



Université  
de Lomé



**CENTRES D'EXCELLENCE D'AFRIQUE POUR L'IMPACT DE DÉVELOPPEMENT  
(CEA IMPACT)**

**CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL SUR LES VILLES DURABLES EN AFRIQUE  
(CERViDA – DOUNEDON)**

## **Projet de Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA)**

**Année 2021**

**Mars 2021**

## FICHE SIGNALÉTIQUE DU PROJET

<b>TITRE DU PROJET</b>	Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERVIDA – DOUNEDON)
<b>N° DE FINANCEMENT</b>	IDA Crédit 6512-TG et Don 536-TG
<b>PAYS EMPRUNTEUR</b>	Togo
<b>NOM DE L'UNITE D'EXECUTION</b>	Coordination du Centre d'excellence régional sur les villes durables en Afrique (CERVIDA-DOUNEDON)
<b>DATE D'ENTREE EN VIGUEUR DU PROJET</b>	09 janvier 2020
<b>DUREE DU PROJET (MOIS)</b>	60 mois
<b>COUTS DU PROJET (\$ EU)</b>	6 000 000 Dollars US
<b>DATE DE SOUMISSION DU PTBA A LA BANQUE MONDIALE</b>	
<b>DATE DE VALIDATION DU PTBA PAR LA BANQUE MONDIALE</b>	

## Introduction

Dans le cadre de la création des Centres d'excellence africain (CEA) Impact en vue de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre, le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu un financement de l'Association Internationale de Développement (IDA) pour la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA – DOUNEDON) de l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable.

Après validation du plan de mise en œuvre (PMO) et la mise en place d'une unité de gestion pour l'exécution du projet, il s'avère nécessaire d'élaborer un plan de travail et budget annuel (PTBA) exercice 2021, qui décrit toutes les activités, leur coût estimatif et leur période prévisionnelle de réalisation.

Le présent document s'articule comme suit :

- Axes stratégiques du projet et actions y afférentes
- Plan de travail et budget annuel 2021 détaillé
- Récapitulatif budgétaire par axe du PTBA 2021.

### 1. Axes stratégiques du projet et actions y afférentes

Le projet CERViDA-DOUNEDON s'exécute autour de cinq (05) axes stratégiques.

#### **Axe 1 : Gouvernance et fonctionnement**

Il s'agit de la mise en place d'un système efficace et efficient de gestion, de suivi et d'évaluation du Projet. Elle porte sur (i) le système de pilotage, d'orientation et gestion du projet, (ii) le suivi-évaluation des activités du projet ; (iii) le contrôle interne, (iv) la passation des marchés, (v) la gestion administrative et financière du projet, (vi) la stratégie de communication, (vii) le renforcement des capacités du personnel du projet.

Cet axe ne comporte qu'une seule action, notamment, opérationnalisation de l'administration du CERViDA-DOUNEDON.

#### **Axe 2 : Excellence dans la formation**

L'objectif de cet axe est de contribuer au développement endogène et durable des villes, entre autres, par la formation de gestionnaires urbains et le renforcement de capacités des acteurs de la gouvernance urbaine. Il comprend sept (7) actions :

- L'accompagnement des Masters existants ;
- La création du Master du CERViDA-DOUNEDON ;
- La sélection et accompagnement des étudiants ;
- La mise en place d'un système d'évaluation des formations et préparations aux accréditations ;
- L'installation du plateau numérique ;
- L'amélioration de la formation doctorale ;
- La mise en place des formations continues / courte durée.

#### **Axe 3 : Excellence dans la recherche**

Cet axe permettra de pratiquer une recherche de haut niveau, produisant des résultats fiables, contribuant à l'avancée des connaissances scientifiques et ayant des impacts sur le développement de la société. Il regroupe deux (2) actions à savoir :

- la préparation de la recherche
- l'animation et la mise en œuvre de la recherche.

#### **Axe 4 : Impact de développement**

Il vise à rendre utilisables ou commercialisables les résultats issus de la recherche. Elle se définit comme l'ensemble des activités qui consistent à accroître la valeur des résultats de la recherche et, plus généralement à mettre en valeur les connaissances. Il est constitué de deux (2) actions à savoir

- la valorisation des activités de recherche et entrepreneuriat
- la valorisation des activités de recherche et internationalisation.

#### **Axe 5 : Infrastructures pédagogiques et de recherches.**

Cet axe permettra de doter le local administratif du centre en infrastructures nécessaires pour l'exécution du projet. Il est marqué par une action, notamment, le renforcement des capacités du CERViDA-DOUNEDON.

## 2. Plan de travail et budget annuel 2021 détaillé

CERViDA-DOUNEDON																									
Université de Lomé/MESR			Dans les délais prévus																						
TOGO																									
Dr. Coffi AHOLOU			En retard sur le programme																						
Plan de travail annuel janvier 2021																									
Activités du plan de travail	Description	Contribution des partenaires (le cas échéant)	2021 Y2Q1				2021 Y2Q2				2021 Y2Q3				2021 Y2Q4				Etapes / Résultats	Si NOUVEAU, fournir une justification	Budget estimé (\$)	Estimation des recettes (\$)	Contribution du partenaire (\$)	Responsable	
			J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A							M
<b>Action 1: GOUVERNANCE ET FONCTIONNEMENT</b>																						507 312	-	4 000	
<i>Sous-action 1a: Opérationnalisation de l'administration du CERViDA-DOUNEDON</i>																						507 312	-	4 000	
<b>Activité 1 : Mise en place de l'administration du CERViDA-DOUNEDON</b>	Recruter le personnel technique du centre																		1 SPM, 1 SGF, 1 ASE et 1 CM recrutés		3 000		0	Direction CERViDA-DOUNEDON	
	Payer les salaires du personnel																		Les salaires du personnel sont payés		108 212		0		
	Réaliser les missions (à l'intérieur et extérieur du Togo) du centre																		Les missions sont réalisées		40 000		0		
	Souscrire à une police d'assurance le personnel du centre																		Le personnel du centre est assuré		6 000		0		
<b>Activité 2 : Communication et visibilité du CERViDA-DOUNEDON</b>	Organiser le lancement officiel du centre																		Le centre est officiellement lancé		16 000		0	Direction CERViDA-DOUNEDON/ PARTENAIRES DES MEDIA	
	Développer et animer le site web de CERViDA-DOUNEDON																		Le site Web du centre est développé et animé		4 000		0		

	Réaliser les publicités (spots publicitaires, prospectus, radio, télé, presse écrite, gadgets, T-Shirt, etc.) et annonces	<i>Appui à la visibilité du centre</i>								Les spots publicitaires (audio et télé) sont réalisés Les émissions (télé, radio) sont réalisées Les pages publicitaires dans la presse écrite sont confectionnés Le prospectus du centre est élaboré Le réseau téléphonique est installé Les comptes de réseaux sociaux sont créés		10 000		4 000	
<b>Activité 3 : Installation d'un réseau internet haut débit</b>	Abonnement au réseau internet haut débit									Le réseau internet haut débit est disponible		11 600			Direction CERViDA-DOUNEDON/CERME et CERSA
<b>Activité 4 : Renforcement de capacités du personnel du CERViDA-DOUNEDON</b>	Renforcer les capacités du personnel en gestion financière et autres											21 000			Direction CERViDA-DOUNEDON/CERME et CERSA
<b>Activité 5 : Acquérir les équipements pour le fonctionnement de CERViDA-DOUNEDON</b>	Acquérir le matériel informatique pour l'administration									Les matériels informatiques, de bureau, de protection contre COVID-19, le mobilier et les		66 900			Direction CERViDA-DOUNEDON
	Acquérir les mobiliers de bureau											21 400			

	Acquérir le matériel roulant (Pick up et station wagon)									consommables de bureau, le matériel roulant sont acquis		110 000			
	Acquérir les consommables de bureau et informatique (ramettes, stylo, crayons, gommes, règles, enveloppes, chemises, sous-chemises, tonner, encre etc.)											12 000			
	Acquérir le matériel de bureau (appareil reliure, cafetière, et autre)											6 000			
	Acquisition des matériels de lutte contre COVID – 19											6 000			
<b>Activité 6 : Suivi évaluation de la gestion fiduciaire, recherche, formation du centre (audits interne et externe, rapports d'activités, les réunions du comité de pilotage, évaluation à mi-parcours et finale)</b>	Audit interne									L'audit interne est réalisé		3 200			Auditeur interne de l'Université, CERViDA-DOUNEDON
	Audit externe									L'audit externe est réalisé		3 000			Cabinet d'audit, CERViDA-DOUNEDON
	Réunions coordination									Les réunions sont tenues		10 000			CERViDA-DOUNEDON
<b>Activité 7 : Organisation des réunions du comité sectoriel national et international (CCS et CSI)</b>	Organisation des réunions du CS et du CSI									Les réunions du CCS et du CSI sont organisés		8 000			CCS, CSI, CoPiL et CERViDA-DOUNEDON

<b>Activité 8 : Fonctionnement du matériel roulant</b> (entretiens, réparations, carburant assurance véhicule) et autres (électricité, eau, envoi de courriers, petites réparations, etc.)	Acheter du carburant pour le fonctionnement									La quantité de carburant nécessaire pour le fonctionnement est mise à la disposition du CERViDA-DOUNEDON		14 000				
	Assurer les véhicules									Les deux véhicules de l'administration du CERViDA-DOUNEDON sont assurés		7 000				
	Autres éléments du fonctionnement (électricité, eau, courrier, etc.)									Les autres éléments du fonctionnement sont assurés		10 000				
<b>Activité 9 : Appui à l'actualisation du plan stratégique 2021-2025 de l'UL</b> et mise en œuvre de l'axe valorisation des résultats de la recherche	Mise en place du comité									Le plan stratégique 2021-2025 de UL est actualisé						UL
	Actualisation du plan stratégique										10 000					
<b>Action 2 : EXCELLENCE DANS LA FORMATION</b>											<b>531 355</b>	<b>-</b>	<b>44 800</b>			
<b>Sous-Action 2a : Accompagnement des Masters existants</b>											<b>33 200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
<b>Activité 3 : Soutien aux activités pédagogiques de terrain</b>	Location de bus									Le nombre de fois que le bus est loué		8 000				
	Sorties pédagogiques									Les sorties pédagogiques sont réalisées dans de bonnes conditions		6 000				CERViDA-DOUNEDON



<b>Activité 4 : Ateliers du CERViDA-DOUNEDON</b> (ateliers d'initiation à l'entrepreneuriat et au développement personnel, ateliers d'innovation, etc.)	Organisation des ateliers d'initiation à l'entrepreneuriat et au développement personnel																			Les modules et thématiques d'initiation et d'innovation sont identifiés, Les experts sont identifiés, Les thématiques sont connues et les ateliers sont organisés	19 200				CERViDA-DOUNEDON
<b>Sous-Action 2b : Création du Master du CERViDA-DOUNEDON</b>																			59 240	0	0				
<b>Activité 1 : Choix de la thématique du Master du CERViDA-DOUNEDON</b>	Inventaire des thématiques en lien avec le développement urbain durable																			l'inventaire des thématiques en lien avec le développement urbain durable est réalisé	0				CERViDA-DOUNEDON
	Sélection de la thématique du master (la thématique devra déboucher sur le titre du master)																			Une thématique est choisie	9 600				CERViDA-DOUNEDON
<b>Activité 2 : Validation de la maquette du Master de CERViDA-DOUNEDON</b>	Elaboration de la maquette																			Les UE de formation sont validées	16 000				CERViDA-DOUNEDON
	Validation de la maquette																			La maquette du Master du CERViDA-DOUNEDON est disponible	3 240				CERViDA-DOUNEDON
<b>Activité 3 : Déroulement des enseignements du Master de CERViDA-DOUNEDON</b>	Déroulement des cours (mission des enseignements)																			Les enseignements du Master sont dispensés	14 400				CERViDA-DOUNEDON



	Attribution des bourses des Masters à accompagner	Appui à l'encadrement des étudiants en Master								La liste des boursiers par Master est disponible		40 000		40 000	
	Attribution des bourses du CERViDA-DOUNEDON									Les bourses sont octroyées aux étudiants bénéficiaires		20 000			
<b>Activité 3 : Suivi pédagogique des étudiants boursiers et non boursiers</b>	Identification des Tuteurs/Mentors et suivi des étudiants									Les tuteurs / mentors sont identifiés et les étudiants sont suivis		-			
<b>Activité 4 : Recherche de stages d'immersion aux étudiants sélectionnés</b>	Constitution de la liste des structures d'accueil pour les stages									La liste des structures d'accueil pour les stages est disponible		-			
	Signature d'accords de partenariat avec les structures d'accueil									L'accord de partenariat avec les structures d'accueil est signé		-			Direction CERViDA-DOUNEDON
	Déroulement du stage									les étudiants ont effectué les stages d'immersion		8 200			
<b>Sous-Action 2 d : Mise en place d'un système d'évaluation des formations</b>												<b>24 500</b>	-	-	
<b>Activité 1 : Auto évaluation des formations du CERViDA-DOUNEDON</b>	Analyse de l'architecture des offres de formation des masters accompagnés/CERViDA-DOUNEDON									Les formations du CERViDA-DOUNEDON sont évaluées		10 500			Direction CERViDA-DOUNEDON
	Analyse du marché											14 000			

	Identification des réseaux nationaux, régionaux et internationaux																	
	Analyse de la constitution des équipes pédagogiques fonctionnelles et compétentes																	
<b>Sous-Action 2e: Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels de gestion urbaine</b>											<b>178715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					
	Evaluation des besoins																	
<b>Activité 1 : Équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels de gestion urbaine</b>	Aménagement de la salle multimédia																	
	Achat et installation de matériels informatiques et logiciels de gestion urbaine																	Direction CERViDA-DOUNEDON
<b>Activité 2 : Abonnements aux ressources numériques, bases de données, ouvrages, etc.</b>	Abonnements aux ressources numériques, base de données																	Direction CERViDA-DOUNEDON
<b>Activité 3 : Formation des enseignants pour</b>	Identification des formateurs																	

l'appropriation des méthodes d'enseignement à distance	Former des enseignants pour l'appropriation des méthodes d'enseignement à distance											Les enseignants sont formés pour l'appropriation des méthodes de pédagogie numérique		29 132			Direction CERViDA-DOUNEDON
<b>Sous-Action 2 f: Amélioration de la formation doctorale</b>													<b>156 400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
Activité 1 : Recrutement des doctorants	Publication de l'appel à candidature											Les publications sont émises	400			Direction CERViDA-DOUNEDON	
	Sélection des candidats											Les candidats sont sélectionnés	6 000				
Activité 2 : Financement des bourses de doctorat	Octroi de bourses (Titre de voyage, Logement, Inscription, Allocations)											Les bourses sont octroyées aux étudiants	150 000			Direction CERViDA-DOUNEDON	
<b>Sous-Action 2.g: Mise en place des formations continues / courte durée</b>													<b>9600</b>	<b>0</b>	<b>4800</b>		
Activité 1 : Identification, sélection des thèmes de formation et organisation des formations continues/courtes durées	Sélection des thèmes de formation continue											Les thèmes de formation continue sont sélectionnés				Direction CERViDA-DOUNEDON	
	Identification des formateurs											Les formateurs sont identifiés					
	Elaboration des TdRs											Les TdRs sont élaborés					
	Diffusion de l'offre de formation continue / courte durée	Relais des informations dans leurs réseaux										Les offres de formations sont diffusées	1 600		800		
	Déroulement des formations continues	Appuis techniques dans le déroulement de la formation										Les formations continues sont déroulées	8 000		4 000		
<b>Action 3: EXCELLENCE DANS LA RECHERCHE</b>													<b>39 050</b>	<b>-</b>	<b>6 000</b>		

<b>Sous-Action 3a: Préparation de la recherche</b>														<b>10 000</b>	-	-		
<b>Activité 1 : Lancement des appels à projets de recherches</b>	Identification des thèmes de recherche																	
	Choix des thèmes porteurs																	
	Appel à projets																	
	Constitution du jury international de sélection																	
	Sélection des projets													10 000				
<b>Sous-Action 3b: Animation et mise en œuvre de la recherche</b>														<b>10 070</b>	-	-		
<b>Activité 2 : Participation du CERViDA-DOUNEDON aux appels à projets (acquisition de compétences pour répondre à des appels et pour le montage des dossiers)</b>	Renforcement de capacités en montage de projets nationaux et internationaux													6 000				
	Identification des appels à projets nationaux et internationaux																	
	Elaboration des dossiers de candidature													1 600				
	Participation aux appels à candidature																	
<b>Activité 2 : Production des publications scientifiques</b>	Sélection des revues dans la base SCOPUS																	
	Rédaction des articles																	
	Vérification par commission																	
	Soumission des articles																	

	Traduction des manuscrits										0	670			
	Publication des manuscrits											1 800			
<b>Sous-Action 3c: Soutien à la recherche doctorale</b>											<b>18 980</b>	<b>-</b>	<b>6 000</b>		
<b>Activité 1 : Renforcement des aptitudes à la recherche et orientation méthodologique</b>	Renforcement des aptitudes à la recherche et orientation méthodologique											8 000			Direction CERViDA-DOUNEDON
<b>Activité 2 : Soutien aux stages (y compris linguistiques)</b>	Soutien aux stages (y compris linguistiques)	Offres de stages et mise à disposition de compétences										10 980		6 000	Direction CERViDA-DOUNEDON
<b>Action 4: IMPACT DE DEVELOPPEMENT</b>											<b>40 250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Sous-Action 4a: Valorisation des activités de recherche et entrepreneuriat</b>											<b>24 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>Activité 1 : Appui à la création d'un observatoire de gestion urbaine</b>	Inventaire des données											-			Direction CERViDA-DOUNEDON

<b>Activité 2 : Renforcement des capacités en entrepreneuriat et en valorisation des produits de la recherche-innovation</b>	Identification des experts									Les capacités des enseignants et des partenaires sont renforcées en entrepreneuriat et en valorisation des produits de recherche-innovation					Direction CERViDA-DOUNEDON			
	Identification des enseignants et des partenaires																	
	Organisation des séminaires										24 000							
<b>Sous-Action 4b: Valorisation des activités de recherche et internationalisation</b>															<b>16 250</b>	-	-	
<b>Activité 1 : Soutien à la participation aux activités scientifiques internationales des enseignants-chercheurs et des doctorants du CERViDA-DOUNEDON</b>	Identification des manifestations scientifiques internationales									Les enseignants-chercheurs et des doctorants du CERViDA-DOUNEDON sont soutenus pour la participation aux activités scientifiques internationales		0			Direction CERViDA-DOUNEDON, Enseignants chercheurs et doctorants			
	Identification des enseignants chercheurs et doctorants devant prendre part aux manifestations scientifiques internationales									Les enseignants chercheurs et doctorants devant prendre part aux manifestations scientifiques internationales sont identifiés		0						
	Participation des enseignants chercheurs et doctorants dont les résumés sont acceptés									Les enseignants chercheurs et doctorants dont les résumés sont acceptés ont participé aux		16 250						





### 3. Récapitulatif budgétaire par axe du PTBA 2021

N°	BUDGET PAR COMPOSANTE	MONTANT EN DOLLARS	POURCENTAGE
1	Axe 1. Gouvernance et fonctionnement	507 312	45%
2	Axe 2. Excellence dans la formation	531 355	47%
3	Axe 3. Excellence dans la recherche	39 050	3%
4	Axe 4. Impact de développement	40 250	4%
5	Axe 5. Infrastructures pédagogiques et de recherche	16 800	1%
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 134 767</b>	<b>100%</b>

#### Conclusion

Le montant global du PTBA 2021 s'élève à 1 134 767 Dollars soit 567 383 500 F CFA.  
A ce jour, 600 000 Dollars soit 340 000 000 F CFA correspondant à 10 % du financement ont été décaissés.  
Pour l'exécution effective de ce PTBA, il est nécessaire que le projet mobilise un montant de 534 767 Dollars soit 227 383 500 F CFA.