biens et services financés ont fait l'objet de marchés passés conformément aux dispositions des accords de financement applicables fondés sur les procédures nationales de passation des marchés ou celles de la Banque Mondiale⁶ si applicables et ont été proprement enregistrés dans les livres comptables ;
- c) Tous les dossiers, comptes et écritures nécessaires ont été tenus au titre des différentes opérations relatives au Projet (y compris les dépenses couvertes par des relevés de dépenses ou des rapports de suivi financier) ;
- d) Les comptes du projet sont gérés eu égard aux dispositions des accords de financement ;
- e) Les comptes du Projet ont été préparés sur la base de l'application des normes du Système Comptable OHADA adaptées aux particularités des projets de développement et donnent une image fidèle de la situation financière du Projet à la fin de chaque exercice ainsi que des ressources reçues et des dépenses effectuées au cours de l'exercice clos à cette date.
- f) La performance financière globale du Projet est satisfaisante ;
- g) Les actifs immobilisés du Projet sont réels et correctement évalués et le droit de propriété du Projet ou des bénéficiaires sur ces actifs est établi en conformité avec l'accord de financement ;
- h) Les dépenses encourues pendant l'exercice sont éligibles au regard des accords de financement. Le cas échéant, les dépenses jugées non éligibles feront l'objet d'une note séparée dans le rapport d'audit.

En conformité avec les normes de l'IFAC, l'auditeur devra accorder une attention particulière aux points suivants :

- a) **Fraude et Corruption** : Conformément à la norme **ISA 240 (Prise en compte du risque de fraude et d'erreur lors de l'audit des comptes)**, l'auditeur devra identifier et évaluer les risques de fraude, obtenir ou fournir



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

des preuves d'audit suffisantes d'analyse de ces risques et traiter de manière appropriée les fraudes identifiées ou suspectées.

- b) Lois et Règlements :** *En élaborant l'approche d'audit et en exécutant les procédures d'audit, l'auditeur devra évaluer la conformité de l'Unité de Gestion du Projet avec les lois et les règlements qui pourraient affecter significativement les états financiers comme requis par la norme ISA 250 révisée (Prise en compte des textes légaux et réglementaires dans un audit d'états financiers).*
- c) Gouvernance :** *La communication avec les responsables du Projet en charge de la Gouvernance des points d'audit significatifs en conformité avec la norme ISA 260 révisée (Communication sur la mission avec les personnes en charge de la Gouvernance).*
- d) Risques :** Dans l'objectif de réduire les risques d'audit à un niveau relativement faible, l'auditeur mettra en œuvre les procédures d'audit appropriées en réponse aux risques d'anomalies identifiés à l'issue de son évaluation. Cela en conformité avec la norme **ISA 330 révisée (Réponses de l'auditeur aux risques évalués).**
- e)** La conduite de la mission et la formulation de l'opinion unique sur les comptes conformément à la norme ISA 800 révisée (Audits d'états financiers préparés conformément à des référentiels à usage particulier).

B- FORMULER UNE OPINION ET AUDITER LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

L'auditeur vérifiera que les états financiers du projet ont été préparés en accord avec les principes comptables admis et donnent une image fidèle de la situation financière du Projet à la date de clôture ainsi que les ressources et les dépenses à cette date.

Les états financiers du Projet devraient comprendre :

- a) Le Tableau des Emplois et des Ressources ;
- b) Le bilan ;
- c) Les notes aux états financiers décrivant les principes comptables utilisés et présentant une analyse détaillée et expliquée des principaux comptes ;
- d) La liste des actifs immobilisés acquis.

C- COMPTE DE REMBOURSEMENT / COMPTE DESIGNE

Dans le cadre de l'audit des états financiers du Projet, l'auditeur devra analyser les transactions sur le compte de remboursement (compte de la Banque mondiale et compte dédié du gouvernement) qui incluent notamment :

- a) Le remboursement des gains associés aux résultats des indicateurs de décaissement réalisés et éventuellement les dotations reçues du gouvernement ;
- b) Les reconstitutions du compte de remboursement soutenues par les demandes de retrait de fonds basées sur les indicateurs ;



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX OFFICIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

- c) Les intérêts éventuellement générés sur les comptes de remboursement qui appartiennent au Projet ;
- d) Les retraits relatifs aux dépenses du Projet.

L'auditeur accordera une attention particulière à la conformité des soldes des Comptes du projet à la clôture de l'exercice fiscal avec les procédures de la Banque mondiale. L'auditeur examinera l'éligibilité des transactions financières couvrant la période sous revue et les soldes des fonds à la clôture de l'exercice fiscal en conformité avec les dispositions de l'accord de financement et de la lettre de décaissement. Il examinera l'adéquation du système de contrôle interne en fonction du mécanisme de décaissement. Il convient de noter que les conditions de gestion des Comptes Désignés sont décrites dans l'annexe 2 de l'Accord de financement et le paragraphe II de la lettre de décaissement.

L'auditeur examinera l'éligibilité et l'exactitude :

- des transactions financières durant la période sous revue ;
- des soldes des comptes à la clôture de l'exercice sous revue ;
- de l'utilisation du Compte Désigné en conformité avec l'accord de financement ;
- de l'adéquation du contrôle interne avec le mécanisme de décaissement.

D- VERIFIER LES ETATS CERTIFIES DES DEPENSES

En plus de l'audit des états financiers, l'auditeur devra vérifier les états certifiés de dépenses ou les programmes de dépenses éligibles (EEP) utilisés comme base de demande de remboursement de fonds. Il devra également vérifier les ressources générées par le projet au titre des résultats liés aux indicateurs (RLD#5.1 : Revenus générés).

L'auditeur effectuera les tests, procédures d'audits et vérifications jugés nécessaires au regard de la circonstance.

E- EXAMINER LES PROCEDURES DE PASSATION DES MARCHES

Sur la base d'un échantillon représentatif de marchés exécutés choisi indépendamment par le consultant. Le cabinet devra :

- S'assurer que tous les contrats passés sont inscrits dans le plan de passation des marchés approuvé par la Direction Nationale du Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) du Togo ;
- Vérifier la conformité des procédures aux principes de libre accès à la commande publique, d'efficacité de la dépense publique, d'équité et de transparence, édictés par le code des marchés publics et délégations de service public et par les directives de la Banque mondiale ;
- Identifier les cas de non-conformité des procédures avec les dispositions du Code des Marchés Publics et Délégation de Service Public et des directives de la Banque mondiale ;



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



intertek
Total Quality. Assured.
CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

- Procéder à la revue des modalités de traitement des recours gracieux et des recours contentieux pour les marchés sélectionnés atteignant les seuils de revue de la Direction Nationale de Contrôle des Marchés Publics (DNCMP) ;
- Dégager pour les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissement par rapport au niveau d'exécution ;
- Evaluer les délais de paiements et le respect des autres clauses contractuelles ;
- Examiner et évaluer les conditions relatives à la conclusion des marchés passés par entente directe ;
- Evaluer la qualité du classement ;
- Identifier et rapporter les indications possibles de fraude et corruption ;
- Evaluer le cas échéant, le niveau de prise en compte des recommandations des audits précédents et leur application par le CERViDA6DOUNEDON, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques ;
- Identifier les bonnes pratiques et les leçons apprises de la mise en œuvre de la passation des marchés ;
- Formuler des recommandations d'amélioration.

5- Livrables du consultant

La mission d'audit donnera lieu à la préparation de trois types de livrables correspondant à chacun des volets de la consultation.

Volet Audit financier

Le rapport d'audit financier et la lettre de recommandations devraient être communiqués à l'Emprunteur avant la fin du 6ème mois suivant la date de clôture des comptes de l'exercice audité. L'Emprunteur se chargera de communiquer deux exemplaires des dits rapports à la Banque mondiale au plus tard six mois après la fin de l'année fiscale concernée.

- a- Un rapport d'audit : L'auditeur émettra une opinion sur les états financiers du Projet. Le rapport annuel d'audit des comptes du Projet inclura un paragraphe séparé mettant en exergue les principales faiblesses de contrôle interne et les cas de non-conformité avec les termes de l'accord de financement ;
- b- Une lettre de contrôle interne : En plus du rapport d'audit sur les états financiers, l'auditeur préparera une lettre de contrôle interne qui inclura :
 - i- Des commentaires et observations sur les enregistrements comptables, les systèmes et contrôles examinés durant l'audit ;
 - ii- Les insuffisances dans le système de contrôle interne et les recommandations pour l'amélioration de ce système ;
 - iii- Le degré de conformité avec chaque engagement financier contenu dans l'accord de financement et les commentaires si nécessaire sur les problèmes externes et internes affectant cette conformité ;
 - iv- Les problèmes de communication identifiés durant l'audit susceptibles d'avoir un impact significatif sur l'exécution du Projet ;
 - v- Les commentaires sur la résolution des anomalies et réserves ;



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

- vi- Les commentaires sur les recommandations non exécutées des rapports d'audit précédents ;
 - vii- Les commentaires sur toute autre anomalie que l'auditeur jugera pertinente incluant les dépenses inéligibles.
- Idéalement, la lettre de contrôle interne devra inclure les réponses des entités d'exécution sur les insuffisances relevées par l'auditeur.
- c- une lettre d'affirmation engageant la responsabilité des dirigeants dans l'établissement des états financiers et le maintien d'un système de contrôle adéquat ;
 - d- Un rapport sur les ressources générées par le projet au cours de l'exercice fiscal ;
 - e- Un rapport sur la passation des marchés incluant une note synthèse.
- Les livrables doivent être fournis en trois (03) exemplaires et une version électronique sur support numérique.

Volet Audit des marchés

Le rapport d'audit des marchés publics devra contenir au minimum les éléments ci-après :

- (i) une présentation des données et des conditions de réalisation de la mission, et de l'échantillonnage effectué ;
- (ii) les analyses et opinions sur les procédures de passation des marchés utilisées par les structures compétentes chargées de la passation des marchés ;
- (iii) analyse et opinion sur les procédures et mécanismes de contrôle interne mis en place ;
- (iv) les principales faiblesses constatées ;
- (v) une opinion sur l'état de mise en œuvre des précédentes recommandations ;
- (vi) les recommandations ;
- (vii) les Annexes comprenant :
 - TDR ;
 - Détails de la méthodologie utilisée (échantillon, Fiche d'examens) ;
 - Eventuels points de désaccord entre les parties prenantes ;
 - Liste des marchés passés pendant la période couverte par l'audit (intitulé, références, montant, méthode de passation de marché, attributaire(s) ;
 - Fiches individuelles d'examen de chaque marché audité ;
 - Fiche de synthèse des faiblesses et recommandations des marchés audités.

Volet Audit Certificat des résultats

A l'issue des contrôles de l'auditeur suivant le protocole de vérification en place, l'auditeur délivrera une attestation de conformité au memorandum établi. En cas de désaccord sur le contenu du memorandum soumis à son contrôle, l'auditeur devra clairement indiquer dans son attestation les inexactitudes constatées de façon à faire apparaître la situation réelle des résultats à payer.



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



intertek
Total Quality. Assured.
CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALMES D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

6- PROFIL DE L'AUDITEUR ET PERSONNEL CLE

Le Consultant doit être un Cabinet d'Audit et d'Expertise Comptable indépendant, faisant profession habituelle de réviser les comptes, régulièrement inscrit au Tableau d'un Ordre des Experts-Comptables reconnu au plan international par l'IFAC, ayant une expérience confirmée en audit financier des projets de développement et acceptable par l'IDA.

Le personnel clé de la mission devra comporter :

- (i) un Expert-Comptable Diplômé Chef de mission justifiant d'au moins (10) années d'expérience d'audit financier et ayant exécuté au moins cinq (5) missions d'audit au cours des cinq (5) dernières années, dont au moins deux (2) missions d'audits de projets ou de programmes ;
- (ii) deux (02) réviseurs comptables seniors ayant au moins un diplôme niveau BAC + 4 ou équivalent en audit, comptabilité et justifiant d'une expérience professionnelle de cinq (05) années et ayant exécuté trois (03) missions d'audit financier des projets/programmes financés par la Banque mondiale ou les partenaires financiers au cours des cinq (05) dernières années ;
- (iii) Un (01) spécialiste en passation des marchés d'un niveau d'étude universitaire Bac+4 au moins dans l'un des domaines juridique/économique/gestion/technique, ayant une expérience avérée d'au moins dix (10) ans dans la gestion des marchés publics, notamment dans la passation des marchés financés par les partenaires techniques et financiers (PTF) et ayant réalisé au moins trois (03) missions de nature similaire au cours des cinq (05) dernières années.

7- Durée d'exécution de la mission

La durée d'exécution de la mission est estimée à 30 hommes/jour par exercice.

8- Diffusion publique

L'IDA encourage la publication des informations financières relatives au projet pour renforcer le niveau de transparence et de responsabilité. L'IDA publiera les rapports d'audit relatifs au projet, le cas échéant, conformément à la politique de la Banque Mondiale en matière de diffusion des documents. Les lettres de recommandations émises par les auditeurs ne sont pas soumises à diffusion publique par l'IDA. En acceptant le mandat, l'auditeur reconnaît explicitement le droit de l'IDA à diffuser publiquement les rapports d'audit (états financiers vérifiés et opinion d'audit) et il publiera les rapports sans clause de limitation d'utilisation.

Pour faciliter la diffusion au public, l'auditeur est tenu de transmettre deux fichiers distincts, à savoir les états financiers vérifiés et l'opinion d'audit ainsi la lettre de recommandations.



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

V.2 PLAN DE PASSATION DES MARCHES APPROUVES EN 2024

Projet : CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL SUR LES VILLES DURABLES (CERVIDA-DOUNEONI)
Structure de coordination du Projet : UNIVERSITE DE LOME
Date d'approbation du plan de passation de marche :

Plan original : 15 Avril 2021
Revision 1 : Mai 2021
Revision 2 : Fevrier 2022
Revision 3 : Juin 2022
Revision 4 : Octobre 2022
Revision 5 : Fevrier 2023
Revision 6 : Octobre 2023



11 Mars 2024

Direction Nationale
du Contrôle de la
Commande Publique

Période couverte par le plan de passation de marchés : Janvier - Décembre 2024

FOURNITURES ET TRAVAUX

Seuils d'examen préalable des marchés selon les procédures nationales

1.1 Fournitures

Méthode	Seuil suivant les méthodes en F	Seuil d'examen	Seuil d'examen DNCMP
AO	≥ 500 000 000	NON	OUI
ATN	≥ 85 000 000	NON	OUI
CCP	≥ 85 000 000	OUI	NON
DC	≥ 10 000 000	OUI	NON

1.2 Travaux

Seuil d'examen Préalable F CFA	Seuil d'examen CCP	Seuil d'examen DNCMP
≥ 1 000 000 000	NON	OUI
≥ 85 000 000	NON	OUI
≥ 85 000 000	OUI	NON
≥ 10 000 000	OUI	NON

Ref. No.	Description des fournitures / travaux	GENERALITES				DOSSIER RAPPEL D'OFFRES				EVALUATION DES OFFRES				EXECUTION		
		Méthode de passation des marchés	Montant Estimatif en CFA	Montant Estimatif en USD	Examen DNCMP (oui/non)	Examen CCMP (oui/non)	Planning des étapes de passation	Date de préparation du DAO	Date de réception avis de la CCMP ou de la DNCMP	Date de soumission	Date d'ouverture des offres	Fin de l'évaluation	Date de réception des avis CCMP ou DNCMP	Date de signature du contrat	Délai d'exécution	Source de financement
1	Acquisition des logiciels de gestion urbaine pour la ville autonome du CERVIDA-DOUNEONI	CCP	30 000 000	60 000	NON	OUI	Prévu	23/03/2024	27/03/2024	30/03/2024	14/04/2024	28/04/2024	02/05/2024	09/05/2024	2 mois	IDA
2	Acquisition des équipements spécifiques de recherche aux pathologies du CERVIDA-DOUNEONI	CC	10 000 000	20 000	NON	OUI	Prévu	25/03/2024	29/03/2024	01/04/2024	08/04/2024	22/04/2024	26/04/2024	03/05/2024	2 mois	IDA
3	Acquisition d'ordinateurs et accessoires (au profit des bureaux de la province 2023-2026 et consultants complémentaires pour le personnel du CERVIDA-DOUNEONI)	CCP	19 000 000	38 000	NON	OUI	Prévu	01/04/2024	05/04/2024	08/04/2024	25/04/2024	09/05/2024	13/05/2024	20/05/2024	2 mois	IDA



PRIX EXCELLENCE QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES ETATS DE L'AFRIQUE DE L'OUEST



CERTIFIE ISO 9001 VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE 2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP 2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE AU TOGO 2019

GENERALITES						DOSSIER D'APPEL D'OFFRES						EVALUATION DES OFFRES						EXECUTION	
Ref. No.	Description des fournitures / travaux	Méthode de passation des marchés	Montant Estimatif en CFA	Montant Estimatif en USD	Examen DMCP (oui/non)	Examen CCMP (oui/non)	Planning des étapes de préparation du D-A-O	Date de réception des offres de la DMCP ou de la DMO	Date d'ouverture des offres	Date d'ouverture des offres	Fin de l'évaluation	Date de réception des offres CCMP ou DMCP	Date de signature du contrat	Délai d'exécution	Source de financement				
4	Acquisition des consommables informatiques et fournitures (tonnerre, papier, rampe, etc.)	DC	2 000 000	4 000	NON	OUI	Prévu Réalisé	25/03/2024	29/03/2024	01/04/2024	08/04/2024	22/04/2024	29/04/2024	20/05/2024	1 mois	IDA			
5	Acquisition des équipements de recherche et d'application pour les laboratoires du CERViDA-DOUNEDON pour l'année 2023	DRP	62 500 000	125 000	NON	OUI	Prévu Réalisé	17/05/2023	23/05/2023	15/11/2023	28/11/2023	11/12/2023	03/01/2024	20/02/2024	3 mois	IDA			
6	Acquisition des équipements de recherche et d'application pour les laboratoires du CERViDA-DOUNEDON	A/O	200 000 000	400 000	OUI	NON	Prévu Réalisé	01/04/2024	08/04/2024	11/04/2024	11/05/2024	25/05/2024	01/06/2024	08/06/2024	4 mois	IDA			
7	Production des outils de communication (12 laboratoires en version française et anglaise portant sur les activités du projet)	DC	2 000 000	4 000	NON	OUI	Prévu Réalisé	29/03/2024	02/04/2024	05/04/2024	10/04/2024	26/04/2024	30/04/2024	07/05/2024	1 mois	IDA			
8	Maintenance des équipements informatique et réseautage	DC	4 800 000	9 600	NON	OUI	Prévu Réalisé	30/04/2024	04/05/2024	07/05/2024	14/05/2024	28/05/2024	01/06/2024	08/06/2024	12 mois	IDA			
9	Acquies les produits d'entretien au bâtiment du CERViDA	DC	2 400 000	4 800	NON	OUI	Prévu Réalisé	20/05/2024	24/05/2024	27/05/2024	03/06/2024	17/06/2024	21/06/2024	28/06/2024	1 mois	IDA			
10	Entretien des bureaux, salles de cours et de conférence et des laboratoires sur 12 mois	DC	8 400 000	16 800	NON	OUI	Prévu Réalisé	24/05/2024	29/05/2024	01/07/2024	08/07/2024	22/07/2024	26/07/2024	02/08/2024	12 mois	IDA			
COUT TOTAL			341 100 000	682 200															

LEBENGE

SAISON 2023

DC : Demande de cotation
DRP : Demande de renseignements (ex. prix)
A/O : Appel d'offres ouvert
A/O : Appel d'offres international
1\$ = 500 F CFA



17 1 MAI 2024

Direction Nationale
du Contrôle de la
Commande Publique



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST

intertek
Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'ORCOLLOND
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019



77 MARS 2024

Direction Nationale
du Contrôle de la
Commande Publique



**PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO**



COMMUNAUTÉ ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST

intertek
Total Quality. Assured.

**CERTIFIC ISO 9001
VERSION 2015**



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 USMOA



**FIRIK OFICIAL DD LA QUALITAT
CEDEAO 2017**



**PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019**

V. SITUATION DE L'EXECUTION DU PPM 2024 DU CERViDA-DOUNEDON

N°	Libellé du marché	Méthode de passation	Montant estimatif au PPM	Titulaire du Marché	Montant d'attribution	Date d'approbation	Réception
1	Acquisition des équipements de recherche et d'application pour les laboratoires du CERViDA-DOUNEDON	AOO	200 000 000	STEA SARL	185 871 936	31/12/2024	Livraison partielle
2	Acquisition d'ordinateurs (au profit des doctorants de la promotion 2023-2026 et ordinateurs complémentaires pour le personnel du CERViDA-DOUNEDON	DRP	19 000 000	CEDAR LINKS TECHNOLOGY (CLT) S.A.R. L	11 035 360	27/11/2024	Réception provisoire
3	Acquisition des équipements de recherche et d'application pour les laboratoires du CERViDA-DOUNEDON pour l'année 2023	DRP	62 500 000	TONEGE	68 20 4000	20/02/2024	Réception provisoire
4	Production des outils de communication (12 kakémonos en version française et anglaise portant sur les activités du projet)	DC	2 000 000	TALE CORPORATION Sarl-U	849 600	09/12/2024	En cours de livraison
5	Acquisition de logiciel de gestion urbaine pour la salle multimédia du CERViDA-DOUNEDON	DRP	30 000 000	BUY MORE SARL U	27 494 000	11/11/2024	Réception provisoire
6	Acquisition des équipements spécifiques de recherche aux partenaires du CERViDA-DOUNEDON	DC	10 000 000	SOKAL Sarl-U	7 294 760	24/03/2025	Réception provisoire
7	Acquérir les produits d'entretien du bâtiment de CERViDA	DC	2 400 000	NOVA CORPORATION	1 230 065	24/03/2025	Réception provisoire
TOTAL					301 979 721		



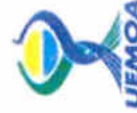
PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO

intertek
Total Quality Assured.

COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

V.3 FICHES INDIVIDUELLES D'EXAMEN DE CHAQUE MARCHÉ AUDIT

Diligences de vérification des procédures de passation de marchés

Pour l'appréciation des indicateurs de conformité des procédures de passation de marché, les assertions retenues pour apprécier les différents indicateurs sont les suivantes :

Tableau n°1 : Critères de performance

<u>Opinion</u>	<u>Explication</u>	<u>Notation</u>
Performance très satisfaisante	Il a été noté une conformité aux exigences du code des marchés publics et de ses textes d'application.	1
Performance satisfaisante	Il a été noté une conformité aux exigences du fond du code des marchés publics mais pas à toutes les règles de forme ne portant pas atteinte à l'équité dans la passation des marchés.	2
Performance moyennement satisfaisante	Il a été noté un non-respect des exigences de fond et de forme sur un nombre peu important de marchés. Les procédures mises en place ne garantissent pas totalement une transparence de la passation et l'exécution des marchés.	3
Performance non satisfaisante	Il a été noté une quasi-totalité entorse aux exigences du code des marchés publics et de ses textes d'application	4
Absence d'opinion	Il nous a été impossible d'exprimer une opinion sur le caractère satisfaisante ou non de la procédure de passation du marché compte tenu des carences documentaires relevées.	5

Nous avons pris le cas de certains marchés pour illustrer la méthodologie utilisée pour le contrôle.



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



intertek
Total Quality. Assured.
CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

ORGANISATION INSTITUTIONNELLE, PPM, CCPM ET CPMP

N°	RUBRIQUE	Constat et commentaire	Notation
1	Commission des marchés	OUI	1
2	Cellule de passation de marché	OUI	1
3	Plan de passation de marché	OUI	1
4	ANO de la DNCMP sur le plan de passation	OUI	1
5	ANO du bailleur de fonds sur le plan de passation	OUI	1
6	Spécialiste en passation de marché	OUI	1
7	Archivage des documents liés à la passation des marchés	OUI	1
8	Un répertoire de fournisseurs et de prestataires de service	OUI	1



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST

intertek
Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

Revue des avis de demande de cotation

Mode de passation : Demande de cotation

Référence du marché : DC N° 003/2024/UL/PRMP/CERViDA-DOUNENON

Objet du marché : Acquisition des équipements spécifiques de recherche aux partenaires du CERViDA-DOUNEDON

Montant du marché : 7 294 760 TTC

Référence du Titulaire : SOKAL Sarl-U

Maitre d'ouvrage : CERViDA-DOUNEDON

Délai d'exécution : 2 mois

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source d'information
1	Préparation et lancement du dossier de demande de cotation			
1.1	Prévisions budgétaire	Ce marché est budgétisé	1	PPM DNCCP
1.2	Avis de non objection (ANO) de la DNCMP sur le PPM	Conforme	1	
1.3	Revue du dossier de consultation (DC)	Conforme	1	Article 12 du décret 2011-059
1.4	Avis de non objection de la CCMP sur le (DC) ANO	OUI ANO N 0116/CCMP/10-24 du 24 Octobre 2024	1	Rapport de contrôle du dossier de demande de cotation relative à l'acquisition des équipements spécifiques de recherche aux partenaires du CERViDA-DOUNEDON
1.5	Demande de non objection (DNO) du bailleur de fonds	NA	1	Directive banque mondiale
1.6	Délai raisonnable accordé aux fournisseurs pour la préparation et le dépôt des offres	Lettre de soumission daté du 4 Novembre 2024 au 11 Novembre 2024 à 10h30	1	Demande de cotation N° 003/2024/UL/PRMP/CERViDA-DOUNENON
1.7	Preuve de publication de la DC	Conforme	1	PPM DNCCP
1.8	Conclusion partielle	Pour la préparation et le lancement du DRP. Opinion : Performance satisfaisante"	1	
2				
2.1	Ouvertures des offres	L'ouverture des offres initialement prévu pour le 11 Novembre 2024 à 11h	1	Procès-verbal d'ouverture des plis
2.2	Nombre de soumissionnaires	4 soumissionnaires	1	Fiche de dépôts des offres
2.3	Communication du PV d'ouverture aux soumissionnaires	Conforme	1	Procès-verbal d'ouverture des plis.
2.4	Régularité dans la désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres	Conforme	1	Note de service N° 029/UL/CP/PRMP/2024 du 30 octobre 2024
2.6	Validation du rapport d'analyse par la CCMP	OUI		Rapport de contrôle du procès-verbal d'évaluation des offres



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source d'information
				relatives à l'acquisition des équipements spécifiques de recherche aux partenaires du CERViDA-DOUNEDON
2.7	Conformité du rapport d'analyse du projet avec le DC.	Conforme	1	Rapport du contrôle du procès-verbal d'évaluation des offres relatives à l'acquisition de mobilier de bureau
2.8	ANO de la CCMP sur le rapport d'évaluation sans liste de présence	Conforme sans liste de présence	1	ANO N 130/CCMP/12-2024 du 5 Décembre 2024
2.9	Notification de l'attribution du marché et information des soumissionnaires évincés	Conforme	1	Notification N 003/2024/UL/PRMP/CERViDA-DOUNEDON du 04 Novembre 2024
3	Signature, l'approbation et la notification			
3.1	Revue du projet de marché	Conforme	1	Marché
3.2	ANO du la CCMP sur le projet du marché	Conforme	1	ANO N 133/CCMP/12-2024/ du 19 Décembre 2024
3.3	ANO du bailleur sur le projet de marché	NA		NA
3.4	Signature du marché par PRMP	OUI 13/Mars/2025	1	Contrat de prestation N 00006/2025/DC/UL-CERViDA-DOUNEDON/F/IDA
3.5	Signature du marché par l'attributaire	OUI 11/Mars/2024	1	Contrat de prestation N 00006/2025/DC/UL-CERViDA-DOUNEDON/F/IDA
3.6	Approbation et notification du marché non-respect de délai	OUI 28/Mars/2024		Notification N°0202/UL/CP/PRMP/03-2025
3.7	Approbation du marché dans la période de validité des offres	Non Conforme car période de validité des offres est de 90 jours		Notification N°0202/UL/CP/PRMP/03-2025
3.8	Publication des résultats de l'attribution du marché	Conforme	1	
3.9	Attribution définitive et ordre de service	Conforme	1	Notification N°0202/UL/CP/PRMP/03-2025 Ordre de service N°0203/UL/CP/PRMP/03-2025
	Conclusion partielle	Pour la signature, l'approbation et la notification du marché. Opinion : "Performance satisfaisante"	1	
4	Suivi de l'exécution et paiement			
4.1	Enregistrement du marché	Oui	1	Contrat de prestation N 00006/2025/DC/UL-CERViDA-DOUNEDON/F/IDA
4.2	Existence de l'ordre de service de commencement	Oui	1	Ordre de service N°0203/UL/CP/PRMP/03-2025
4.3	Exécution du marché /Respect des délais d'exécution	Non-respect des délais	1	Demande de prorogation 003/2024/UL/PRMP/CERViDA-DOUNEDON



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source d'information
4.4	Avenant au marché	Pas d'avenant	N/A	
4.5	Avis de non objection (ANO) de la DNCMP sur le projet d'Avenant	N/A	N/A	
4.6	Délai d'approbation du projet d'avenant par la DNCMP	N/A	N/A	
4.7	Avis de non objection (ANO) du bailleur sur le projet d'avenant	N/A	N/A	
4.8	Assurance / Caution	OUI	1	Contrat de prestation N 00006/2025/DC/UL-CERVIDA-DOUNEDON/F/IDA
4.9	Paielements	Marché payé par ordre de virement	1	Compte bancaire
4.10	Recours et litiges	NA		
	Violations éventuelles à la réglementation	Par rapport au suivi de l'exécution et paiement. Opinion : "Performance satisfaisante".	1	
	Conclusion	Performance globale satisfaisante	1	

Conclusion

L'analyse du marché public relatif à acquisition des équipements spécifiques de recherche aux partenaires du CERViDA-DOUNEDON. Les étapes de préparation (avis de non-objection de la DNCCP, publication conforme de l'AOO) et de contractualisation (signature et approbation du marché) ont été globalement respectées, avec une conformité notée pour la rédaction du contrat et l'existence d'une garantie de 5 %.



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

Revue des avis de demande de renseignement

Mode de passation : Demande de renseignement des prix

Référence du marché : DC N° 0128/2024/MSHP/SG/CGI-RSS

Objet du marché : Acquisition des logiciels de gestion urbaine pour la salle multimédia du projet CERViDA-DOUNEDON

Montant du marché : 27 494 000 TTC

Référence du Titulaire : BUY MORE SARL U

Maitre d'ouvrage : CERViDA-DOUNEDON

Délai d'exécution : 2 Semaines

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source d'information
1 Préparation et lancement du dossier de demande de cotation				
1.1	Prévisions budgétaires	Ce marché est budgétisé	1	PPM DNCCP
1.2	Avis de non objection (ANO) de la DNCMP sur le PPM	NA	1	
1.3	Revue du dossier de consultation (DC)	Conforme	1	Article 12 du décret 2011-059
1.4	Avis de non objection de la CCMP sur le (DRP) ANO	OUI ANO N°460/UL/CP/PRMP /07-2024 DU 16/Juillet/2024	1	Procès-verbal de délibération N°086/CCMP/07-2024
1.5	Demande de non objection (DNO) du bailleur de fonds	NA	1	Directive banque mondiale
1.6	Délai raisonnable accordé aux fournisseurs pour la préparation et le dépôt des offres	Lettre de soumission daté du 22 Juillet 2024 au 5 Aout 2024	1	Demande de renseignement des prix N° 001/2024/UL/ CERViDA-DOUNEDON du 22 Juillet 2024
1.7	Preuve de publication de la DRP	Conforme : existence des journaux de publication	1	Avis de publication
1.8	Conclusion partielle	Pour la préparation et le lancement du DRP. Opinion : Performance satisfaisante"	1	
2				
2.1	Ouvertures des offres	L'ouverture des offres est prévue pour le 5 Aout 2024 à 10h 30 et à 15h30	1	Note de service N°026/UL/CP/PRMP/2024
2.2	Nombre de soumissionnaires	3 soumissionnaires	1	Procès-verbal d'ouverture des plis
2.3	Communication du PV d'ouverture aux soumissionnaires	Conforme	1	Procès-verbal d'ouverture des plis.
2.4	Régularité dans la désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres	Conforme	1	Note de service N°026/UL/CP/PRMP/2024
2.6	Validation du rapport d'analyse par la CCMP	OUI		Rapport de contrôle du procès -verbal d'évaluation



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



intertek
Total Quality. Assured.
CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source d'information
				des offres relatives à l'acquisition des logiciels de gestion urbaine pour la salle multimédia du projet CERViDA-DOUNEDON
2.7	Conformité du rapport d'analyse du projet avec le DC.	Conforme	1	Rapport de contrôle du procès-verbal d'évaluation des offres relatives à l'acquisition des logiciels de gestion urbaine pour la salle multimédia du projet CERViDA-DOUNEDON
2.8	ANO de la CCMP sur le rapport d'évaluation sans liste de présence	Conforme avec liste de présence	1	ANO N°53/UL/CP/PRMP/08/2024
2.9	Notification de l'attribution du marché et information des soumissionnaires évincés	Conforme	1	Notification N°539/UL/CP/PRMP/09-2024.
3	Signature, l'approbation et la notification			
3.1	Revue du projet de marché	Conforme	1	Marché
3.2	ANO du la CCMP sur le projet du marché	Conforme	1	ANO N °593/UL/CP/du 10 Octobre 2024
3.3	ANO du bailleur sur le projet de marché	NA	1	NA
3.4	Signature du marché par PRMP	OUI 9/10/2024	1	Contrat de prestation N 01582/2024/DRP/UL-CERViDA-DOUNEDON/F/IDA
3.5	Signature du marché par l'attributaire	OUI 04/10/2024	1	Contrat de prestation N 01582/2024/DRP/UL-CERViDA-DOUNEDON/F/IDA
3.6	Approbation et notification du marché non-respect de délai	OUI respect du délai 02/10/2024		
3.7	Approbation du marché dans la période de validité des offres	Conforme		Contrat de prestation N 0164/2024/DC/MSHP/GA VI
3.8	Publication des résultats de l'attribution du marché	Conforme	1	Notification N 0133/2024/MSHP/SG/CCI-RSS du 16 septembre 2024 Marché
3.9	Attribution définitive et ordre de service	Conforme	1	Notification N °665/UL/CP/PRMP/11-2024 Ordre de service N°666/UL/CP/PRMP/11-2024
	Conclusion partielle	Pour la signature, l'approbation et la notification	1	



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source d'information
		marché. Opinion : "Performance satisfaisante"		
4	Suivi de l'exécution et paiement			
4.1	Enregistrement du marché	Oui	1	Contrat de prestation N 0164/2024/DC/MSHP/GA VI
4.2	Existence de l'ordre de service de commencement	OUI	1	NA
4.3	Exécution du marché /Respect des délais d'exécution	Le 04 Novembre 2024, une réception unique a été faite. La commission présente a constaté que les mobiliers livrés sont conformes aux clauses du contrat ainsi un procès-verbal a été établi pour servir et valoir ce de droit.	1	NA
4.4	Avenant au marché	Pas d'avenant	N/A	
4.5	Avis de non objection (ANO) de la DNCMP sur le projet d'Avenant	N/A	N/A	
4.6	Délai d'approbation du projet d'avenant par la DNCMP	N/A	N/A	
4.7	Avis de non objection (ANO) du bailleur sur le projet d'avenant	N/A	N/A	
4.8	Assurance /Caution	OUI	1	Contrat de prestation N 0164/2024/DC/MSHP/GA VI article 5
4.9	Paielements	Marché payé par ordre de virement	1	Compte bancaire
4.10	Recours et litiges	NA		
	Violations éventuelles à la réglementation	Par rapport au suivi de l'exécution et paiement. Opinion : "Performance satisfaisante".	1	
	Conclusion		1	

Conclusion

La demande de renseignement de prix N° 0128/2024/MSHP/SG/CGI-RSS relative à l'acquisition des logiciels de gestion urbaine pour la salle multimédia du projet CERViDA-DOUNEDON, attribué à BUY MORE SARL U pour un montant de 4 000 000 HT, s'est globalement déroulée dans le respect des procédures, avec une exécution rapide (2 semaines) et une conformité constatée à plusieurs étapes clés (avis de non-objection validés, publication de l'appel d'offres, analyse des soumissions).



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

Appel d'Offres Ouvert

Mode de passation : Appel D'offres Ouvert

Référence du marché : 001/2024/UL/PRMP/CERVIDA-DOUNEDON

Objet du marché : Acquisition des équipements de recherche et d'application pour les laboratoires du centre d'excellence régional sur les villes durables en Afrique (CERVIDA-DOUNEDON)

Montant du marché : 185 871 936 TTC

Référence du Titulaire : STEA SARL

Autorité Contractante : Université de Lomé (UL)

Délai d'exécution : 03 Mois

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source D'information
1 - Préparation et lancement du dossier de demande de cotation				
1.1	Prévisions budgétaires	200 000 000	1	
1.2	Avis de non objection (ANO) de la DNCCP sur le PPM	Conforme	1	ANO N° 2378/MEF/DNCCP/DDRCCP&DDCI
1.3	Revue du dossier de consultation	Conforme	1	Avis AAO N°001/2024/UL/PRMP/CERVIDA-DOUNEDON
1.5	Demande de non objection (DNO) du bailleur de fonds	N/A	1	
1.6	Délai raisonnable accordé aux fournisseurs pour la préparation et le dépôt des offres	01 Mois	1	Coupure de presse TOGO-PRESSE N° 11870
1.7	Preuve de publication de L'AOO	Conforme	1	Coupure de presse TOGO-PRESSE N° 11870 du 10 Septembre 2024
1.8	Conclusion partielle	Opinion : Performance Satisfaisante"	1	
2 - Analyse des offres				
2.1	Ouvertures des offres	Conforme	1	PV D'ouverture
2.2	Nombre de soumissionnaires	05	1	Rapport d'évaluation
2.3	Communication du PV d'ouverture aux soumissionnaires	Conforme ; les soumissionnaires étaient représentés à la réunion d'ouverture.	1	PV D'ouverture



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source D'information
2.4	Régularité dans la désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres	Conforme	1	Note de service N° 027/UL/CP/PRMP/2024
2.6	Validation du rapport d'analyse par la DNCCP	Conforme	1	ANO N° 3277/MEF/DNCCP/ DSCP&DAJ
2.7	Conformité du rapport d'analyse du projet avec L'AOO.	Conforme	1	Rapport d'analyse
2.9	Notification de l'attribution Provisoire du marché et information des soumissionnaires évincés	L'attributaire et les soumissionnaires évincés n'ont pas été notifiés de l'attribution provisoire	1	Lettre N°723/UL/CP/PRMP/ 12-2024 TOGO-PRESSE N° 11932
3 Contractualisation				
3.1	Revue du projet de marché	Conforme	1	Contrat
3.2	ANO du la DNCCP sur le projet du marché	Conforme	2	ANO N° 3473/MEF/DNCCP /DDRCCP&DAJ
3.3	ANO du bailleur sur le projet de marché	N/A	1	
3.4	Signature du marché par PRMP	OUI	1	Contrat
3.5	Signature du marché par l'attributaire	OUI	1	Contrat
3.6	Approbation et notification du marché	31/12/2024		Contrat
3.7	Approbation du marché dans la période de validité des offres	Conforme	1	Contrat & Coupure de presse TOGO-PRESSE N° 11870
3.8	Publication des résultats de l'attribution du marché	La notification de l'attribution provisoire a été faite	1	TOGO-PRESSE N° 11932
3.9	Attribution définitive et ordre de service	Conforme	1	Lettre N° 745/UL/CP/PRMP/12-2024 Ordre de Service N° 0015/UL/CP/PRMP/01-2025
	Conclusion partielle	<i>Pour la signature, l'approbation et la notification du marché. Opinion : "Performance satisfaisante"</i>	1	
4 Suivi de l'exécution et paiement				



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source D'information
4.1	Enregistrement du marché	Conforme	1	Timbre d'enregistrement
4.2	Existence de l'ordre de service de commencement	Conforme	1	Ordre de Service N° 0015/UL/CP/PRMP/01-2025
4.3	Exécution du marché /Respect des délais d'exécution	Non Conforme ; l'attributaire n'a pas pu remplir ses obligations dans le délai initial.	1	Lettre N° 297/ STEA /DG /2025
4.4	Avenant au marché	Pas d'avenant	N/A	
4.5	Avis de non objection (ANO) de la DNCCP sur le projet d'Avenant	N/A	N/A	
4.6	Délai d'approbation du projet d'avenant par la DNCCP	N/A	N/A	
4.7	Avis de non objection (ANO) du bailleur sur le projet d'avenant	N/A	N/A	
4.8	Assurance /Caution	Garantie de 5%	1	
4.9	Paievements	Conforme	1	
4.10	Recours et litiges	Recours Gracieux demandé et Accordé		Lettre N° 750/STEA/DG/2024
	Violations éventuelles à la réglementation	Par rapport au suivi de l'exécution et paiement. Opinion : "Performance plus ou moins satisfaisante".	1	
	Conclusion	Performance globale plus ou moins satisfaisante	1	

Conclusion

L'analyse du marché public relatif à l'acquisition d'équipements pour le CERVIDA-DOUNEDON révèle une performance globale satisfaisante. Les étapes de préparation (avis de non-objection de la DNCCP, publication conforme de l'AOO) et de contractualisation (signature et approbation du marché) ont été globalement respectées, avec une conformité notée pour la rédaction du contrat et l'existence d'une garantie de 5 %.



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



intertek
Total Quality. Assured.
CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALMES D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

Demande de renseignement de prix

Mode de passation : Demande de renseignement de prix

Référence du marché : DRP N°002/2024/UL/PRMP/CERVIDA-DOUNEDON

Objet du marché : Acquisition D'ordinateurs au profit des doctorants de la promotion 2023 – 2026 et ordinateurs complémentaires pour le personnel du CERVIDA-DOUNEDON

Montant du marché : 11 035 360 TTC

Référence du Titulaire : CEDAR LINKS TECHNOLOGY S.A.R. L

Autorité Contractante : Université de Lomé (UL)

Délai d'exécution : 1,5 Mois

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source D'information
1 - Préparation et lancement du dossier de demande de cotation				
1	Préparation et lancement du dossier de demande de cotation			
1.1	Prévisions budgétaires	19 000 000	1	PV D'EVALUATION DES OFFRES
1.3	Revue du dossier de consultation	Conforme	1	DRP N° 002/2024/UL/PRMP /CERVIDA-DOUNEDON
1.4	Avis de non objection de la CCMP sur le Projet	Conforme	1	ANO PV N° 087/CCMP/07-2024
1.5	Demande de non objection (DNO) du bailleur de fonds	N/A	1	
1.6	Délai raisonnable accordé aux fournisseurs pour la préparation et le dépôt des offres	12 Jours	1	TOGO – PRESSE N° 11836
1.7	Preuve de publication de la DRP	Conforme	1	TOGO – PRESSE N° 11836
1.8	Conclusion partielle	Opinion : Performance satisfaisante"	1	
2 - Analyse des offres				
2.1	Ouvertures des offres	05 Aout 2024	1	PV D'OUVERTURE DES PLIS
2.2	Nombre de soumissionnaires	13	1	Rapport d'évaluation
2.3	Communication du PV d'ouverture aux soumissionnaires	Conforme ; les soumissionnaires étaient représentés à la réunion d'ouverture.	1	PV D'OUVERTURE DES PLIS



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source D'information
2.4	Régularité dans la désignation des membres de la sous-commission d'analyse des offres	Conforme	1	Note de Service N° 026/UL/CP/PRMP/2024
2.6	Validation du rapport d'analyse par la CCMP	Conforme		ANO PV N° 106/CCMP/09-2024
2.7	Conformité du rapport d'analyse du projet avec DRP.	Conforme	1	Rapport d'évaluation
2.9	Notification de l'attribution Provisoire du marché et information des soumissionnaires évincés	Conforme	1	TOGO PRESSE N° 11874
3 Contractualisation				
3.1	Revue du projet de marché	Conforme	1	Contrat
3.2	ANO du la CCMP sur le projet du marché	Conforme	2	ANO PV N° 110/CCMP/09-2024
3.3	ANO du bailleur sur le projet de marché	N/A	1	
3.4	Signature du marché par PRMP	Conforme		Contrat
3.5	Signature du marché par l'attributaire	Conforme		Contrat
3.6	Approbation et notification du marché	Conforme	1	Lette
3.7	Approbation du marché dans la période de validité des offres	Conforme		Contrat
3.8	Publication des résultats de l'attribution du marché	Conforme	1	Lettre
3.9	Attribution définitive et ordre de service	Conforme	1	Lette & Ordre de service N° 717/UL/CP/PRMP/11-2024
	Conclusion partielle	Pour la signature, l'approbation et la notification du marché. Opinion : "Performance satisfaisante"	1	
4 Suivi de l'exécution et paiement				
4.1	Enregistrement du marché	Conforme	1	Bordereau de livraison
4.2	Existence de l'ordre de service de commencement		1	
4.3	Exécution du marché / Respect des délais d'exécution	Conforme	1	Bordereau de livraison
4.4	Avenant au marché	N/A	N/A	N/A
4.5	Avis de non objection (ANO) de la DNCMP sur le projet d'Avenant	N/A	N/A	N/A



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



Total Quality. Assured.

CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019

N°	RUBRIQUES	Constats et Commentaires	NOTATIONS	Source D'information
4.6	Délai d'approbation du projet d'avenant par la DNCMP	N/A	N/A	N/A
4.7	Avis de non objection (ANO) du bailleur sur le projet d'avenant	N/A	N/A	N/A
4.8	Assurance / Caution	N/A	1	N/A
4.9	Paielements	Conforme	1	
4.10	Recours et litiges	N/A		
	Violations éventuelles à la réglementation	Par rapport au suivi de l'exécution et paiement. Opinion : "satisfaisante".	2	
	Conclusion	Performance globale satisfaisante	2	

Conclusion :

La demande de renseignement de prix n°002/2024 relative à l'acquisition d'ordinateurs pour les doctorants et le personnel du CERVIDA-DOUNEDON, passée auprès de CEDAR LINKS TECHNOLOGY S.A.R.L pour un montant de 11 035 360 TTC, s'est globalement déroulée dans le respect des procédures, avec une exécution rapide (1,5 mois) et une conformité constatée à plusieurs étapes clés (avis de non-objection validés, publication de l'appel d'offres, analyse des soumissions).



PRIX EXCELLENCE
QUALITE CEDEAO



COMMUNAUTE ECONOMIQUE DES
ETATS DE L'AFRIQUE
DE L'OUEST



CERTIFIE ISO 9001
VERSION 2015



PRIX QUALITE D'EXCELLENCE
2017 TOGO



PRIX SPECIAL LEADERSHIP
2016 UEMOA



PRIX SPECIAL DE LA QUALITE
CEDEAO 2017



PALME D'OR DU MEILLEUR
CABINET LE PLUS DYNAMIQUE
DU SECTEUR DE L'AUDIT ET
D'EXPERTISE COMPTABLE AU
TOGO 2019